

# RAPPORT D'ACTIVITE 2018



Photo AFdP : montage de la serre au jardin Graines de Paradis à Manosque

*Jardins Solidaires Ecologiques*

23, montée Saint-Charles - 04000 DIGNE LES BAINS

04 92 31 69 74 - 06 10 56 74 34

[afleurdepierre@orange.fr](mailto:afleurdepierre@orange.fr) - [www.afleurdepierre.com](http://www.afleurdepierre.com)

SIRET: 494 568 587 00039

# LE PROJET ASSOCIATIF



Photo AFdP : montage de la serre au jardin Graines de Paradis à Manosque

L'association À Fleur de Pierre a été créée en juillet 2006.

Ses fondateurs se sont appuyés sur les valeurs de la solidarité et de l'écologie pour initier un projet aux multiples formes qui, toutes, tendent vers un même but : privilégier, restaurer, une synergie entre les hommes et leurs espaces, notamment l'espace jardiné.

***Cette priorité au jardin naturel et nourricier*** s'exprime ainsi par :

- la mise à disposition de parcelles aux personnes qui ne jouissent pas d'un propre jardin : ce sont les **Jardins Solidaires**, où le Vivre Ensemble se fait au quotidien, où le Mieux Être passe par l'accès à la nature et aux bienfaits de récoltes saines et nutritives ;
- les interventions en agroécologie : travaux paysagers et compostages collectifs sont les principales activités des prestations réalisées pour les collectivités, chez les particuliers et sur les Jardins Solidaires, vecteurs d'emplois et d'acquisitions de compétences ;
- la transmission de ces savoir-faire :
  - ✓ sur le mode de l'animation (parcelles pédagogiques)
  - ✓ sur le mode de l'insertion (création et suivi d'emplois aidés)
  - ✓ sur le mode de la formation professionnelle et/ou tout public





### L'agroécologie : réalisations et transmissions

- Interventions paysagères dans les jardins privés,
- Collectes de biodéchets et compostages collectifs,
- Formations professionnelles en jardinage et compostage,
- Accompagnement et pilotage de projets en agroécologie

### Les Jardins Solidaires : du maraîchage au cœur de la ville

- Accompagnement à l'autoproduction maraîchère des adhérent.es,
- Médiation sociale et dynamisation,
- Animations pédagogiques à destination des écoles et des centres aérés,
- Formation tout public en agroécologie : jardinage biologique, pierres sèches, osier vivant...,
- Festivités et Journées Portes Ouvertes sur les Jardins, etc.

### Les ateliers associatifs : échanges de savoir-faire pour du mieux-être partagé

*Les ateliers sont proposés à tou.tes les adhérent.es, ils mettent en valeur les compétences de chacun.e : certains ateliers sont animés par des salarié.es, d'autres par des bénévoles de l'association, et d'autres enfin par des partenaires locaux.*

- Initiations et ateliers de jardinage biologique,
- Ateliers de cuisine et de conservation des récoltes
- Ateliers thématiques : en fonction des propositions des bénévoles
- Animations créatives : l'art et l'écriture au jardin

### Des techniques d'animation participatives :

Permettre à tous de s'exprimer, de trouver sa place, de dépasser les barrières de cultures, de langues, d'âges, d'éducation...

Les adhérent.es de l'association représente un panel de la société, diversifié, riche et complexe, et le challenge primordial est de trouver un mode d'animation permettant la participation et l'épanouissement de tous.

**Le personnel éducatif, formé sur les pratiques d'éducation populaire,** applique en cascade (l'équipe professionnelle, le Conseil d'Administration, les groupes de Jardiniers, l'ensemble des adhérents) des méthodes d'animation participatives et incarnées.



### Sources de financement :

- Contrat de ville : CGET, Agglo P2A, Agglo DLVA
- CAF : agrément d'espace de vie sociale pour les Jardins,
- CCAS : Ville de Digne les Bains
- Investissement Jardins Partagés : ville de Manosque
- FONJEP : soutien sur le poste de coordination d'animation sociale,
- FDVA : action de formation et d'accompagnement des adhérents,
- Contrats d'insertion : Agence de services et de paiement (ex CNASEA),
- Autofinancement par des prestations dans le domaine de l'agroécologie, de l'EEDD et de l'accompagnement de projets.

### Moyens matériels :

#### ➤ au siège social :

- un T3 de 70 m<sup>2</sup>, en location - siège, bureaux et salle de réunion,
- 5 postes de travail et matériel bureautique et informatique adéquate,
- documentation technique et pédagogique.

#### ➤ du côté des véhicules :

- un fourgon et une camionnette d'occasion,
- un garage en location en centre ville.

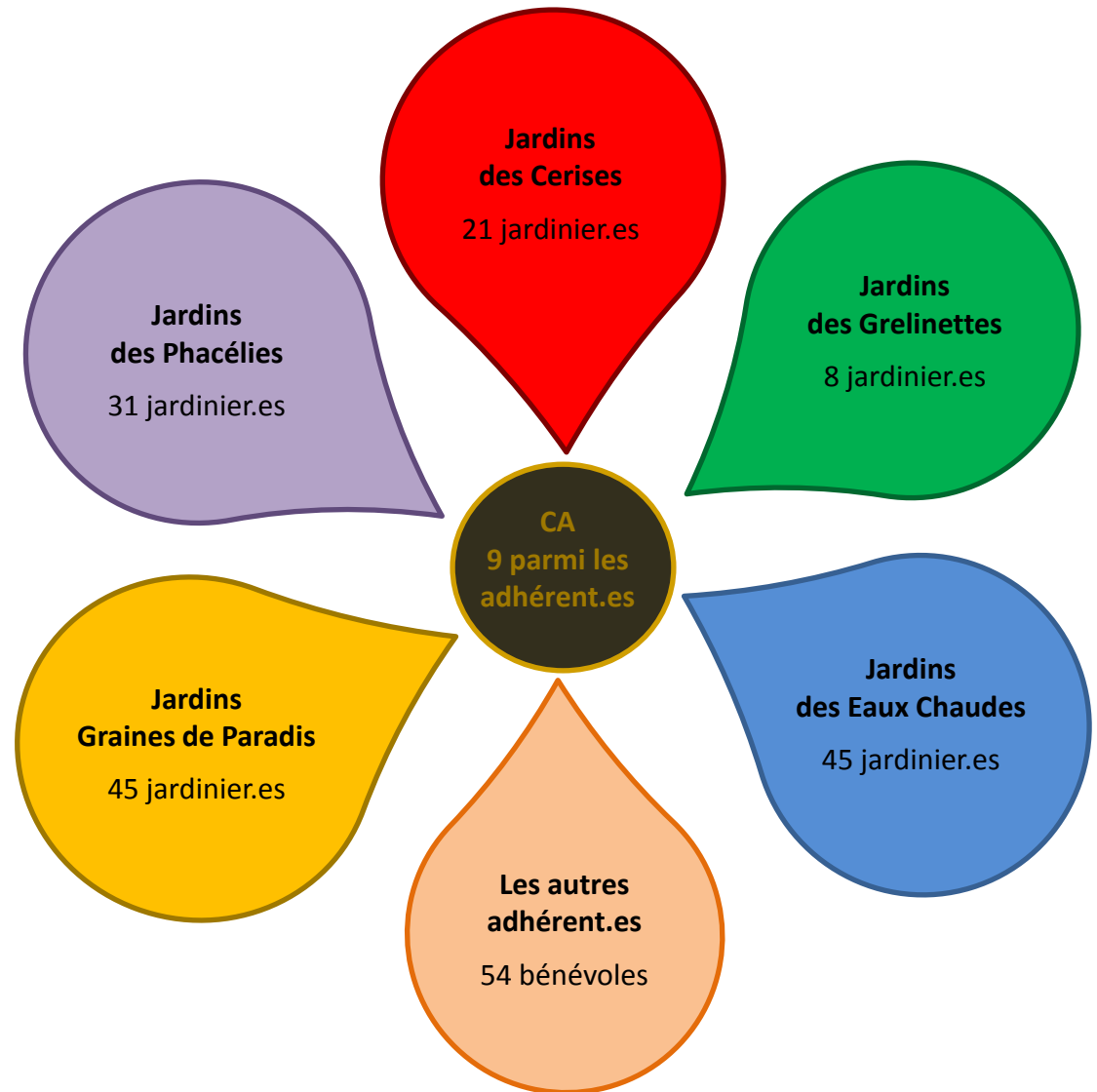
#### ➤ dans les jardins :

- 5 terrains mis à disposition, leurs cabanons et outillages de jardinage,
- des bacs de compostage, des installations de cuissons bois et solaire, une serre, le matériel d'irrigation adapté, et divers matériels,
- matériel de motoculture : 2 débroussailleuses, 1 tronçonneuse, 1 tondeuse, 1 taille-haie...





