

# Assemblée générale 2024

6 juillet 2024 au jardin des Cerises à Digne-les-Bains



## Sommaire

### Rapport moral

### Rapport d'activités

- À Fleur de Pierre, c'est qui ?
- Evolution de la gouvernance
- Redéfinir le projet associatif
- Ateliers associatifs
- Fêtes des jardins

### Les jardins solidaires

- Les jardins
- Les projets partenariaux

### Les prestations

### Rapport financier

- Résultats anticipés 2023
- Evolution effectifs équipe salariale
- Prévisionnel 2024
- Evolution CA et Résultat financier

### Perspectives 2024

- Premiers trimestres 2024
- Et pour la suite?
- Membres du CAC et candidatures
- Montant des adhésions pour 2025



# Le Rapport Moral

## du Conseil d'administration Collégial

L'année 2023, le début de la **TRANSITION**.

**S'il fallait appliquer un seul mot à cette année, il pourrait être : COMPLEXITÉ**

Il y a plusieurs facteurs, bien imbriqués les uns dans les autres :

### **Le départ à la retraite de Christel**

Christel s'occupait de l'administration, des budgets, des recherches de subventions, de la vie associative, des prestations, des liens avec les partenaires, faisait un peu d'animation, etc etc... Elle portait toutes ces casquettes, mais pour un seul (petit) salaire ! Il était impossible de la remplacer dans les mêmes conditions ; elle ne comptait pas ses heures et restait disponible à tout moment, et a été bien épaulée pendant des années par Hélène, une bénévole qui se chargeait de certaines tâches administratives et comptables chaque semaine.

Audrey, qui reprend une partie de ces missions après un temps court de passation, est dans l'apprentissage et ne peut logiquement pas remplir le même rôle que Christel.

*Il n'y a donc plus de direction. Comment s'organise-t-on à partir de maintenant ?*

Nous avons des ateliers/formations divers.es pour mettre en place une organisation différente d'avant. Plusieurs structures nous accompagnent pour nous aider à éclaircir les missions, les rôles, les obligations, les possibilités. Car, *Qu'est ce qu' A Fleur de Pierre sans Christel?*

La réflexion sur le Projet Associatif est lancé :

- Que signifie À Fleur de Pierre pour nous et qu'est-ce qu'on veut pour demain ?
- Que fait-on de son héritage, basé sur 17 ans d'expérience et sa vision de l'association, avec une organisation très pyramidale ?
- Comment et quoi faire pour transformer cet héritage en une structure qui NOUS est propre, et que nous voulons plus transversale ?

Pour rappel, le Conseil d'Administration était devenu Collégial lors de l'AG 2019, un début de changement, mais le frein du Covid est passé par là ...



## Toute l'équipe salariée dignoise est en transformation et donc en construction

Le binôme de coordination doit se mettre en place.

À partir de mars 2023, Audrey prend le poste de coordination de l'association et le poste de Mathilde évolue vers un poste de coordination de la vie associative et de la communication. Ce passage de coordination de 1 à 2 personnes n'est pas simple et pas forcément bien compris par tous en tant que binôme.

Les deux rôles sont à préciser et adapter en permanence selon les besoins ; c'est un apprentissage compliqué, qui demande de la patience, beaucoup de collaboration et de confiance.

Le binôme de l'équipe agro change. Thibault arrive dans l'équipe agro en avril et Morgan arrête mi-juillet ; Hervé, comme il le fait depuis environ 10 ans pour tant d'autres, accueille Thibault et le forme.

Le binôme Animation Jardin doit lui aussi se mettre en place. en Mars, au moment où part Christel, Perrine rejoint Virginie. Elle a tout à apprendre de l'association et de son propre rôle. Ensemble, elles reprennent une animation ralentie depuis plusieurs années, pour des raisons financières, le Covid et un long arrêt maladie, ce dernier ayant laissé un grand vide dans les jardins et les esprits. Elles doivent donc trouver une nouvelle organisation, faire face à des tensions diverses, tout en partageant leur travail entre les jardins et les prestations extérieures, ces dernières ramenant un peu d'argent (bien nécessaire !) mais prenant du temps.

## Manosque et ses incertitudes multiples

*On déménage, on ne déménage pas, on déménage mais après, mais autrement, on ne déménage plus ... (avant l'année prochaine ?!) .*

L'année a été pleine de rebondissements. Les attentes, reports, changements successifs de ce "déménagement" amènent beaucoup de difficultés pour tout le monde : l'équipe salariée sur place, l'équipe de Digne (coordination et agro), le Conseil d'administration, et évidemment les jardinier.es quant à la saison de jardinage et l'organisation de l'avenir.

Face à tant d'incertitudes, l'éloignement géographique déjà pesant et la difficulté de l'association à être présente sur deux endroits, le CAC décide à l'automne 2023 d'entamer une transition et d'aider le jardin de Manosque à prendre son autonomie. L'idée est d'accompagner le groupe de jardiniers et jardinières à s'organiser pour se structurer en association ou pour trouver une structure partenaire qui pourrait reprendre le projet de jardin.

## Le Conseil d'Administration

En apprentissage lui aussi concernant la structure collégiale, nous continuons à nous former sur nos obligations à tenir, nos tâches et responsabilités partagées. Nous devons apprendre à travailler avec l'équipe salariée pour construire la nouvelle structure du cadre de l'association, en maintenant ses valeurs. Nous devons apprendre à être plus attentifs à l'entente collective, à mieux faire respecter les règles et à gérer les conflits importants. Celui qui a éclaté au jardin des Eaux Chaudes en Juillet nous impacte grandement et engendre des tensions au sein même du Conseil, jusqu'au départ de 2 de ses membres. Notre volonté de rester dans les règles par rapport aux statuts nous oblige à une cooptation temporaire, jusqu'à l'organisation d'une Assemblée Générale Extraordinaire pour régler cette situation (Janvier 2024).

Et nous devons apprendre de nos erreurs ! La collégialité demande plus de discussion et de temps qu'une structure classique, plus de confiance aussi, de patience mutuelle ...



## Le contexte économique général

En résumé, la transition ça a un coût !

On forme des personnes, on prend du temps pour s'organiser, se restructurer. C'est beaucoup d'échanges et de concertation, ce qui laisse logiquement moins de temps pour les missions à effectuer.

En 2023 on sait que le budget va être déficitaire. Les contrats aidés sont de moins en moins aidés et nécessitent à chaque fois un temps de formation et de l'énergie. La volonté du Cac en 2022 est de sortir de cette logique de contrats aidés pour plus de stabilité, en recrutant une personne en droit commun payée à 100% par l'association. Mais la restructuration qui suit et le manque d'expérience de la nouvelle équipe ne permettent pas de déployer de l'énergie pour chercher de nouvelles sources de financement pour compenser (fondations, autres subventions, plus de prestations).

**TOUT CELA**, mis ensemble, apporte beaucoup d'incertitudes, d'insécurité pour les salarié.es et le Conseil d'Administration, un manque de cohésion au sein de l'équipe "équipage" qui cherche à se solidifier et se stabiliser. L'association, ayant perdu sa capitaine fondatrice, doit trouver comment se ré-organiser pour pouvoir continuer le voyage sans elle, et re-définir, TOUS et TOUTES ensemble, un cap à tenir.

Nous sommes aujourd'hui réunis pour constater, pour tenter de comprendre, pour tirer des leçons de ces expériences 2023; pour décider de notre manière d'avancer, si c'est bien ce que nous voulons toutes et tous.

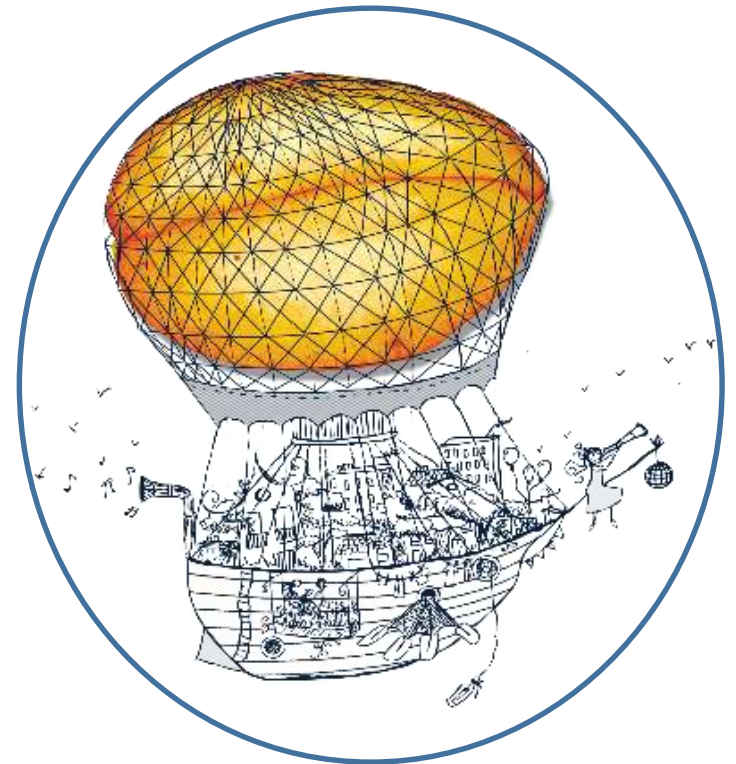
Nous ne pouvons plus nous reposer sur une seule personne aux manettes : les manettes sont désormais entre nos mains à nous.

Et nous, ce sont les adhérent.es, allié.es aux équipes de salarié.es et du Conseil d'administration. C'est à nous de savoir ce que nous voulons, de décider comment nous voulons le faire, à nous de partager de l'énergie pour tout le monde qui forme l'association *A Fleur de Pierre*. A nous de naviguer sur un bateau désormais nôtre !

Ce bateau, c'est Christel qui l'a construit, on peut lui dire un grand merci !

Elle l'a quitté pour une autre embarcation,  
et nos chemins prennent une autre direction.  
Nous pouvons donc virer vers NOTRE horizon ...

*Le Conseil d'Administration Collégial*



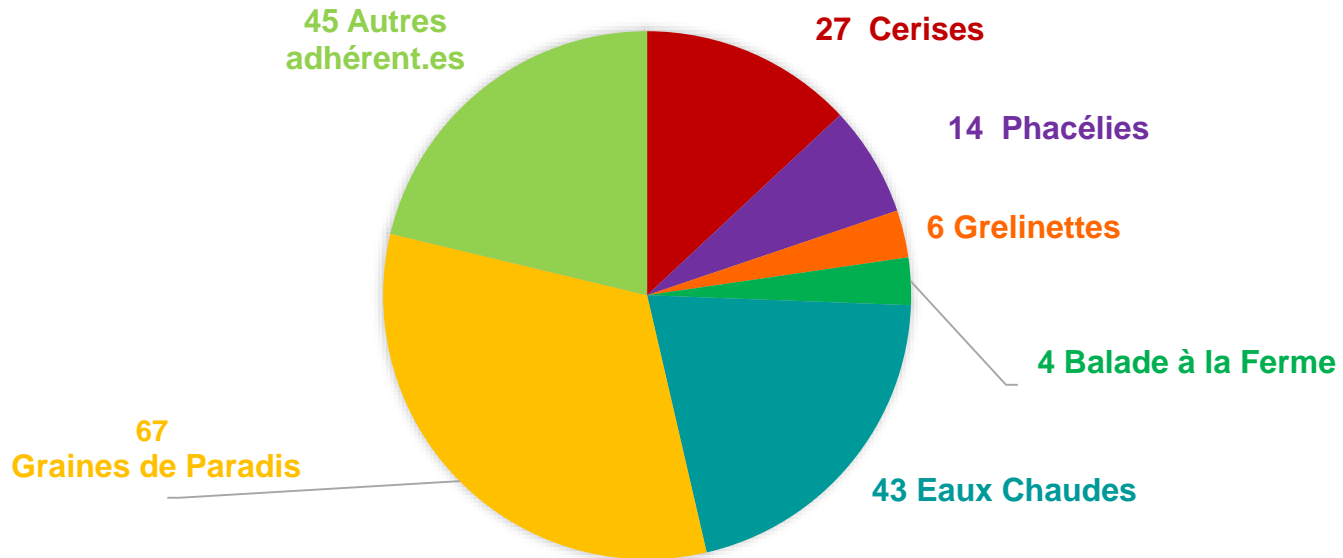




# À Fleur de Pierre, c'est qui ?

## 204 adhérent.es et 6 jardins!

### Répartition par jardins



14 personnes



27 personnes



6 personnes



43 personnes



6 personnes



67 personnes  
et 5 assos



44 personnes  
et 1 asso



125 Femmes

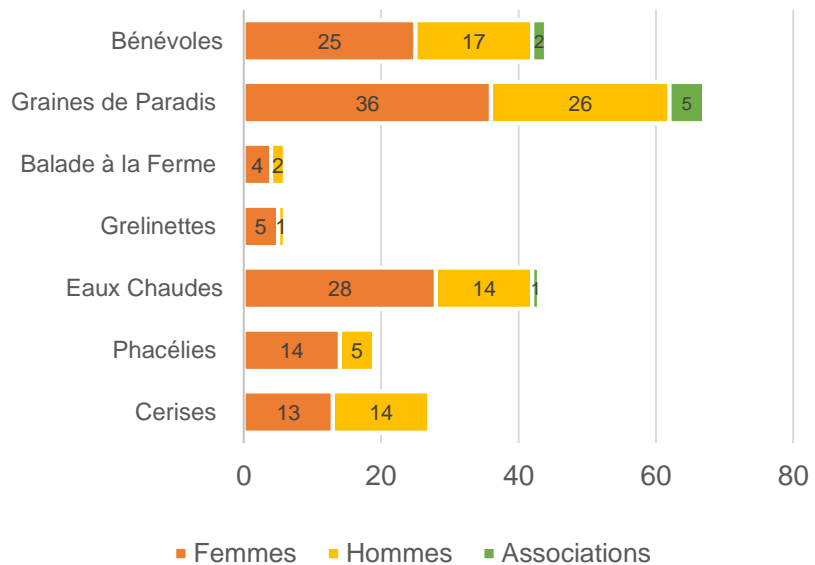


79 Hommes

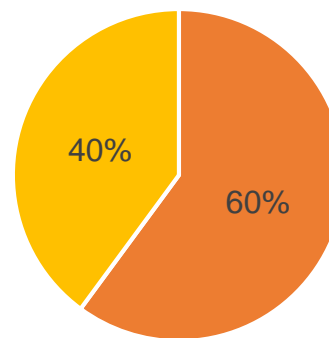


8 structures

### Répartition – femme – hommes - structure



### Domicile des adhérent.es



■ Digne & Alentours    ■ Manosque & Alentours





# Le bénévolat

Cette année le bénévolat est à la hausse !

En effet, en 2022, l'activité bénévole totale s'élevait à 2670 heures. En 2023 elle s'élève à 3752 heures.

## Du côté des jardinier.es :

*1900 heures de participation bénévole*

### Les jardinier.es de chaque jardin (Digne et Manosque) :

- s'organisent en groupes, et avec l'animatrice, pour les travaux,
- secondent l'équipe agroécologique sur les chantiers spécialisés,
- participent individuellement aux tours de rôle de l'entretien courant (tonte, arrosage des arbres, tours de nettoyage...)

### Du côté de la vie associative, les adhérent.es aident :

- à penser et réfléchir collectivement le projet associatif,
- participent et organisent des festivités (avec les fêtes des jardins par exemple)
- participent au forum des associations, tenues de stand au festival Inventerre, ...
- Proposent et partagent leurs savoir dans le cadre d'animations

**C'est aussi :** l'investissement des personnes qui composent le Conseil d'administration collégial, les réunions mensuelle, les temps de restructuration et de travail sur la transition, ...

| Types de bénévolat (en nombre d'heures) | Gestion collective des Jardins | Balade à la Ferme | Festivités | Ateliers associatifs | Vie associative | TOTAL       |
|---|--------------------------------|-------------------|------------|----------------------|-----------------|-------------|
| Digne                                   | 1531                           | 440               | 57         | 136                  | 771             | 2936        |
| Manosque                                | 380                            |                   | 234        | 146                  | 56              | 816         |
| <b>TOTAL en heures</b>                  | <b>1911</b>                    | <b>440</b>        | <b>292</b> | <b>283</b>           | <b>827</b>      | <b>3752</b> |



# Un Conseil d'Administration Collégial :

**8 membres** qui se réunissent au moins une fois par mois pour les réunions de pilotage

- Nicole BAYLE
- Hervé ROY
- Gwendoline DELCUPE
- Françoise EYMARD-DUVERNAY
- Marie-Thérèse SAVIGNY
- Rolf SCHLEY dit Gepetto
- Laure INNOCENTI
- Sonia WOTUS