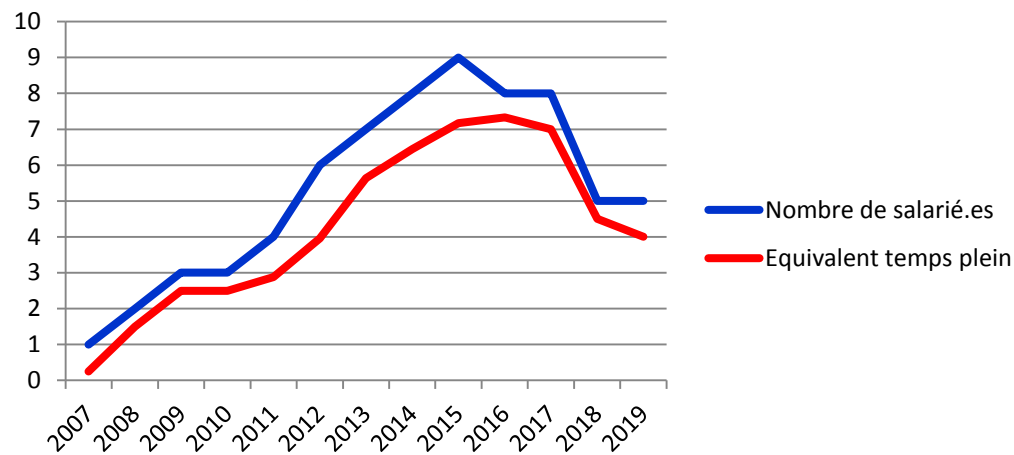
Le Conseil d'Administration en septembre 2018







L'équipe agroécologique au printemps 2018



### La gestion et la vie associative , ça roule :

**Christel**, fidèle au poste, exerce ses fonctions de *directrice* et de *formatrice*, formidablement secondée par **Hélène**, *secrétaire comptable* (bénévole)

### L'équipe agroécologique entre en résistance :

**Hervé**, *encadrant technique*, voit son équipe encore diminuer... mais tenir, elle est désormais composée de 2 *jardinièr.es* en contrat aidé, **Vincent** et **Karine**

### Pour l'animation et la communication, on se serre les coudes :

Plus d'*animatrices jardin* !!! **Christel** et **Hervé** se mettent en binôme pour proposer un accompagnement auprès des groupes de jardinier.es  
**Mathilde** garde son poste d'*animatrice-environnement/chargée de com* jusqu'en septembre : nous arrêtons les animations EEDD à son départ

→ **Gwen** reprend le flambeau de la com à partir d'octobre en CDI ¼ temps

# LES JARDINS SOLIDAIRES

## *Comment maintenir la cohérence de la mixité sociale en supprimant les postes d'animatrices-jardin ?*

Telle est la gageure de l'année 2018.

**Les jardins solidaires**, c'est avant tout le **partage** d'un **espace commun** entre différentes personnalités qui ne se sont pas choisies, et au sein duquel, chacun.e cherche aussi à cultiver son « jardin secret ».

Cette mixité souhaitée dans notre projet associatif demande de la médiation pour garantir la pérennité du groupe. En parallèle, l'allègement de l'équipe salariale réclame une plus grande autonomie dans les Jardins.

A chaque jardin, sa configuration propre, son panel de solutions :

- aux **Grelinettes**, tout petit jardin, un groupe moteur historique tient bon le cap
- aux **Phacélies** le groupe travaille la question depuis longtemps et s'en sort bien
- aux **Cerises** et aux **Eaux Chaudes**, la présence de l'équipe agroécologique pour le compostage, 2 fois par semaine, facilite l'accompagnement au quotidien
- aux **Eaux Chaudes**, les responsabilités se partagent en 4 groupes thématiques : la gestion des espaces verts, les outils, le compostage, la communication
- à **Manosque, Graines de Paradis**, jardin sortant de terre cette année, Christel reste dans sa mission d'accompagnement à la concertation... pour le moment !

Et pour l'équipe salariée, certaines fonctions demeurent et se partagent :

- **Hervé** prend un rôle prépondérant de référent pour l'accueil sur site (aux Cerises et aux Eaux Chaudes) et d'encadrant des ateliers collectifs
- **Christel** reprend les missions de gestion des groupes, attributions des parcelles, diffusion des informations, arbitrage si besoin...
- **Gwen** arrive en renfort en septembre sur un poste qu'elle connaît bien, et ô combien stratégique, la communication, pour faciliter les échanges et l'accès aux informations.

***Le mot magique de cette année 2018 reste : autonomisation !***

## L'animation des jardins évolue et se partage

**Les réunions de jardinier.es**, planifiées selon les besoins pour chaque jardin (entre février et octobre, en général) :

- favorisent la cogestion et l'appropriation des lieux,
- recueillent les priorités, les souhaits, les peurs, les déceptions,...dans le respect de chacun.e,
- programment les temps de travaux nécessaires pour l'entretien, l'embellissement et des nouvelles installations.

**Les journées de travail collectif** participent autant à la cohésion du groupe qu'à l'aménagement des Jardins, elles :

- permettent aux jardiniers de sortir de leur parcelle et de s'approprier l'espace commun.,
- génèrent des temps forts d'entraide et de valorisation des compétences.,
- sont prétextes à apprendre et/ou s'échanger de nouvelles techniques (maniements des machines, techniques de constructions, créativité paysagère...)..







Les Jardins Solidaires sont écologiques, définitivement.

Mais bien sûr, ils n'accueillent pas que des convaincu.es.

Aussi, une journée d'initiation au jardinage biologique est devenue obligatoire pour toute nouvelle personne qui entre dans les Jardins, elle est bien sûr ouverte à tous et toutes, adhérent.es et sympathisant.es... dans la mesure des places disponibles ! 5 journées ont été organisées entre février et novembre 2018, à Digne comme à Manosque, et 45 personnes ont pu en bénéficier.

Des ateliers réguliers sont aussi organisés dans et pour les jardins :

- 10 février : réparation des outils de jardinage
- 10 mars : taille douce des fruitiers aux Phacélies
- 30 septembre : récolte et presse des fruits
- 27 octobre : compostage et lombricompostage

Initiation pratique et théorique aux fondamentaux du jardinage biologique, pour les nouveaux.elles jardinier.es de Manosque, en septembre 2018





# LES JARDINS SOLIDAIRES

2007 → 2018... et de 5 !