**Et ses 4 collèges** qui réunissent membres du conseil, adhérent.es jardinier.es (ou pas) et salarié.es



# Et une équipe salariée : composée de 8 personnes en 2023



**Un nouveau binôme d'animation-médiation à Digne**




**Perrine,**  
Médiatrice Sociale des jardins dignois, en poste depuis mars 2023

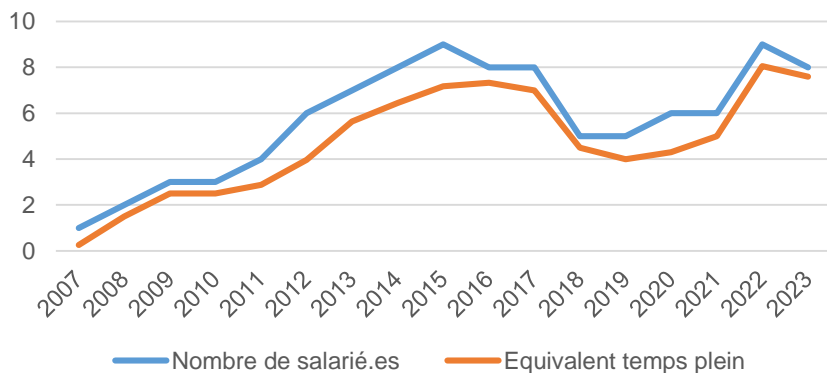
**Virginie,**  
Animatrice des jardins dignois, en poste depuis novembre 2022



**Marc**  
Stagiaire à Manosque

En formation BP JEPS EEDD  
(Education à l'Environnement vers du Développement Durable)

Evolution de l'équipe de 2007 à 2023



Christel, la fondatrice de l'association, après de nombreuses années d'investissement, prend sa retraite ( bien méritée ! ). Audrey prend le relais sur la coordination administrative de l'association. Mathilde est chargée de la communication et de la vie associative.

Du côté de l'équipe agro, Thibault seconde Hervé.

Au niveau de l'animation, à Digne un nouveau binôme se crée avec Virginie et Perrine. À Manosque, Ester et Jessy continuent leurs missions d'animation et de médiation.

# Une seule association - Deux antennes



## Manosque

- **1 jardin** (→ 30 familles environ)  
Graines de Paradis (2018)
- **1 bureau** (promenade Aubert Millot)
- **1 utilitaire et 1 vélo**

éloignées de 60 km

## Digne-les-Bains

Siège de l'association

- **4 jardins** (→ 80 familles environ)  
Phacélies (2007)  
Cerises (2008)  
Grelinettes (2010)  
Les Eaux Chaudes (2014)
- **Le rucher – école**
- **1 bureau, atelier et garage** ( 4 rue des Monges)
- **1 utilitaire, 1 voiture et 1 vélo**





# En 2023, la gouvernance évolue

## Formation d'éducation populaire : s'outiller pour acquérir une culture commune

En janvier, formation avec l'Escargot Migrateur pour les bénévoles actifs.ves et les salarié.es

- Une formation de 3 jours rassemblant une quinzaine de membres de l'équipe salariée, du conseil d'administration collégial et de bénévoles actifs.ves
- Une demi-journée de **transmission organisée** par 1 bénévole et 2 salariées, à destination de 5 salariées et bénévoles actifs.ves qui n'avaient pu être présents.
- **Transmission d'outils** pendant le travail autour du projet associatif



*Formation à l'éducation populaire dans les locaux d'À Fleur de Pierre*



*Réunion du Conseil d'Administration Collégial - mai 2023*



*2023 : Une gouvernance associative qui s'affirme*

# Redéfinir ensemble le projet associatif

**Avec Rêve'action**, une démarche co-construite, adhérent.es et salarié.es, autour du projet associatif en plusieurs phases :

- Ouvrir les imaginaires et se rencontrer :  
imaginer le monde d'À Fleur de Pierre dans 15 ans, en 2037 ? - *printemps 2023*
- Élaborer une vision commune pour l'association :  
vers quel monde voulons-nous aller ? Quelles stratégies et quelles missions pour y arriver ? Quelles valeurs ? –  
*automne 2023*
- Selon les avancées, **phase de réécriture du projet associatif** ou approfondissement des sujets en fonction des besoins - *printemps 2023*



*Matinée de travail Rêve'Action*

# Les ateliers associatifs

## Un programme d'ateliers élaboré en commun à Digne et Manosque

*Automne 2022*

- 3 réunions de co-construction du programme avec les adhérent.es à l'automne 2022
- Constitution de binômes d'organisation mélangeant salarié.es et bénévoles
- Plusieurs réunions de coordination avec les binômes référent.es
- Elaboration d'une méthodologie commune

## Un programme d'ateliers varié

*De décembre 2022 à juin 2023*

**2022**

- Atelier pratique bocaux, lactofermentation, conservation  
– décembre

**2023**

- Conférence « *La graine, une dispersion dans le temps et l'espace* »  
Médiathèque de Digne - février
- Atelier auto-empathie  
MJC de Manosque - février
- Atelier semis sous châssis chauffant  
Jardin des Eaux Chaudes à Digne - février



*Réunion d'élaboration du programme d'ateliers associatifs à Manosque*



*Atelier auto-empathie*



- **Visite du jardin sec à l'Abbaye de Valsaintes**  
à Simiane la Rotonde - *mai*
- **Atelier d'échange des savoirs et d'expériences**  
« Il fait trop chaud pour jardiner ! Comment s'adapter au potager ? »  
- *juin, Jardin des Cerises, Fête des jardins, Digne*

### Le programme d'ateliers associatifs a permis :

- De créer des temps de rencontre entre adhérent.es, bénévoles, salarié.es, de Digne et de Manosque ;
- D'enrichir les savoirs de l'association et d'apprendre à faire ensemble ;
- De garder un fil structurant tout au long de l'année, dans une période où l'animation à Digne était en difficulté.



Atelier semis sous châssis chauffant



Conférence « La graine, une dispersion dans l'espace et le temps »



Visite à l'Abbaye de Valsaintes



# Fêtes des jardins



*Nombreux ateliers et conférence*

**Fête au jardin** ▲  
**Graines de Paradis**  
*23 septembre*

*Fête au jardin Graines de Paradis,  
écrivain pendant  
les Correspondances  
à Manosque*



**Fête des jardins à Digne** ►  
*18 juin*

*Fête des jardins dignois*

# Les Jardins Solidaires



*Parcelle potagère à Graines de Paradis*



# L'animation au sein des jardins en 2023 :

## des activités diversifiées

### Objectifs :

- Favoriser la **mixité sociale, économique et culturelle** en créant des liens entre les habitant.es des différents quartiers (prioritaires ou non)
- Dynamiser la **participation citoyenne** autour des valeurs du vivre ensemble et du respect de l'environnement grâce aux espaces qu'offrent les jardins
- **Sensibiliser** les différents publics aux **questions environnementales**

### Comment ? Organiser régulièrement des moments conviviaux dans les jardins.

- **Les réunions de jardinier.es :**  
un accompagnement du collectif dans son organisation ;
- **Les ateliers de jardinage :**  
une animation de terrain à visée pédagogique ;
- **Les chantiers collectifs :**  
une animation pour remettre en état les jardins et consolider le lien entre les adhérent.es ;
- **Les p'tits dèj' au jardin :**  
une animation pour remobiliser les adhérent.es et proposer une présence régulière sur le terrain.

## Les réunions de jardinier.es :

### Objectifs :

- Accompagner le collectif dans son organisation
- Expérimenter le vivre ensemble et la démocratie participative
- Partager des méthodes d'éducation populaire

### Comment ?

- Réunions collectives de lancement de la saison au sein des 4 jardins - *janvier à mars*
- Réunions intermédiaires d'organisation collective - *avril - septembre*
- Bilans individuels et/ou collectifs de fin de saison - *novembre à janvier*



### Quelques chiffres :

- **Animation des jardins à Digne et Manosque :**  
+ de 7300 heures salariées
- **Ateliers à Digne & Manosque :**  
+ 1000 heures salariées
- **Bénévolat dans les jardins :**  
+ de 1700 heures
- **Bénévolat sur les animations :**  
+ de 270 heures

# Les ateliers de jardinage

## Objectifs :

- Échanger des savoir-faire
- Sensibiliser autour des techniques agroécologiques

## Comment ?

- Atelier « Taille douce des fruitiers et des vignes » - *jardin des Phacélies - mars*
- Atelier « Initiation au jardinage biologique » - *jardin des Cerises - mars*
- Balade sauvage « reconnaissance botanique et découverte des usages de certaines plantes »  
*jardin des Eaux Chaudes - mai*
- Atelier « Récolte ta graine ! produire ses propres semences au jardin » - *jardin des Cerises - juillet*
- Atelier « Semis d'hiver » - *jardin des Cerises - juillet*
- Atelier « haie sèche » - *Fête du Sol Vivant - jardin des Phacélies - septembre*