2007



2008



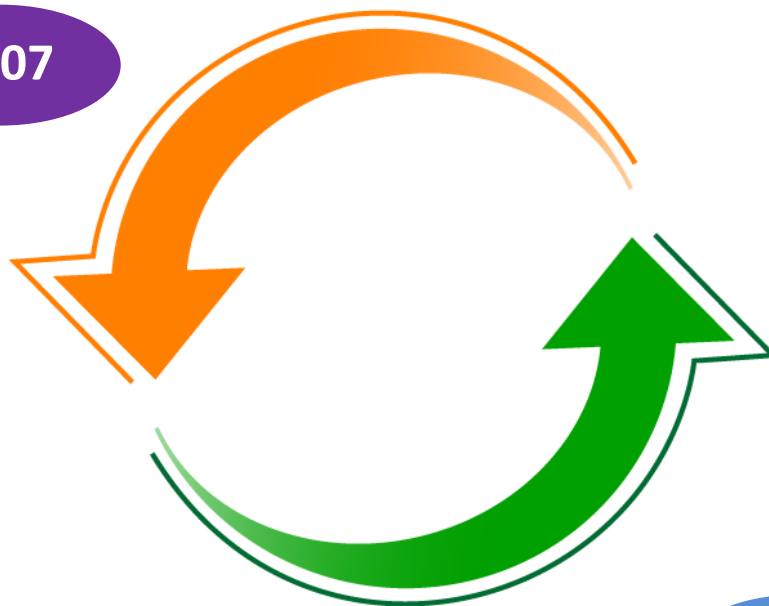
2011



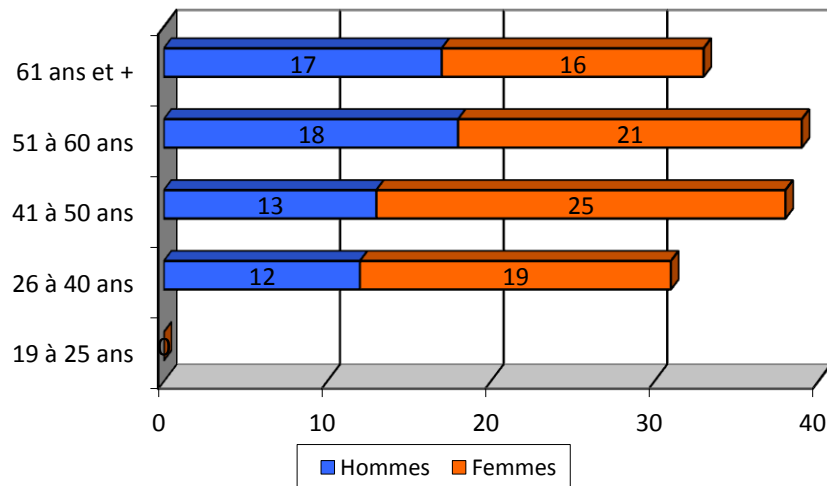
2018



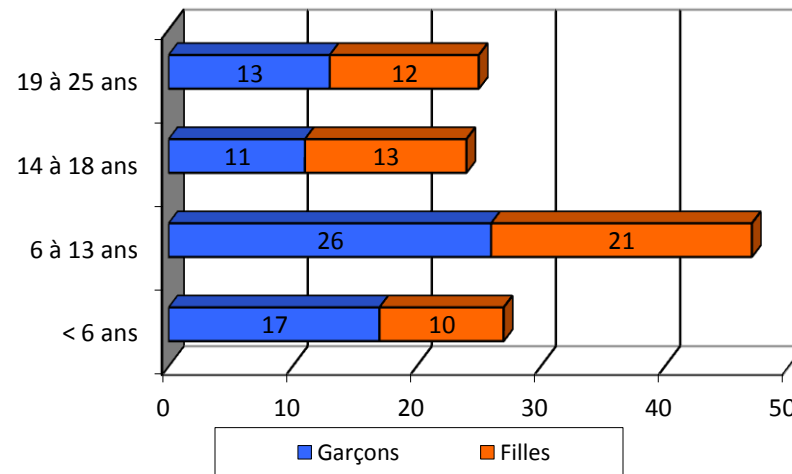
2013



### Les Jardiniers

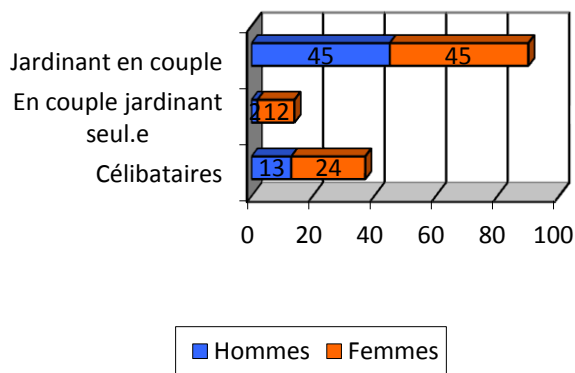


### Les enfants des Jardins

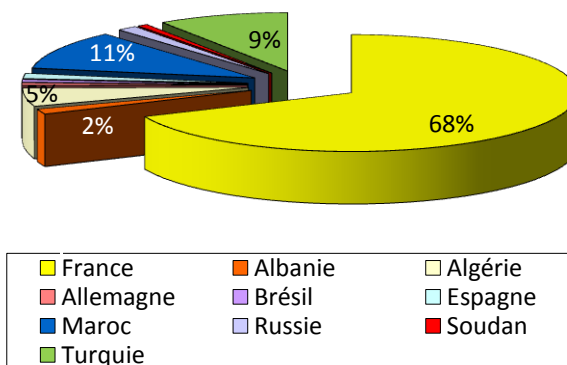


Les échelles sont larges et les paramètres diversifiés : les âges, les origines géographiques et culturelles, les niveaux socioculturels, les situations professionnelles. Une seule et importante constante : la grande représentation des femmes, et parmi elles, des mères, en couple ou célibataires... Une évolution cette année : une forte augmentation de la classe « 51-60 », particulièrement forte aux Eaux Chaudes et à Graines de Paradis. Et bien sûr, beaucoup plus d'enfants, particulièrement les 6-13 ans....

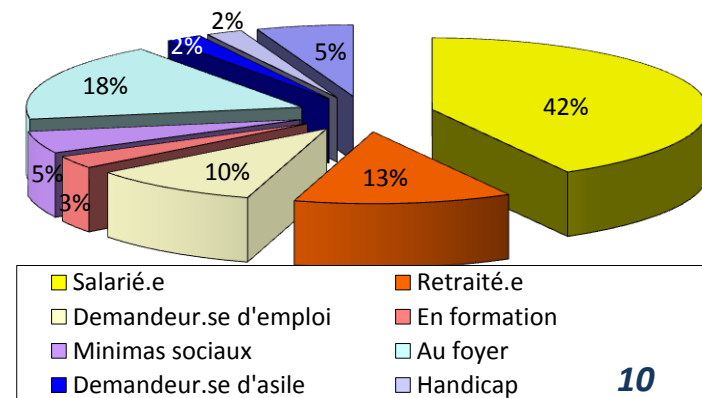
### Situations familiales dans les Jardins



### Nationalités des Jardiniers



### Situations professionnelles dans les Jardins

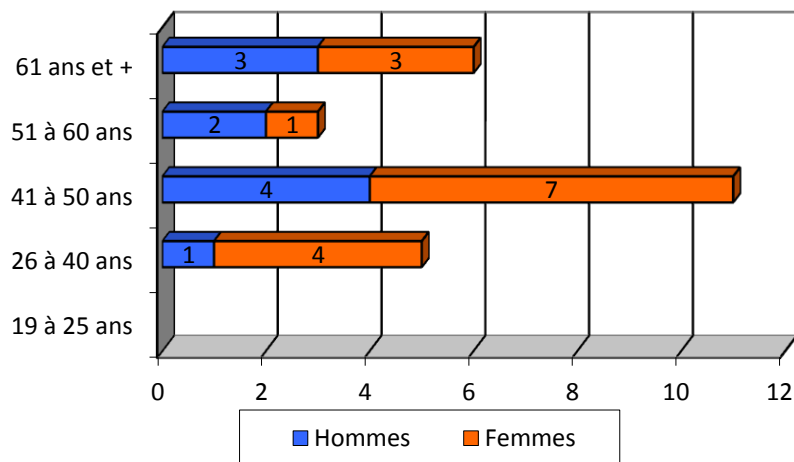




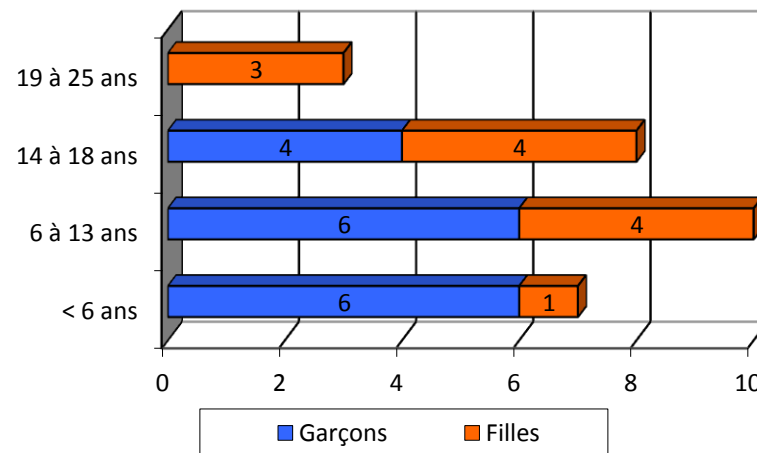


## Statistiques aux Phacélies le Jardin Historique

### Les Jardiniers des Phacélies

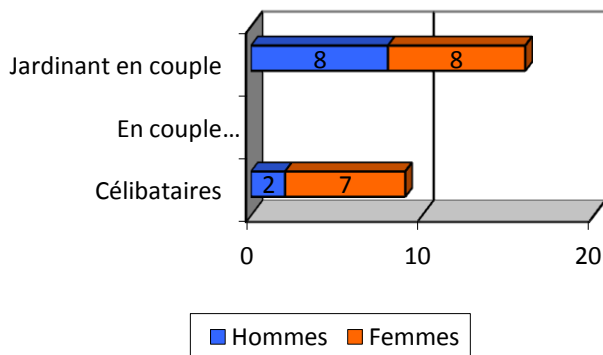


### Les enfants des Jardins des Phacélies

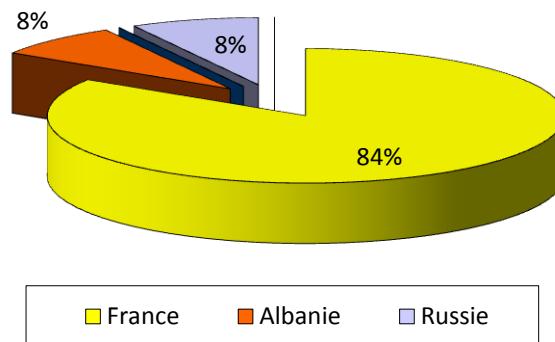


Le jardin des « quadra », le jardin historique, le jardin pilote, qui montre de plus en plus la capacité d'autogestion du groupe. Deux familles réfugiées, l'une tchétchène, l'autre albanaise, y sont désormais très bien intégrées. L'ambiance est familiale, bienveillante, organisée et festive...

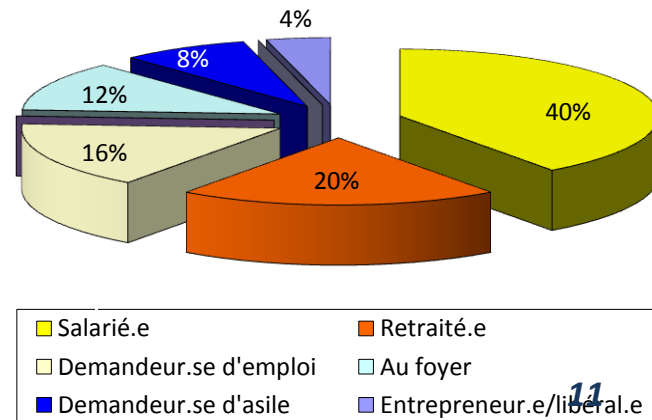
### Situations familiales aux Phacélies



### Nationalités aux Phacélies



### Situations professionnelles aux Phacélies



# LES JARDINS SOLIDAIRES



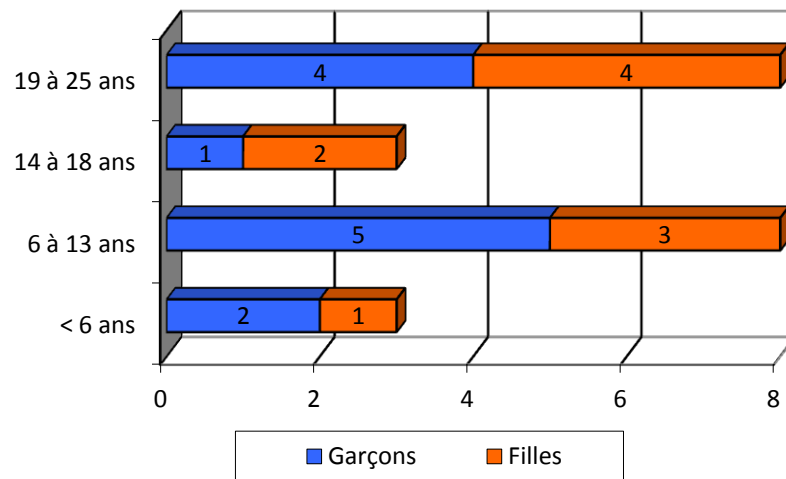
## Statistiques aux Cerises

### Le Jardin des Familles

#### Les Jardiniers des Cerises

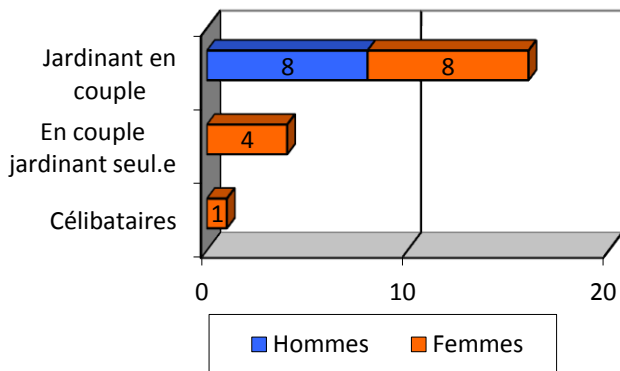


#### Les enfants des Jardins des Cerises

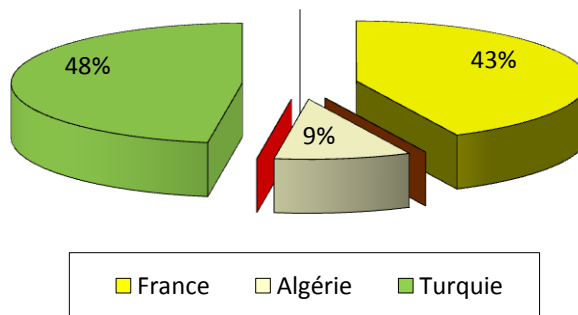


Des familles nombreuses, beaucoup d'enfants qui viennent au jardin, une forte présence des personnes âgées, les maris pas forcément aussi investis que leurs épouses, et en conséquence directe de cette présence des femmes : une majorité de personnes « au foyer ». Côté nationalités, la Turquie est toujours très représentée, l'attraction des Jardins pour cette communauté reste vive.

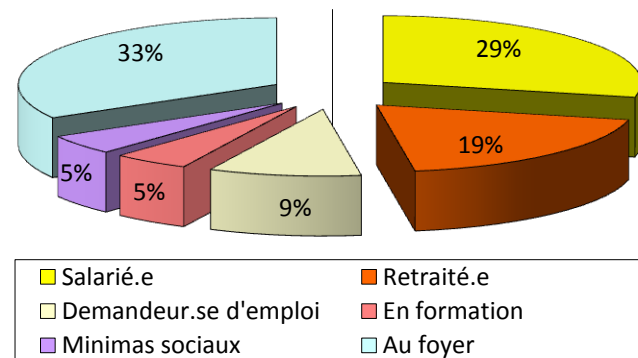
#### Situations familiales aux Cerises



#### Nationalités aux Cerises



#### Situations professionnelles aux Cerises

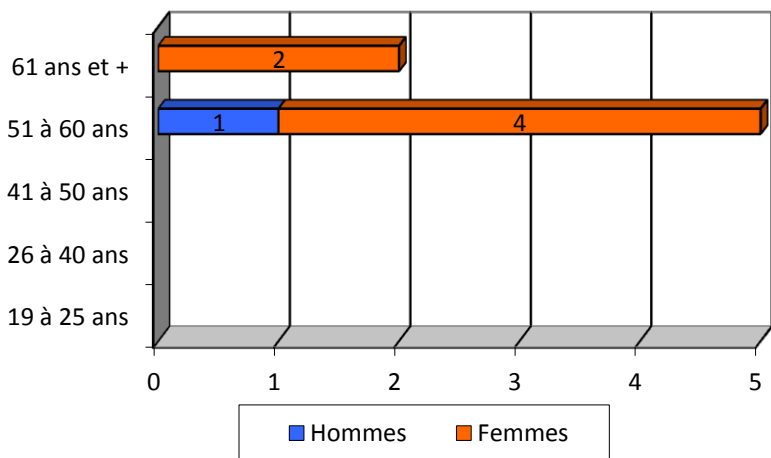




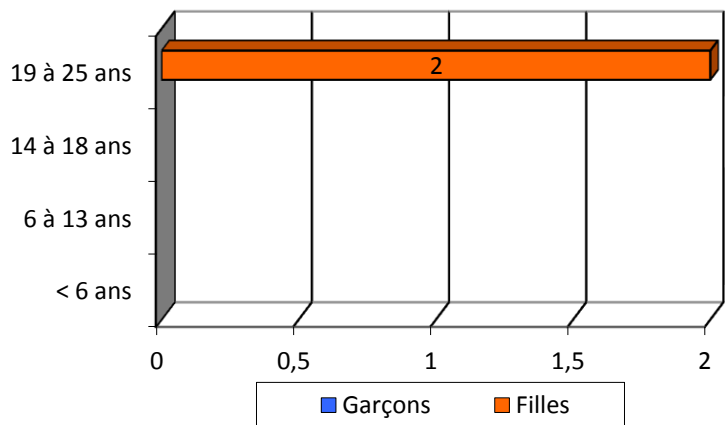


### Le Jardin Autonome

**Les Jardiniers des Grelinettes**

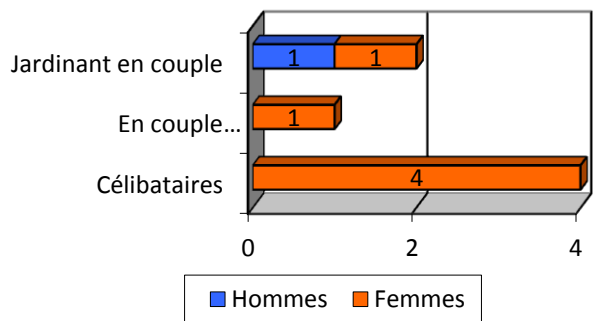


**Les enfants des Jardins des Grelinettes**

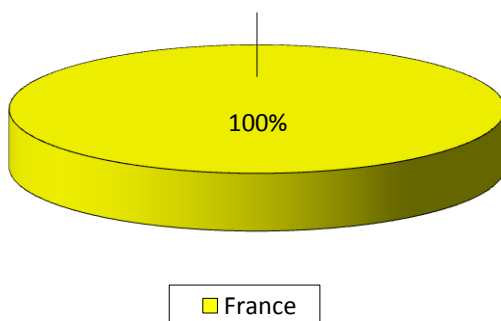


La mixité revient! Un homme rejoint le « clan des filles ». Des personnes seules, de 50 ans et plus, autonomes et solidaires. 5 travaillent, 1 est retraitée et 1 au chômage. 2 jeunes filles profitent aussi du jardin. Un groupe uni, un cheminement vers l'autogestion. Portes Ouvertes sur le centre-ville !