# Les chantiers collectifs : l'entretien des jardins

## Objectifs :

- Prendre soin des espaces collectifs dans les jardins
- Consolider le lien entre les adhérent.es

## Comment ?

- Chantier broyage - *jardins des Phacélies, des Cerises et aux Eaux Chaudes – avril*
- Entretien du parcours pédagogique - *jardin des Eaux Chaudes - avril*
- Entretien des canaux - *jardin des Phacélies - mai*
- Création d'une parcelle collective - *jardin des Eaux Chaudes – juin*
- Rangement et tri du local - *jardin des Cerises – septembre*
- Tri et rangement de la serre - *jardin des Cerises – octobre*
- Réparation des composteurs - *jardin des Phacélies - novembre*



Atelier pancartes aux Eaux Chaudes



Atelier Taille douce aux Phacélies



Chantier collectif à Graines de Paradis



Chantier collectif broyage aux Phacélies



# Les p'tits dèj' aux jardins

## Objectifs :

- Mobiliser les adhérent.es et proposer une présence régulière sur le terrain
- favoriser les rencontres

**Comment ?** Des p'tits déj' suivis d'activités suivant les envies et besoins des personnes présentes.

- Taille des vignes - février
- Déjeuner et troc de graines et de plants *jardin des Eaux Chaudes* - avril
- Création des pancartes nommant les allées *jardin des Eaux Chaudes*
- Cueillette à tisane - juillet
- Récolte de graines - août
- Petit-déjeuner et cueillettes de plantes à tisanes *jardin des Phacélies* - septembre
- Récolte des fruits : noix, raisins, prunes *jardin des Phacélies* - octobre
- Chantier d'aménagement Installation d'une gouttière sur le cabanon de Mado - *Phacélies* - juillet



*P'tit dej' au jardin des Phacélies*



*Chantier collectif aux Phacélies*

## Des repas partagés

L'animation des jardins, c'est aussi des moments gourmands avec la tenue de grands **repas festifs** :

- Le 23 avril aux Eaux Chaudes
- 17 juin à Graines de Paradis
- ...



# Le compostage :

## Pour les riverains, les jardins et les jardinier.es

### Objectifs :

- Inscrire les jardins dans la vie des quartiers
- Partager des savoir-faire agroécologiques
- Proposer une solution de compostage de proximité pour les habitant.es aux alentours des jardins
- Produire du compost pour les jardins

### Comment ?

- Accompagnement des jardinier.es dans la gestion du compost
- Accueillir les biodéchets des habitant.es des quartiers dans lesquels s'inscrivent les jardins
- Visite des membres du « Réseau Compost Citoyen »
- Animation « Tous Au Compost »
- En transformant **13 tonnes** de bio-déchets entre septembre 2022 et juillet 2023 grâce au partenariat avec le lycée des Iscles et les bénévoles de Graines de Paradis



*Retournement du compost*



*Animation autour du compost*



*Jessy en action*



*Station de compostage à Graines de Paradis*





# Les partenariats



*Atelier Haie sèche avec le CADA au Cerises*

# Les projets avec les partenaires dans les jardins et hors des jardins

## Objectifs:

- Inscrire l'association sur le territoire dignois et manosquin, pour répondre aux besoins des différents acteurs (écologiques, sociaux, culturels, etc.)
- Diversifier le public touché par les actions sociales et de sensibilisation à l'environnement
- Permettre une mutualisation des savoirs pour un enrichissement réciproque

**Nos partenaires en 2023 :** Le CADA à Digne et Manosque, le Secours Populaire, le Greta de Digne, la Médiathèque François Mitterrand, Ludaf, le Centre d'Animation Sociale, Am'api04, L'atelier partagé, la ligue de l'enseignement, ...

## Comment ?

À Fleur de Pierre s'ouvre sur son territoire en accueillant des partenaires dans les jardins qui sont des lieux de solidarité, de convivialité, de biodiversité, de productions alimentaires, d'expériences...

- **Des ateliers spécifiques à Digne** avec le CADA et le Secours Populaire
- **Cœur de jardin** à Manosque : avec l'association la Fourmi Gourmande, l'atelier Des Ormeaux – L'Oustaou l'association Domaine d'Aroué, le Centre Social municipal, le CDJA et le CADA
- **Partenariat IUT Digne** : Accueil de stagiaires en Agronomie et avec **Unis-Cité**
- **Le compostage** avec le lycée des Iscles à Manosque

L'association s'ouvre également sur son territoire en participant à des projets "Hors les jardins".

- Les ateliers sur le territoire
- **Balade à la Ferme** - Aux quartiers Pigeonnier et Barbejas
- **Le rucher-école** - Courbons





## Partenariat avec l'IUT de Digne

### Accueil d'étudiantes en agronomie

#### Objectifs :

- Donner accès aux jardins comme lieux d'observation et d'expérimentation pour des étudiantes
- Etude de la biodiversité des jardins
- Recenser les besoins des jardinier.e.s en matière d'agroécologie
- Partager du savoir



#### Bonjour !

Nous sommes Eve, Kallista et Bérénice, trois étudiantes en agronomie à l'IUT de Digne-les-Bains. Dans le cadre de nos études, nous réalisons une mission de travail appelée "Projet Tutoré" en partenariat avec *A Fleur de Pierre* jusqu'en janvier 2025. Nous souhaitons mettre à profit les compétences agronomiques acquises au cours de notre formation afin d'aider l'association, et de répondre à vos besoins, vous, jardiniers.

Nous aimons la nature et sommes sensibles à la préservation de toute la biodiversité qu'elle abrite. Nous pensons que produire durablement nécessite forcément la prise en compte des écosystèmes. C'est pour cela que nous souhaitons vous proposer des conseils et des pratiques agricoles étroitement liés à la biodiversité présente dans les jardins. C'est ce que l'on appelle l'agroécologie.

Nous avons réalisé des questionnaires pour connaître vos envies et besoins. Nous essaierons d'y répondre au mieux !  
En espérant vous rencontrer très vite,

Eve, Kallista et Bérénice

**Nos contacts** : [ptut04.lesabeillesquibutinent@gmail.com](mailto:ptut04.lesabeillesquibutinent@gmail.com)  
06 07 30 41 18 ; 07 81 67 86 45 ; 07 67 23 97 30

## Partenariat avec Unis Cité à Manosque

### accueil des activités de l'asso de services civiques

#### Avec :

- Un atelier « Bombes à graines »
- Un atelier « Fresque du Climat »
- Une journée d'intégration du nouveau groupe de service civique



# Les projets partenariaux « hors les jardins »

## Les ateliers sur le territoire

### Objectifs :

- Sensibiliser un large public sur les enjeux liés à l'écologie et à la biodiversité
- Reconnaissance botanique et découverte des usages de certaines plantes sur le territoire
- Faire connaître l'association et ses actions

### Comment ?

- Balade guidée « D'un jardin à l'autre » à la découverte des plantes des jardins et de la ville - mai
- Atelier « Papiers ensemencés » et lancement de la Grainothèque à la Médiathèque François Mitterrand - juin
- Atelier « Semis d'engrais verts » à la Médiathèque François Mitterrand - septembre



*« D'un jardin à l'autre » aux Cerises  
avec Ludaf, la Médiathèque et le musée  
Gassendi*



*Atelier Papier et Semences à la Médiathèque*



# Balade à la ferme

Un projet en partenariat avec H2P au quartier Pigeonnier-Barbejas à Digne

## Objectifs :

- Co-créer un projet avec les habitant.es sur la thématique de l'alimentation et de la rencontre intergénérationnelle 2020 – 2023
- Favoriser la mixité sociale et l'entraide intergénérationnelle
- Accompagner les habitant.es du quartier au jardinage la parcelle collective dédiée à ce projet

## Comment ?

- au jardin des Cerises autour de la pratique de jardinage et l'alimentation
  - Des ateliers hebdomadaires
  - La création d'un cheminement mettant en valeur la santé, la convivialité, le jeu
  - Implantation de mobilier urbain (banc, tables,...), d'un parcours santé, d'un verger, ...
  - Des temps forts dans le quartier pour rythmer l'année
- 
- **Marche exploratoire - janvier** Balade à la ferme arpente son quartier pour produire un diagnostic partagé du quartier du Pigeonnier-Barbejas avec les habitant.es
  - **Fresque exploratoire - mars** Les habitant.es dessinent les futurs aménagements au sein du quartier ;
  - **Création du cheminement** et stand de présentation de l'avancée du projet, repas partagé - mai
  - **Aménagement dans le quartier - mai**
  - **Inauguration du Parcours de santé - juin**
  - **Inauguration de la cabane** et des carrés potagers pour les résident.es - novembre