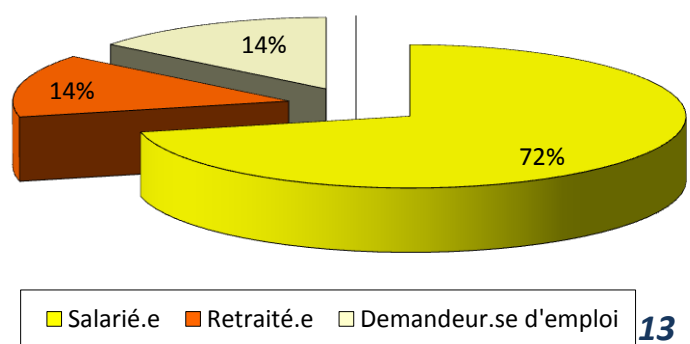
**Situations familiales aux Grelinettes**



**Nationalités aux Grelinettes**



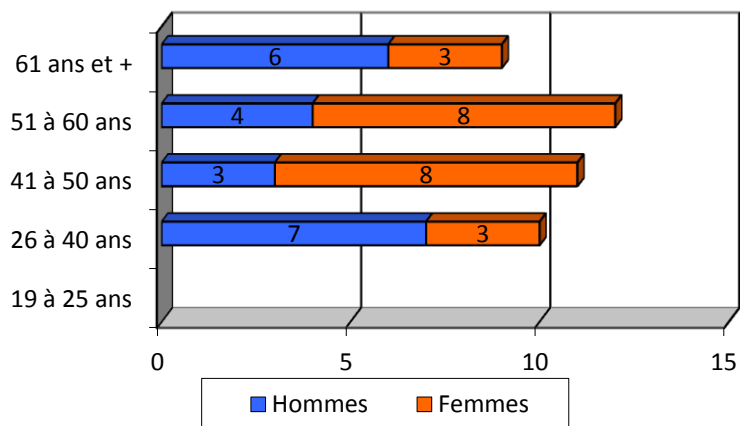
**Situations professionnelles aux Grelinettes**



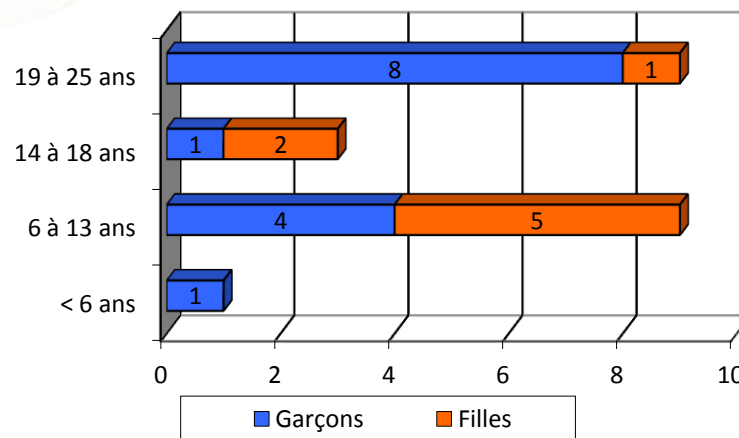


### Le Jardin de la Mixité

#### Les Jardiniers des Eaux Chaudes

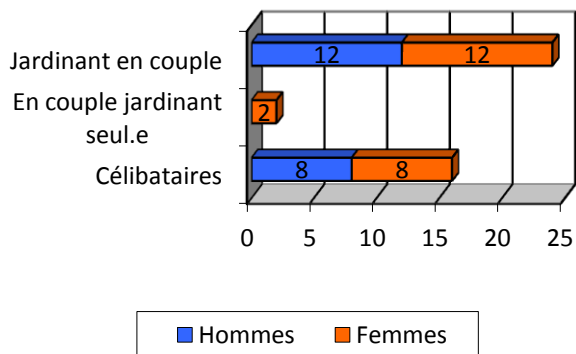


#### Les enfants des Jardins des Eaux Chaudes

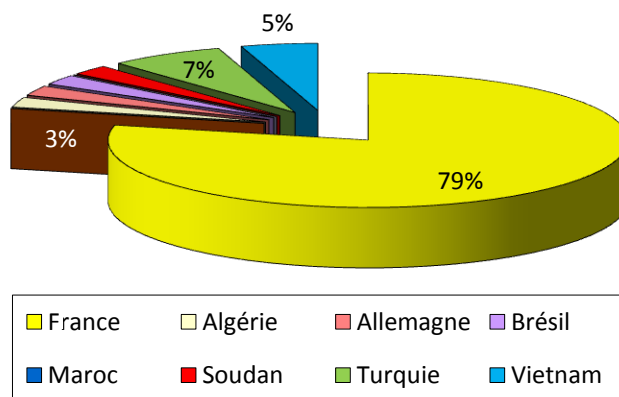


Une très grande hétérogénéité pour ce jardin qui accueille le centre-ville... Une échelle des âges équilibrée, de 20 à 80 ans ! Une majorité de couples, 70% de français, mais un joli tour du monde qui va de la Russie à Cuba... Des catégories socioprofessionnelles elles aussi plutôt également réparties...

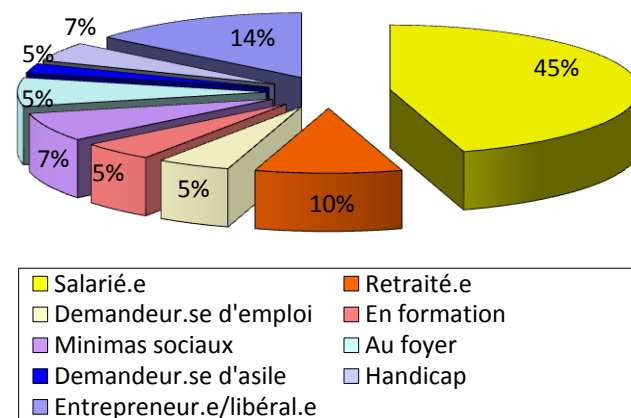
#### Situations familiales aux Eaux Chaudes



#### Nationalités aux Eaux Chaudes



#### Situations professionnelles aux Eaux Chaudes

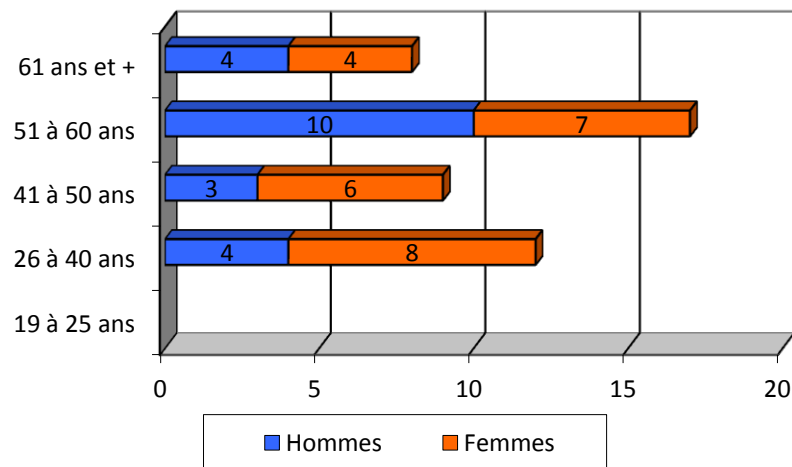




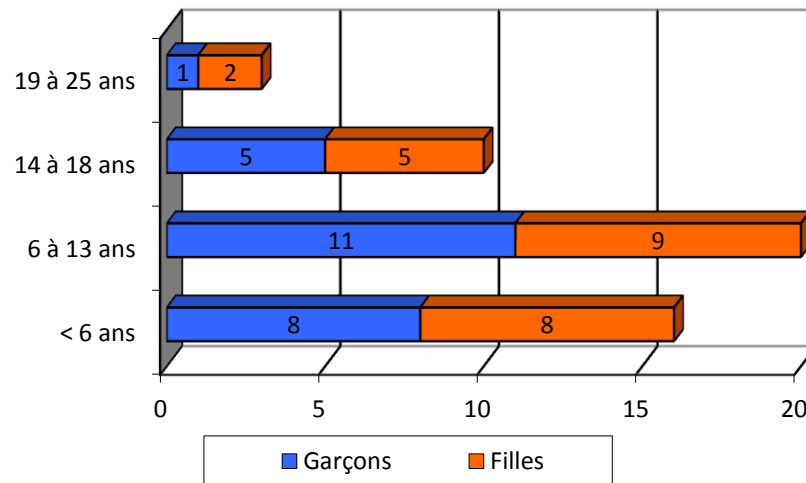


### Le Jardin Manosquin

**Les Jardiniers de Graines de Paradis**

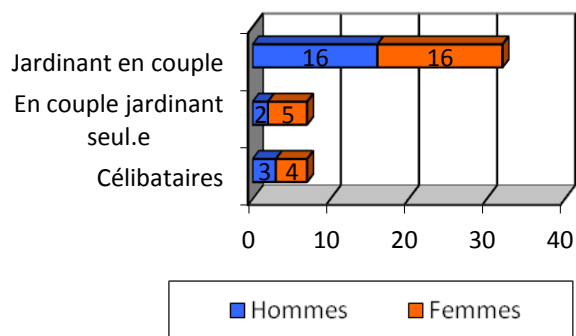


**Les enfants des Jardins Graines de Paradis**

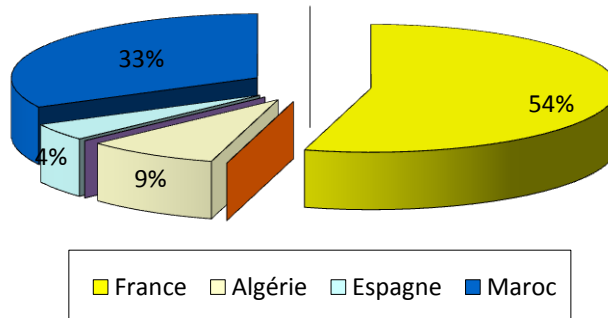


Une configuration plutôt familiale pour ce jardin qui accueille enfin les Manosquin.es... Une majorité de couples entre 30 et 60 ans, et de nombreux enfants. ! Une moitié de personnes françaises, le Maghreb bien représenté. Et la sociologie professionnelle assez équilibrée.

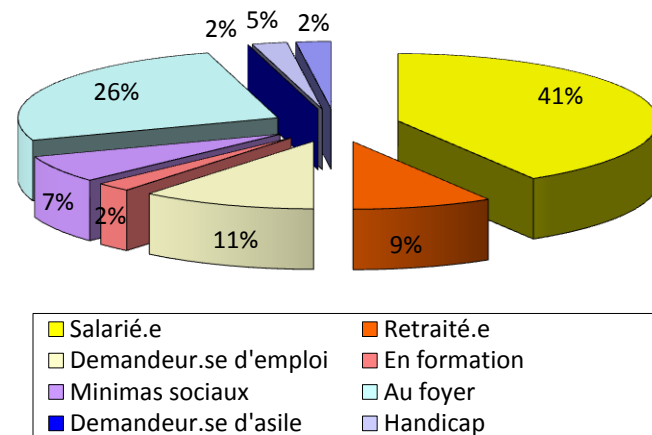
**Situations familiales à Graines de Paradis**



**Nationalités à Graines de Paradis**



**Situations professionnelles à Graines de Paradis**





Paysage aux Eaux Chaudes et parcelle aux aromatiques aux Cerises



Installation des équipements du jardin Graines de Paradis

### Entretien des Jardins Dignois : 400 heures de travail sur l'année

#### Une année d'entretien sans installations supplémentaires :

- car l'équipe a vu ses effectifs diminuer
- car le budget Jardins était sous le signe des économies
- car Hervé a été en accident de travail à partir de septembre
- car les travaux à Manosque ont mobilisé l'équipe dès juillet...

### Installation de Graines de Paradis : 890 heures de travail

#### En collaboration avec les jardinier.es, de juillet à décembre :

- le marquage au sol du plan de jardin
- le grillage et les 2 portails
- l'irrigation et les prises d'eau
- le cabanon et son aménagement intérieur
- la mise en place des composteurs
- le montage de la serre

### Par les jardiniers-adhérents : 800 heures de participation bénévole

#### Les jardinier.es des jardins dignois :

- s'organisent entre eux et avec l'animatrice pour des travaux programmés en accord dans le groupe,
- secondent l'équipe agroécologique sur les chantiers spécialisés
- participent individuellement aux tours de rôle de l'entretien courant (tonte, arrosage des arbres, tours de nettoyage...)

#### Les jardinier.es de Graines de Paradis :

- participent aux travaux d'installation avec l'équipe agroécologique
- contribuent à leur entretien entre 2 séances de travaux



## Installation de Graines de Paradis



Piquetage, clôture et bordures des parcelles, sous un soleil de plomb, en juillet 2018



Mise en place du cabanon et son aménagement intérieur, fertilisation des sols avec du compost, montage de la structure de la serre, entre septembre et décembre 2018



Bricolage, numéros des parcelles, pose des panneaux d'accueil, montage et vernissage des composteurs, l'année finit bien !



# LES JARDINS SOLIDAIRES

Les Jardins appellent à la collaboration.

2018 a vu naître 2 partenariats prometteurs, qui mêlent transmission, solidarité et sensibilisation au jardinage naturel :

➤ **Une classe du Lycée Agricole de Carmejane** (1<sup>ère</sup> Aménagement Paysager) , qui a participé à la conception et à la réalisation d'une parcelle d'accueil au Jardin des Cerises : un engazonnement, une pergola et des bancs en bois, une haie fleurie...

➤ **Le Secours Populaire**, pour son opération « Copains du Monde », a mobilisé ses bénévoles pour accompagner 2 classes (maternelle et CE1) de **l'école de Barbejas**, pour jardiner une parcelle des Cerises avec des bénévoles d'A Fleur de Pierre, pour procurer des légumes frais aux repas solidaires du Secours.

## Les partenariats



La parcelle d'accueil des Cerises, aménagée avec les élèves du Lycée Carmejane



Les enfants de l'école de Barbejas jardinent sous l'égide du Secours Populaire

# LES JARDINS SOLIDAIRES

La sensibilisation à l'environnement est un moyen de transmettre les valeurs de l'association, à savoir le respect de la terre et de l'humain. Grâce à des supports variés au jardin (jardinage, compostage, observation de milieu...), nous transmettons des connaissances, des savoir-faire et des savoir-être qui permettent l'éveil de la curiosité et le respect du vivant (le sol, l'animal, le végétal et l'Humain). Ainsi, l'association tend à autonomiser l'individu dans son environnement (déchets, autoproduction au jardin, connaissances des écosystèmes).

L'agroécologie, le jardinage, le compostage, sont transmis par Christel FERRÉ lors de formations, d'animations, d'ateliers et de conférences.

Mathilde HUGUENIN était chargée des animations périscolaires, par convention avec la Mairie de Digne, jusqu'en juin. La ville a décidé d'arrêter ces animations à la rentrée de septembre 2018.

Elles ont encadré en binômes le lancement d'un jardin pédagogique pour l'école de Trigance, en partenariat avec le parc du Verdon

Les animations pédagogiques se déroulent dans les jardins de l'association, dans les écoles (avec la création de jardins dans le cadre périscolaire), en externe sur des évènementiels de partenaires, associations et collectivités.

## Les animations pédagogiques



Les animations périscolaires (2 fois/semaine, de janvier à juin)		
Mois	École	Thème
Janvier à février	Les Arches Le Moulin	La biodiversité, Le rôle des insectes
Mars à Juin	Les Arches Le Pigeonnier	L'Art et la Nature, Au Jardinage !

Désignation	Organisme	Journées
Jardin pédagogique école de Trigance	Parc du Verdon	3
Animations autour du compostage	GERES	2
Animation « Bombes de Graines »	Médiathèque	1
Formation « Jardinage naturel »	Parc du Verdon	3
Animation en Jardineries	Gesper	3
Formation « Maître-Composteur »	Gesper	2
Atelier « Déchets Verts »	Parc du Luberon	1
Conférence « Déchets Verts »	P2A	1



## Jardins en Fête : La fête résiste grâce la mobilisation bénévole

*Les perspectives de finances à venir laissent peu de place à une édition aussi « chère » que les précédentes...*

C'est le constat que faisait tristement l'équipe salariée, réduite autant dans ses effectifs que dans ses budgets.