## Quelques chiffres :

- + de 990 heures salariées
- Et 440 heures de bénévolat



# Le rucher-école participatif

En partenariat avec l'association l'AM'API04 à Courbons

## Objectifs :

- Préservation de l'abeille noire, insecte endémique du territoire
- Outil pédagogique de formation aux techniques apicoles

## Comment?

- **Aménagement d'un site** communal situé dans le quartier de Courbons.
- **Formation** aux techniques apicoles réalisé par notre partenaire/prestataire
- Temps d'**initiations** réalisé suivant la saisonnalité et les besoins des abeilles ( traitement varroa, essaimage, extraction, mise en hivernage,...)
- Moment de **convivialité** avec le partage de la première récolte ouvert aux habitant.es de Courbons



## Quelques chiffres :

- + de 140 heures salariées
- + de 420 heures de bénévolat



# Les prestations

## Promouvoir des solutions agroécologiques pour l'autofinancement de l'association :

- Accompagnement à la **création du jardin partagé** de Jausiers
- **Animation compost** avec le Réseau Compost Citoyen
- **Animation** auprès des 0-3 ans à la Crèche de la Maisonnée
- **Animation** auprès des 0 – 3 ans Crèche du Jardin Enchanté
- **Animation jardinage** auprès du public de la Fourmi Gourmande
- Expertise pour **jardins partagés**
- Aménagement de jardin, **conception de jardinières** pour la Fourmi Gourmande
- **Construction de composteurs** pour Provence Alpes Agglo
- **Travaux paysagers**
- **Location de toilettes écologiques** à la Sèbe
- **Aménagement de jardin** Crèche la Maisonnée
- **Conception table de jardin** chez un particulier
- **Mobilier pour Balade à la Ferme** : transats, cabane, ...



*Concertation citoyenne pour  
l'accompagnement d'un projet de  
jardins partagés à Jausiers*



*Toilettes écologiques*



*Projet à la Fourmi Gourmande*



*Table de jardin*



*Conception et mise en place  
de plateforme de compostage*

# Rapport financier

- 1. Résultat 2023**
- 2. Prévisionnel 2024**
- 3. Plan d'action pour rééquilibrer le budget**
- 3. Evolution du C.A. et du résultat financier**
- 4. Répartition et évolution des charges et produits**

# Résultat 2023

| Résultats À Fleur de Pierre 2023                |                |                |   |                |                |
|---|----------------|----------------|---|----------------|----------------|
| CHARGES   | Prévu          | Réalisé        | PRODUITS                                      | Prévu          | Réalisé        |
| <b>60 – Achat</b>                               | <b>21 200</b>  | <b>17 194</b>  | <b>70- Ventes, prestations de services</b>    | <b>112 450</b> | <b>92 814</b>  |
| Achats d'études et de prestations de services   | 4 000          | 1 617          | Prestations de services                       | 58 850         | 39 397         |
| Achats non stockés (eau, énergie, ...)          | 4 000          | 3 638          | Redistribution achats collectifs              | 600            | 53             |
| Fournitures non stockées                        | 7 600          | 7 479          | Participation bailleurs                       | 6 000          | 6 000          |
| Marchandises                                    | 5 600          | 4 460          | Espace de vie sociale CAF                     | 47 000         | 47 364         |
| <b>61 – Services extérieurs</b>                 | <b>21 700</b>  | <b>19 749</b>  | <b>74 – Subventions d'exploitation</b>        | <b>129 371</b> | <b>107 185</b> |
| Locations                                       | 15 600         | 15 484         | Ville de Digne les Bains - vie associative    | 1 000          | 1 000          |
| Entretien et réparation                         | 2 000          | 861            | Contrat de ville Jardins P2A Digne-les-Bains  | 12 000         | 11 800         |
| Assurance                                       | 3 250          | 3 404          | Ville de Manosque - vie associative           | 3 000          | 0              |
| Documentation                                   | 850            | 0              | Contrat de ville Jardins DLVA Manosque        | 10 000         | 7 000          |
| <b>62 – Autres services extérieurs</b>          | <b>16 050</b>  | <b>26 103</b>  | FDVA  | 5 000          | 4 000          |
| Rémunérations intermédiaires                    | 5 000          | 6 240          | FONJEP  | 12 250         | 13 020         |
| Publicité, publication                          | 1 300          | 691            | MSA   | 5 000          | 5 000          |
| Déplacements, missions                          | 1 800          | 2 555          | P2A Compostage                                | 4 200          | 4 200          |
| Frais postaux et de télécommunications          | 1 500          | 2 330          | DREAL   | 10 000         | 0              |
| Frais bancaires et cotisations                  | 450            | 250            | Prise en charge CUI-PEC                       | 20 921         | 17 924         |
| Formation                                       | 6 000          | 14 037         | Prise en charge Adulte-Relais                 | 46 000         | 43 241         |
| <b>63 – Impôts et taxes</b>                     | <b>1 500</b>   | <b>1 854</b>   | <b>75 Autres produits de gest° courante</b>   | <b>31 750</b>  | <b>15 059</b>  |
| Impôts et taxes sur rémunération                | 1 000          | 1 854          | Dont cotisations                              | 2 750          | 2 050          |
| Autres impôts et taxes                          | 500            | 0              | Produits divers de gestion                    | 0              | 9              |
| <b>64 – Charges de personnel</b>                | <b>213 330</b> | <b>196 930</b> | Fondations (dont FIS)                         | 29 000         | 13 000         |
| Salaires bruts                                  | 186 600        | 178 246        | <b>76 -Produits financiers</b>                | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| Charges patronales                              | 23 490         | 12 982         | <b>77-Produits exceptionnels</b>              | <b>4 360</b>   | <b>4 460</b>   |
| Autres charges de personnel                     | 3 240          | 5 702          | Dons  | 0              | 100            |
| <b>65-Autres charges de gestion courante</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | Quote part subventions                        | 4 360          | 4 360          |
| <b>66- Charges financières</b>                  | <b>150</b>     | <b>0</b>       | <b>78-Reprises amortissements et prov</b>     | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>67- Charges exceptionnelles</b>              | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>79-Transfert de charges</b>                | <b>6 000</b>   | <b>21 035</b>  |
| <b>68- Dotation aux amortissements</b>          | <b>10 000</b>  | <b>10 060</b>  | Uniformation                                  | 6 000          | 17 446         |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>                        | <b>283 930</b> | <b>271 890</b> | Divers  | 0              | 3 589          |
| <b>86 – Contributions volontaires en nature</b> | <b>88 748</b>  | <b>75 709</b>  | <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                     | <b>283 930</b> | <b>240 553</b> |
| Personnel bénévole                              | 48 100         | 45 024         | <b>87 Contributions volontaires en nature</b> | <b>88 748</b>  | <b>75 709</b>  |
| Mise à disposition spécifique H2P               | 22 148         | 0              | Personnel bénévole                            | 48 100         | 45 024         |
| Prestations et dons en nature                   | 18 500         | 30 685         | Mise à disposition spécifique H2P             | 22 148         | 0              |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>372 678</b> | <b>347 599</b> | Prestations et dons en nature                 | 18 500         | 30 685         |
| <b>RESULTAT</b>                                 |                | <b>-31 337</b> | <b>TOTAL</b>                                  | <b>372 678</b> | <b>316 262</b> |

À Digne-les-Bains, le 11 juin 2024  
Hervé ROY, délégué du collège Finances

R31 fleur  
ROY

# Résultat détaillé 2023

|  |                   |                   |                  |                  |                  |                  |  |                |                   |                  |                  |                  |                   |
|--|-------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--|----------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| <b>60 – Achat</b>                      | <b>17 194,00</b>  | <b>3 840,00</b>   | <b>4 098,00</b>  | <b>516,00</b>    | <b>1 744,00</b>  | <b>6 996,00</b>  | <b>70- Ventes, prestations de services</b>   | <b>92 814</b>  | <b>31 721,00</b>  | <b>17 105,00</b> | <b>5 754,00</b>  | <b>29 790,00</b> | <b>8 444,00</b>   |
| Achats d'études et prestations de serv | 1 617,00          | 1 136,00          | 283,00           | 198,00           |                  |                  | Prestations de services                      | 39 397         | 15 582,00         | 4 711,00         | 4 570,00         | 6 090,00         | 8 444,00          |
| Achats non stockés (eau, énergie, ...) | 3 638,00          | 1 688,00          | 603,00           | 149,00           | 901,00           | 297,00           | Revente achats collectifs                    | 53             | 35,00             |                  |                  | 18,00            |                   |
| Fournitures non stockées               | 7 479,00          | 872,00            | 3 160,00         | 156,00           | 712,00           | 2 579,00         | Participation de bailleurs                   | 6 000          |                   | 6 000,00         |                  |                  |                   |
| Marchandises                           | 4 460,00          | 144,00            | 52,00            | 13,00            | 131,00           | 4 120,00         | Espace de vie sociale CAF                    | 47 364         | 16 104,00         | 6 394,00         | 1 184,00         | 23 682,00        |                   |
| <b>61 – Services extérieurs</b>        | <b>19 749,00</b>  | <b>8 189,00</b>   | <b>4 189,00</b>  | <b>2 445,00</b>  | <b>4 499,00</b>  | <b>427,00</b>    | <b>74 – Subventions d'exploitation</b>       | <b>107 185</b> | <b>47 108,00</b>  | <b>18 138,00</b> | <b>5 992,00</b>  | <b>33 952,00</b> | <b>1 995,00</b>   |
| Locations                              | 15 484,00         | 6 696,00          | 3 336,00         | 2 232,00         | 3 220,00         |                  | Ville de Digne les Bains - vie associative   | 1 000          | 1 000,00          |                  |                  |                  |                   |
| Entretien et réparation                | 861,00            | 302,00            | 172,00           | 43,00            | 258,00           | 86,00            | Contrat de ville Jardins P2A Digne-les-Bains | 11 800         | 11 800,00         |                  |                  |                  |                   |
| Assurance                              | 3 404,00          | 1 191,00          | 681,00           | 170,00           | 1 021,00         | 341,00           | Ville de Manosque - vie associative          | 0              |                   |                  |                  |                  |                   |
| Documentation                          | 0,00              |                   |                  |                  |                  |                  | Contrat de ville Jardins DLVA Manosque       | 7 000          |                   |                  |                  | 7 000,00         |                   |
| <b>62 – Autres services extérieurs</b> | <b>26 103,00</b>  | <b>9 095,00</b>   | <b>5 171,00</b>  | <b>1 501,00</b>  | <b>7 740,00</b>  | <b>2 596,00</b>  | FDVA   | 4 000          |                   |                  | 4 000,00         |                  |                   |
| Rémunérations intermédiaires           | 6 240,00          | 2 184,00          | 1 248,00         | 312,00           | 1 872,00         | 624,00           | FONJEP                                       | 13 020         | 6 965,00          | 5 061,00         | 994,00           |                  |                   |
| Publicité, publication                 | 691,00            | 242,00            | 138,00           | 35,00            | 207,00           | 69,00            | MSA  | 5 000          | 3 000,00          | 2 000,00         |                  |                  |                   |
| Déplacements, missions, réception      | 2 555,00          | 820,00            | 477,00           | 327,00           | 682,00           | 249,00           | P2A compostage                               | 4 200          | 4 200,00          |                  |                  |                  |                   |
| Frais postaux et de télécommunications | 2 330,00          | 810,00            | 462,00           | 116,00           | 711,00           | 231,00           | DREAL  | 0              | 0,00              |                  |                  |                  |                   |
| Frais bancaires et cotisations         | 250,00            | 126,00            | 39,00            | 9,00             | 57,00            | 19,00            | Prise en charge CUI-PEC                      | 17 924         | 6 273,00          | 3 585,00         | 897,00           | 5 377,00         | 1 792,00          |
| Formation                              | 14 037,00         | 4 913,00          | 2 807,00         | 702,00           | 4 211,00         | 1 404,00         | Prise en charge Adulte-Relais                | 43 241         | 13 870,00         | 7 492,00         | 101,00           | 21 575,00        | 203,00            |
| <b>63 – Impôts et taxes</b>            | <b>1 854,00</b>   | <b>649,00</b>     | <b>371,00</b>    | <b>93,00</b>     | <b>556,00</b>    | <b>185,00</b>    | <b>75 –Autres produits de gestion</b>        | <b>15 059</b>  | <b>1 017,00</b>   | <b>13 001,00</b> | <b>135,00</b>    | <b>902,00</b>    | <b>4,00</b>       |
| Impôts et taxes sur rémunération       | 1 854,00          | 649,00            | 371,00           | 93,00            | 556,00           | 185,00           | Cotisations                                  | 2 050          | 1 015,00          |                  | 135,00           | 900,00           |                   |
| Autres impôts et taxes                 | 0,00              |                   |                  |                  |                  |                  | Produits divers de gestion                   | 9              | 2,00              | 1,00             |                  | 2,00             | 4,00              |
| <b>64 – Charges de personnel</b>       | <b>196 930,00</b> | <b>68 926,00</b>  | <b>39 386,00</b> | <b>9 847,00</b>  | <b>59 079,00</b> | <b>19 692,00</b> | Fondations (dont FIS)                        | 13 000         | 0,00              | 13 000,00        | 0,00             | 0,00             |                   |
| Salaires bruts et congés               | 178 246,00        | 62 387,00         | 35 649,00        | 8 912,00         | 53 474,00        | 17 824,00        | <b>76 –Produits financiers</b>               | <b>0</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       |
| Charges patronales                     | 12 982,00         | 4 543,00          | 2 597,00         | 650,00           | 3 894,00         | 1 298,00         | <b>77-Produits exceptionnels</b>             | <b>4 460</b>   | <b>1 626,00</b>   | <b>872,00</b>    | <b>218,00</b>    | <b>1 308,00</b>  | <b>436,00</b>     |
| Autres charges de personnel            | 5 702,00          | 1 996,00          | 1 140,00         | 285,00           | 1 711,00         | 570,00           | Dons   | 100            | 100,00            |                  |                  |                  |                   |
| <b>65-Autres charges de gest° cour</b> | <b>0,00</b>       |                   |                  |                  |                  |                  | Quote part subventions                       | 4 360          | 1 526,00          | 872,00           | 218,00           | 1 308,00         | 436,00            |
| <b>66- Charges financières</b>         | <b>0,00</b>       |                   |                  |                  |                  |                  | <b>78-Reprises amortissements et prov</b>    | <b>0</b>       |                   |                  |                  |                  | <b>0,00</b>       |
| <b>67- Charges exceptionnelles</b>     |                   |                   |                  |                  |                  |                  | <b>79- Transferts de charges</b>             | <b>21 035</b>  | <b>7 245,00</b>   | <b>4 147,00</b>  | <b>1 284,00</b>  | <b>6 062,00</b>  | <b>2 297,00</b>   |
| <b>68- Dotation aux amortissements</b> | <b>10 060,00</b>  | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      | <b>10 060,00</b> | Uniformation                                 | 17 446         | 6 106,00          | 3 489,00         | 872,00           | 5 234,00         | 1 745,00          |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>               | <b>271 890,00</b> | <b>90 699,00</b>  | <b>53 215,00</b> | <b>14 402,00</b> | <b>73 618,00</b> | <b>39 956,00</b> | Divers                                       | 3 589          | 1 139,00          | 658,00           | 412,00           | 828,00           | 552,00            |
| <b>86 – Contributions volontaires</b>  | <b>75 709,00</b>  | <b>23 237,00</b>  | <b>29 210,00</b> | <b>14 394,00</b> | <b>8 868,00</b>  | <b>0,00</b>      | <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                    | <b>240 553</b> | <b>88 717,00</b>  | <b>53 263,00</b> | <b>13 383,00</b> | <b>72 014,00</b> | <b>13 176,00</b>  |
| Personnel bénévole                     | 45 024,00         | 19 062,00         | 5 280,00         | 13 314,00        | 7 368,00         |                  | <b>87 Contributions volontaires</b>          | <b>75 709</b>  | <b>23 237,00</b>  | <b>29 210,00</b> | <b>14 394,00</b> | <b>8 868,00</b>  | <b>0,00</b>       |
| Mise à disposition spécifique H2P      | 0,00              |                   |                  |                  |                  |                  | Bénévolat                                    | 45 024         | 19 062,00         | 5 280,00         | 13 314,00        | 7 368,00         |                   |
| Prestations et dons en nature          | 30 685,00         | 4 175,00          | 23 930,00        | 1 080,00         | 1 500,00         |                  | Mise à disposition spécifique H2P            | 0              |                   |                  |                  |                  |                   |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>               | <b>347 599,00</b> | <b>113 936,00</b> | <b>82 425,00</b> | <b>28 796,00</b> | <b>82 486,00</b> | <b>39 956,00</b> | Prestations et dons en nature                | 30 685         | 4 175,00          | 23 930,00        | 1 080,00         | 1 500,00         |                   |
| <b>RESULTAT 2023</b>                   | <b>-31 337,00</b> |                   |                  |                  |                  |                  | <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                    | <b>316 262</b> | <b>111 954,00</b> | <b>82 473,00</b> | <b>27 777,00</b> | <b>80 882,00</b> | <b>13 176,00</b>  |
| <b>Vérif Récap annuel par action</b>   |                   |                   |                  |                  |                  |                  | <b>Résultats par action</b>                  | <b>-29 733</b> | <b>-1 982,00</b>  | <b>48,00</b>     | <b>-1 019,00</b> | <b>-1 604,00</b> | <b>-26 780,00</b> |
|  |                   |                   |                  |                  |                  |                  | <b>Autofinancement</b>                       | <b>55,44%</b>  | <b>46,90%</b>     | <b>65,95%</b>    | <b>55,23%</b>    | <b>52,85%</b>    | <b>65,63%</b>     |