C'est alors qu'un petit groupe de bénévoles, Hélène en tête, s'est révolté et a lancé une démarche de réflexion pour s'organiser, dès la fin de l'année 2017.

Peu importe le manque de moyens, tant que les idées sont bonnes et que les énergies sont enthousiastes !

Un appel aux partenaires sera lui aussi bien écouté, et une vingtaine de structures amies seront présentes aussi.

La formule a légèrement changé : la fête se déroulera un samedi, pour se prolonger en soirée par un moment libre et festif, en musique et sous forme de repas partagé.

Les visiteur.ses ont participé en grand nombre et avec autant d'enthousiasme, et ne se sont peut-être même pas aperçu.es de « l'amateurisme » de l'édition 2018 !







Un grand merci à Hélène, l'âme de cette fête et à Françoise, la pro du défilé de brouettes



Et un vibrant hommage à notre ami Jean-Paul, qui s'est envolé...

... sans oublier  
les quelques 100  
bénévoles et plus  
d'A Fleur de Pierre,  
qui ont contribué  
au succès de  
la fête !

#### *Un grand merci à :*

- Artisans du Monde
- Atelier Partagé
- Bien Vivre Ensemble
- Conseil Citoyen de Digne-les-Bains
- GESPER
- Eco-Habitions 04
- Energ'éthique 04
- les étudiant.es de l'IUT
- Graine de Culture
- Groupe d'Entraide Mutuelle
- Ligue de Protection des Oiseaux
- Promotion des Voies Vertes 04
- Quiétude
- Second Cycle
- Secours Populaire
- SEVE 04
- Transition Bléone
- Union Sportive de l'Enseignement

#### ***Et les musicien.nes :***

- Brame en tongs
- Conservatoire Départemental
- Côté Passager
- Orchestre de quartier du Pigeonnier
- Percu Sun
- Poivre et Sel
- Manfred et tous les autres....

## LES ATELIERS ASSOCIATIFS



## Le groupe des bénévoles en formation : jeux de mise en confiance et moments d'échanges



La «Carte marine» symbolisant le parcours de formation / les 2 animatrices de la formation



Moments de convivialité et de repos... Moments de réflexion et de production neuronale !

## Une formation pour les bénévoles

Nous avons en 2017 proposé au Fond de Développement de la Vie Associative de nous soutenir pour une démarche de formation auprès de nos bénévoles (membres du CA et autres).

L'engagement croissant des bénévoles sur les ateliers, sur Jardins en Fête, sur l'organisation des jardins, etc, montre bien qu'une démarche citoyenne est en route, une envie de pouvoir d'agir...

Nous avons donc projeté de transmettre à ces personnes de plus en plus engagées les outils d'éducation populaire que nous utilisons pour accompagner la libre parole, la libre pensée, la libre participation.

3 journées pratiques sur le terrain, et 5 journées en salle, entre octobre 2017 et avril 2018, pour un groupe d'une douzaine de personnes, sur un programme progressif de transmission, avec comme support de travail, l'essence même de notre structure : son projet pédagogique !







Pose du grillage à Graines de Paradis



Montage du cabanon collectif

L'équipe agroécologique a réalisé 640 heures de travail en interventions paysagères pour des particuliers et 650 heures d'installations des Jardins Partagés de Manosque.

Il s'agit pour A Fleur de Pierre de participer à l'entretien des jardins de façon écologique, et surtout de s'adresser à des personnes qui cherchent des alternatives pour leurs besoins paysagers, financièrement et/ou philosophiquement.

Aussi, la « clientèle » se répartie entre 3 catégories :

### ❖ L'association de service à la personne « la Populaire » :

Il s'agit surtout d'un public de personnes âgées, qui aiment toujours leur jardin et ont besoin de relationnel bienveillant, et bien sûr, de tarifs modiques !

### ❖ Nos propres adhérents :

Ils attendent surtout une approche et des conseils écologiques pour leurs jardins... 8 ont fait appel à nous, cette année 2018.

### ❖ Les collectivités :

Communes, établissements publics, font parfois appel à nous pour de petits chantiers là où nos valeurs et nos savoir-faire font la différence : le broyage, la pierre sèche, le jardin naturel... Le gros chantier de l'année est bien sûr Manosque, pour l'installation de Graines de Paradis !

Désignation	Clientèle	Total de facturation
Entretien de jardins	La Populaire	9 297€
Entretien de jardins	Nos adhérents	1 760 €
Pierres sèches / broyage	Collectivités	950 €
Aménagement Jardins	Ville de Manosque	20 725 €
<b>Total</b>		<b>32 732 €</b>





### Le compostage de l'association

Il s'agit des 2 opérations historiques liées aux Jardins Solidaires :

- le compostage de quartier : les restes domestiques collectés sur le Pigeonnier et Barbejas, ainsi que les légumes invendus de 2 magasins bios du centre-ville, traités dans la station des Cerises
- le compostage de restauration scolaire : les restes de repas collectés sur Scolarest (cantine qui concentrent les écoles primaires et maternelles du centre ville) et le collège Borrély, et traités dans la station des Eaux Chaudes.

→ ***Jusqu'en 2015, soutien financier de la CC3V***

→ ***En 2016, arrêt brutal de cette subvention, malgré un combat épique pour convaincre la collectivité, obtention in extremis du soutien de la fondation AG2R***

→ ***En 2017, sans aucun financement, nous avons fait le choix de poursuivre cette action sur nos ressources propres, tant le compostage sur les Jardins Solidaires nous paraît essentiel dans la cohérence du projet associatif et dans l'affirmation des valeurs qui nous animent...***

→ ***En 2018, Provence-Alpes-Agglomération, créée sur la fusion de plusieurs communautés de communes, nous intègre dans leur dernière année de leur opération « Zéro déchet » et nous octroie un soutien .... Le dernier ?***

Depuis 2017, le compostage dans les Jardins s'appuie énormément sur la participation bénévole, ce qui apporte une synergie très intéressante :

- La transmission de compétences à de nombreux.ses jardinier.es qui participent à tour de rôle aux séances de compostage,
- Des binômes variés « salarié/bénévole » qui multiplient les occasions de rencontres et de collaboration...

Désignation	Organisme	Total de facturation
Participation au compostage	Provence-Alpes-Agglomération	2 750 €
Compostage de magasins	Diététic/Marjolaine	100 €
Participation au compostage scolaire	Collège Borrély	900 €
Suivi du compostage d'établissement	Collège Gassendi	100 €
<b>Total</b>		<b>3 850 €</b>