# Prévisionnel 2024

## Prévisionnel À Fleur de Pierre - 2024 BUDGET PREVISIONNEL 2024 À FLEUR DE PIERRE


| CHARGES   | Total            | PRODUITS  | Total            |
|---|------------------|---|------------------|
| <b>60 - Achat</b>                               | <b>18 000 €</b>  | <b>70 - Ventes, prestations de services</b>     | <b>105 819 €</b> |
| Achats d'études et de prestations de services   | 3 000            | Prestations de services                         | 50 819           |
| Achats non stockés (eau, énergie, ...)          | 4 500            | Revente de marchandises                         | 1 000            |
| Fournitures non stockées                        | 10 000           | Espace de vie sociale CAF                       | 54 000           |
| Marchandises                                    | 500              | <b>74 - Subventions d'exploitation</b>          | <b>108 920 €</b> |
| <b>61 - Services extérieurs</b>                 | <b>21 457 €</b>  | Ville de Digne les Bains - vie associative      | 1 000            |
| Locations                                       | 15 600           | Contrat de ville Jardins P2A Digne-les-Bains    | 12 000           |
| Entretien et réparation                         | 2 000            | Ville de Manosque - vie associative             | 1 500            |
| Assurance                                       | 3 657            | Contrat de ville Jardins DLVA Manosque          | 10 000           |
| Documentation                                   | 200              | FDVA  | 6 000            |
| <b>62 - Autres services extérieurs</b>          | <b>25 150 €</b>  | FONJEP  | 13 020           |
| Rémunérations intermédiaires et honoraires      | 7 000            | MSA   | 5 000            |
| Publicité, publication                          | 1 200            |   |                  |
| Déplacements, missions                          | 1 000            |   |                  |
| Frais postaux et de télécommunications          | 2 500            | Prise en charge CUI                             | 14 400           |
| Frais bancaires et cotisations                  | 450              | Prise en charge adulte-relais                   | 46 000           |
| Formation professionnelle                       | 13 000           | <b>75 - Autres produits de gestion courante</b> | <b>32 550 €</b>  |
| <b>63 - Impôts et taxes</b>                     | <b>1 000 €</b>   | Dont cotisations                                | 2 550            |
| Impôts et taxes sur rémunération                | 1 000            | Produits divers de gestion                      | 10 000           |
| Autres impôts et taxes                          | 0                | Fondations                                      | 20 000           |
| <b>64 - Charges de personnel</b>                | <b>198 630 €</b> | <b>76 - Produits financiers</b>                 | <b>0 €</b>       |
| Salaires bruts                                  | 173 265          | <b>77 - Produits exceptionnels</b>              | <b>9 360 €</b>   |
| Charges patronales                              | 21 390           | Dons  | 5 000            |
| Autres charges de personnel                     | 3 975            | Quote part subventions                          | 4 360            |
| <b>65 - Autres charges de gestion courante</b>  | <b>0 €</b>       | <b>78 - Reprises amortissements et prov</b>     | <b>0</b>         |
| <b>66 - Charges financières</b>                 | <b>150 €</b>     | <b>79 - Transfert de charges</b>                | <b>15 738 €</b>  |
| <b>67 - Charges exceptionnelles</b>             | <b>0 €</b>       | Uniformation                                    | 13 000           |
| <b>68 - Dotation aux amortissements</b>         | <b>8 000 €</b>   | Divers  | 2 738            |
| <b>TOTAL DES CHARGES PREVISIONNELLES</b>        | <b>272 387 €</b> | <b>TOTAL DES PRODUITS PREVISIONNELS</b>         | <b>272 387 €</b> |
| <b>86 - Contributions volontaires en nature</b> | <b>77 900 €</b>  | <b>87 Contributions volontaires en nature</b>   | <b>77 900 €</b>  |
| Personnel bénévole                              | 44 650           | Bénévolat                                       | 44 650           |
| Dons et prestations en nature                   | 33 250           | Dons en nature                                  | 33 250           |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>                        | <b>350 287 €</b> | <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                       | <b>350 287 €</b> |

Prévisionnel à jour  
au 6 juillet 2024

| BUDGET PREVISIONNEL 2024 A FLEUR DE PIERRE      |                   |   |                   |
|---|-------------------|---|-------------------|
| CHARGES   | Total             | PRODUITS  | Total             |
| <b>60 - Achat</b>                               | <b>15 000,00</b>  | <b>70 - Ventas, prestations de services</b>     | <b>105 318,95</b> |
| Achats d'études et de prestations de services   | 0,00              | Prestations de services                         | 50 818,95         |
| Achats non stockés (eau, énergie, ...)          | 4 500,00          | Revente de marchandises                         | 500,00            |
| Fournitures non stockées                        | 10 000,00         | Participation de bailleurs                      | 0,00              |
| Marchandises                                    | 500,00            | Espace de vie sociale CAF                       | 54 000,00         |
| <b>61 - Services extérieurs</b>                 | <b>21 457,00</b>  | <b>74 - Subventions d'exploitation</b>          | <b>99 432,00</b>  |
| Locations                                       | 15 600,00         | Ville de Digne les Bains - vie associative      | 1 000,00          |
| Entretien et réparation                         | 2 000,00          | Contrat de ville Jardins P2A Digne-les-Bains    | 9 900,00          |
| Assurance                                       | 3 657,00          | Ville de Manosque - vie associative             | 0,00              |
| Documentation                                   | 200,00            | Contrat de ville Jardins DLVA Manosque          | 7 000,00          |
| <b>62 - Autres services extérieurs</b>          | <b>25 150,00</b>  | FDVA  | 4 000,00          |
| Rémunérations intermédiaires et honoraires      | 7 000,00          | FONJEP  | 13 020,00         |
| Publicité, publication                          | 1 200,00          | MSA   | 5 000,00          |
| Déplacements, missions                          | 1 000,00          |   | 0,00              |
| Frais postaux et de télécommunications          | 2 500,00          | Prise en charge CUI                             | 14 400,00         |
| Frais bancaires et cotisations                  | 450,00            | Prise en charge adulte-relais                   | 45 112,00         |
| Formation professionnelle                       | 13 000,00         | <b>75 - Autres produits de gestion courante</b> | <b>32 550,00</b>  |
| <b>63 - Impôts et taxes</b>                     | <b>1 000,00</b>   | Dont cotisations                                | 2 550,00          |
| Impôts et taxes sur rémunération                | 1 000,00          | Fondations                                      | 20 000,00         |
| Autres impôts et taxes                          | 0,00              | Produits divers de gestion                      | 10 000,00         |
| <b>64 - Charges de personnel</b>                | <b>204 603,82</b> | <b>76 - Produits financiers</b>                 | <b>0,00</b>       |
| Salaires bruts                                  | 178 578,82        | <b>77 - Produits exceptionnels</b>              | <b>9 360,00</b>   |
| Charges patronales                              | 22 050,00         | Dons  | 5 000,00          |
| Autres charges de personnel                     | 3 975,00          | Quote part subventions                          | 4 360,00          |
| <b>65 - Autres charges de gestion courante</b>  | <b>0,00</b>       | <b>78 - Reprises amortissements et prov</b>     | <b>0,00</b>       |
| <b>66 - Charges financières</b>                 | <b>150,00</b>     | <b>79 - Transfert de charges</b>                | <b>15 738,00</b>  |
| <b>67 - Charges exceptionnelles</b>             | <b>0,00</b>       | Uniformation                                    | 13 000,00         |
| <b>68 - Dotation aux amortissements</b>         | <b>8 800,00</b>   | Divers  | 2 738,00          |
| <b>TOTAL DES CHARGES PREVISIONNELLES</b>        | <b>276160,82</b>  | <b>TOTAL DES PRODUITS PREVISIONNELS</b>         | <b>262398,95</b>  |
| <b>86 - Contributions volontaires en nature</b> | <b>77 900,00</b>  | <b>87 Contributions volontaires en nature</b>   | <b>77 900,00</b>  |
| Personnel bénévole                              | 44 650,00         | Bénévolat                                       | 44 650,00         |
| Dons et prestations en nature                   | 33 250,00         | Dons en nature                                  | 33 250,00         |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>                        | <b>354060,82</b>  | <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                       | <b>340298,95</b>  |
|   |                   | <b>Résultat</b>                                 | <b>-13 761,87</b> |