# COMPTE-RENDU FINANCIER

## Résultat de l'exercice 2018

CHARGES	Prévu	Réalisé	%	PRODUITS	Prévu	Réalisé	%
<b>60 – Achat</b>	<b>21 100</b>	<b>15 839</b>	<b>75%</b>	<b>70 – Vente, prestations de services</b>	<b>26 184</b>	<b>45 592</b>	<b>174%</b>
Achats non stockés (essence, électricité, ...)	3 000	4 144	138%	Prestations de services	23 984	44 017	184%
Fournitures non stockées	17 100	11 197	65%	Vente de marchandises	1 200	671	56%
Autres fournitures (marchandises)	1 000	498	50%	Produits des activités annexes	1 000	904	90%
<b>61 – Services extérieurs</b>	<b>11 200</b>	<b>11 721</b>	<b>105%</b>	<b>74 – Subventions d'exploitation</b>	<b>117 670</b>	<b>80 647</b>	<b>69%</b>
Locations	7 200	7 147	99%	Ville de Digne les Bains	2 000	1 000	50%
Entretien et réparation	1 600	2 721	170%	Contrat de ville - Jardins Solidaires Dignois	12 000	11 800	98%
Assurance	2 000	1 817	91%	CAF - Espace vie Sociale	22 000	21 983	100%
Documentation	400	36	9%	Contrat de ville - jardins Manosque	18 000	16 857	94%
<b>62 – Autres services extérieurs</b>	<b>7 650</b>	<b>8 516</b>	<b>111%</b>	FONJEP - Poste coordination	5 000	5 011	100%
Rémunérations intermédiaires et honoraires	3 500	3 613	103%	Habitat de Haute Provence - Jardin Cerises	2 000	0	0%
Publicité, publication	700	856	122%	Agence de l'eau - Contrat Rivière (reliquat 2017)		3 500	
Déplacements, missions, réceptions	2 000	2 609	130%	FDVA - Fonctionnement global	4 000	2 000	50%
Frais postaux-télécom-bancaires et cotisations	1 450	1 438	99%	Prise en charge CUI-CAE	32670	18 496	57%
<b>63 – Impôts et taxes</b>	<b>2 000</b>	<b>824</b>	<b>41%</b>	<b>75 – Autres produits de gestion courante</b>	<b>1 750</b>	<b>2 476</b>	<b>141%</b>
Impôts et taxes sur rémunération	1 500	433	29%	Cotisations	1 750	2 445	140%
Autres impôts et taxes	500	391	78%	Produit divers de gestion		31	
<b>64 – Charges de personnel</b>	<b>106 904</b>	<b>96 353</b>	<b>90%</b>	<b>76 – Produits financiers</b>		<b>5</b>	
Salaires bruts	84 192	76 782	91%	<b>77 – Produits exceptionnels</b>	<b>0</b>	<b>2 452</b>	
Charges patronales	20 280	13 050	64%	Dons		452	
Autres charges de personnel	2 432	6 521	268%	Produit cession immobilisation		2 000	
<b>65 – Autres charges de gestion courante</b>		<b>563</b>		<b>79 – Transfert de charges</b>	<b>1250</b>	<b>8 704</b>	<b>696%</b>
<b>66 – Charges financières</b>		<b>87</b>		Uniformation (prises en charge formations)	1 250	6 591	527%
<b>68 – Dotation aux amortissements</b>	<b>2 000</b>	<b>1 478</b>	<b>74%</b>	Divers transferts de charges (dont eau jardins)		2 114	
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>150 854</b>	<b>135 380</b>	<b>90%</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>146 854</b>	<b>139 875</b>	<b>95%</b>
<b>86 – Contributions volontaires en nature</b>	<b>60 000</b>	<b>58 270</b>	<b>97%</b>	<b>87 – Contributions volontaires en nature</b>	<b>60 000</b>	<b>58 270</b>	<b>97%</b>
Personnel bénévole	38 500	50 820	132%	Bénévolat	38 500	50 820	132%
Prestations et dons en nature	21 500	7450	35%	Prestations et dons en nature	21 500	7 450	35%
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>210 854</b>	<b>193 650</b>	<b>92%</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>206 854</b>	<b>198 145</b>	<b>96%</b>
<b>RESULTAT BENEFICIAIRE 2018</b>		<b>4 496 €</b>					

# COMPTE-RENDU FINANCIER

Prévisionnel 2018

CHARGES	TOTAL	Jardins Digne	FDVA	Jardins Manosque	Agro-écologie	PRODUITS	Total	Jardins Digne	FDVA	Jardins Manosque	Agro-écologie
<b>60 – Achat</b>						<b>70 – Ventes, prestations</b>					
Achats d'études, prestations de services	3 000		2 000	1 000		Prestations de services	24 695	13 151	3 047	3 526	4 971
Achats non stockées (eau, énergie..)	3 000	1 440	270	1 140	150	Produits des activités annexes	1 000	1 000			
Fournitures non stockées	11 600	1 500	100	10 000		Participation de bailleurs	10 000	2 000		8 000	
<b>61 – Services extérieurs</b>						<b>74 – Subventions</b>					
Locations	7 200	3 456	648	2 736	360	Ville de Digne les Bains	1 000	600	400		
Entretien et réparation	1 600	768	144	608	80	Contrat de ville Jardins Solidaires Digne	12 000	12 000			
Assurance	2 500	1 200	225	950	125	CAF Espace de vie sociale	41 000	18 000	2 000	20 000	1 000
Documentation	400	150	50	200		Contrat de ville Jardins DLVA Manosque	8 500			8 500	
<b>62 – Autres services extérieurs</b>						FDVA Ateliers bénévoles	6 000		6 000		
Rémunérations intermédiaires	3 500	1 680	315	1 330	175	FDVA Fonctionnement	2 000	2 000			
Publicité, publication	800	300	100	400		FONJEP – poste de coordination	5 000	4 000	1 000		
Déplacements, missions, réceptions	3 200	500	200	2 500		ASP CUI-CAE-EA-adulte relais	25 017	6 017		19 000	
Frais postaux et de télécom	1 200	576	108	456	60						
Frais bancaires et cotisations	450	216	40	171	23						
<b>63 – Impôts et taxes</b>						<b>75 – Autres produits de gestion</b>					
Impôts et taxes sur rémunérations	1 000	480	90	380	50	Dont cotisations	2 200	1 000	750	450	
Autres impôts et taxes	500	240	45	190	25	<b>79 – Transferts de charges</b>					
<b>64 – Charges de personnel</b>						Uniformalion	2 000			2 000	
Salaires bruts	77 419	37 161	6 968	29 419	3 871						
Charges patronales	18 668	8 961	1 680	7 094	933						
Autres charges de personnel	3 374	659	124	2 522	69						
<b>68 – Dotation amortissements</b>	1 000	480	90	380	50						
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>140 412</b>	<b>59 767</b>	<b>13 197</b>	<b>61 476</b>	<b>5 971</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>140 412</b>	<b>59 768</b>	<b>13 197</b>	<b>61 476</b>	<b>5 971</b>
<b>86 – Contributions volontaires</b>						<b>87 Contribut° volontaires</b>					
Mise à disposition gratuite	11 500	7 500	2 000	2 000		Bénévolat	23 600	14 000	3 600	6 000	
Personnel bénévole	23 600	14 000	3 600	6 000		Prestations et dons en nature	11 500	7 500	2 000	2 000	
<b>TOTAL</b>	<b>175 512</b>	<b>81 268</b>	<b>18 797</b>	<b>69 476</b>	<b>5 971</b>	<b>TOTAL</b>	<b>175 512</b>	<b>81 268</b>	<b>18 797</b>	<b>69 476</b>	<b>5 971</b>



# CONCLUSION ET PERSPECTIVES

## Un modèle économique en sursis...

L'année 2018 a enfin stoppé le cycle infernal des résultats déficitaires. C'est un grand soulagement, après de grands efforts, de faire un positif de 4 500 euros qui vont renflouer la trésorerie.

Plusieurs raisons à cette réussite :

- La réduction de l'équipe salariale, et surtout sa mobilisation pour maintenir son niveau de compétences malgré les postes supprimés – et les aléas tels que l'accident de travail de l'encadrant technique !
- Le très beau chantier de Manosque, associé à l'accompagnement social financé par le Contrat de Ville, pour aboutir à la création de Graines de Paradis,
- Une surveillance drastique des dépenses, partout où c'était réalisable – par exemple, hélas, du côté du renouvellement et de l'entretien des équipements et outillages des Jardins !

Mais la stabilité n'est pas encore là, et le chantier du redressement n'en est qu'à ses débuts.

A Fleur de Pierre a postulé à un appel à projet du FONJEP, qui se lance dans une expérimentation des modèles économiques des associations de Jeunesse et d'Éducation Populaire, après le constat de la fragilisation galopante de ces structures.

Notre association a eu la chance d'être retenue, et bénéficiera en 2019 d'une expertise universitaire, par la Fondation Maison des Sciences de l'Homme, qui participera sa recherche permanente d'équilibre et d'évolution.

## Un projet associatif en reconstruction

Au-delà des soucis budgétaires, A Fleur de Pierre est face à des enjeux importants qui concernent l'ensemble de sa structuration. 2 points particuliers ont demandé un arbitrage :

➤ La « **Crise de la Présidence** » : un paradoxe pour l'association est de bénéficier d'un CA dynamique et très engagé, et cependant, au sein de ce CA, l'appétence pour les postes « classiques » de président.e, trésorier.e, etc., s'est effondrée. Après l'Assemblée Générale de juin 2018 et la démission de Laure INNOCENTI, présidente depuis 2012, l'absence de candidatures à ces postes a montré que l'association était sur un cheminement participatif qui se reflétait au sein même du Conseil. Aussi va-t-elle s'engager en 2019 sur un travail pour une gouvernance plus participative.

➤ la « **Question Manosquine** » : après l'accompagnement et la mise en place des Jardins, s'est posée la question de leur animation. Les enjeux, les freins, les avantages, étaient multiples. Finalement, le CA et l'équipe salariée optent pour poursuivre l'aventure, ce qui va amener d'importants changements dans la structuration de l'association, des synergies au sein des adhérent.es, de l'organisation de l'équipe salariée, du rayonnement géographique, des partenariats institutionnels, etc.

Les chantiers 2019 sont donc nombreux : la gouvernance participative, la poursuite de l'autonomisation des Jardins Dignois, l'organisation de l'animation des Jardins Manosquins, la redistribution des compétences et des missions au sein de l'équipe salariée...