→ 22 784 € de prestations acquis au 6/07/24

## Légende

 Leviers pour équilibrer le budget 2024 :

- Développement des prestations
- Recherche de nouvelles subventions
- Recherche de fondations
- Campagne de dons

# Plan d'action

*pour rééquilibrer le budget 2024*

## Développement des prestations :

- Construction bois : composteurs, pergolas, mobilier de jardin, toilettes sèches, ...
- Travaux paysagers
- Animations initiation jardinage et compostage
- Location de toilettes sèches sur des événements

## Recherche de subventions et fondations :

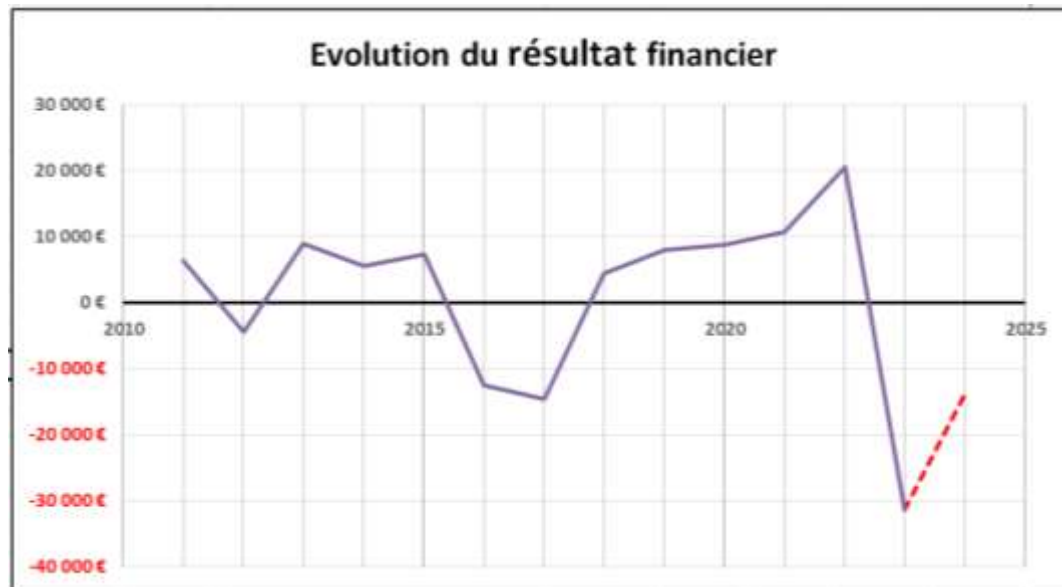
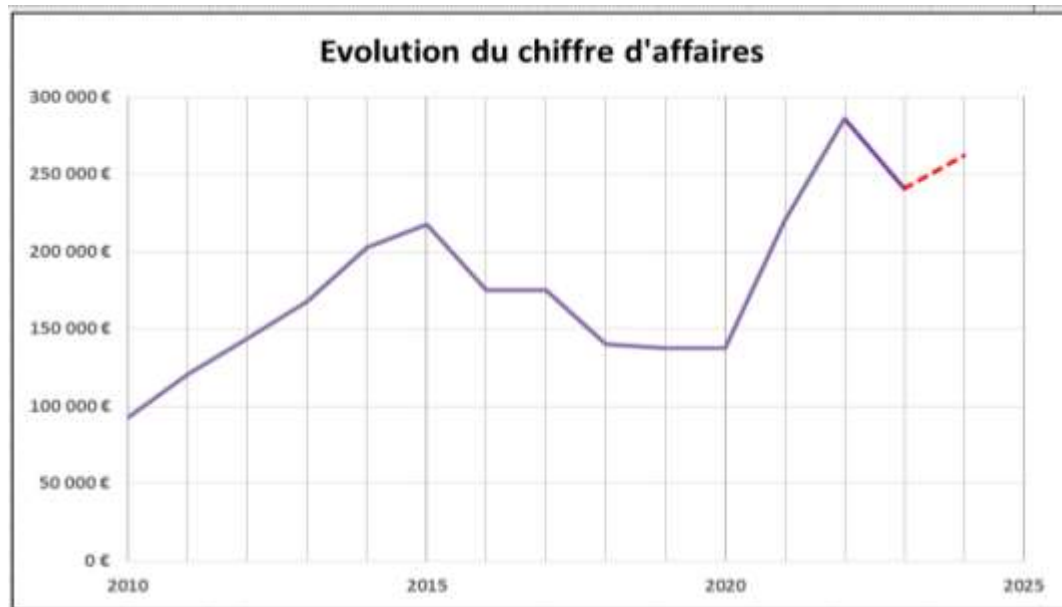
- Mobilisation des partenaires publics
- Dépôt de demandes de subventions supplémentaires

Campagne de dons Hello Asso



# Evolution du C.A. et du résultat financier

| Année | Chiffre d'affaires | Résultat  |
|-------|--------------------|-----------|
| 2010  | 92 393 €           |           |
| 2011  | 120 539 €          | 6 298 €   |
| 2012  | 143 923 €          | -4 492 €  |
| 2013  | 167 675 €          | 8 942 €   |
| 2014  | 202 773 €          | 5 494 €   |
| 2015  | 217 692 €          | 7 278 €   |
| 2016  | 174 796 €          | -12 570 € |
| 2017  | 175 108 €          | -14 592 € |
| 2018  | 139 875 €          | 4 496 €   |
| 2019  | 137 809 €          | 7 924 €   |
| 2020  | 137 351 €          | 8 801 €   |
| 2021  | 220 393 €          | 10 677 €  |
| 2022  | 285 851 €          | 20 641 €  |
| 2023  | 240 554 €          | -31 336 € |
| 2024  | 262 399 €          | -13 762 € |



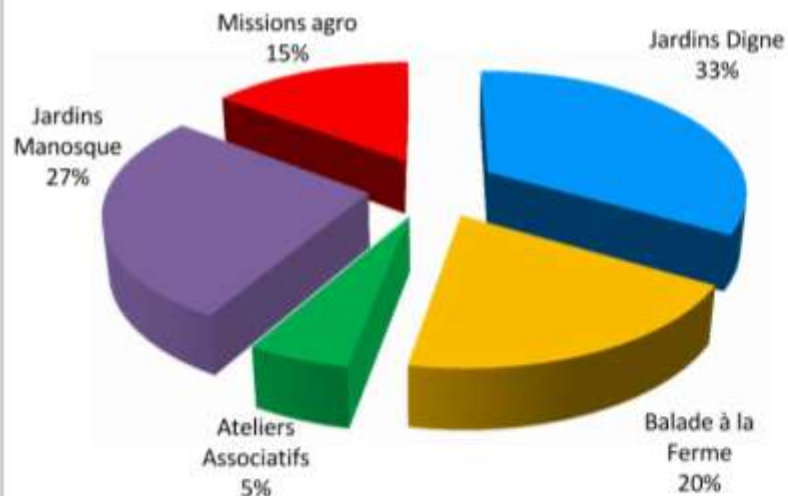
# Bilan 2023

## répartition des charges et produits par action

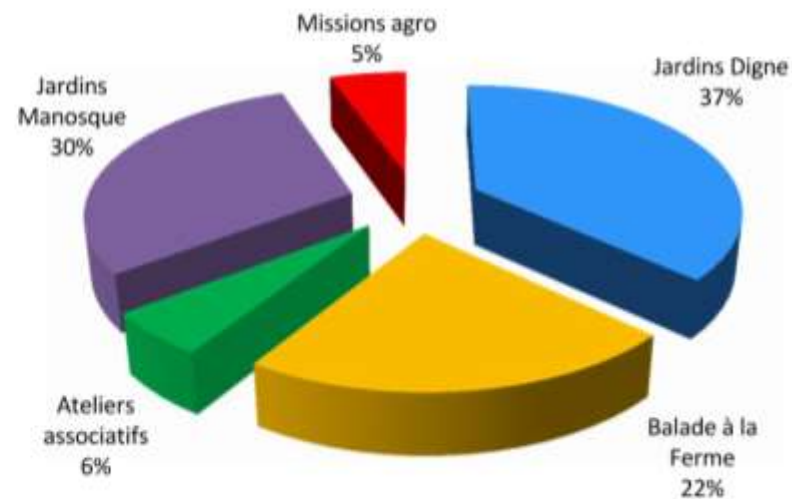
| Répartition des charges par actions | total     | Jardins Digne | Balade à la Ferme | Ateliers Associatifs | Jardins Manosque | Missions agro |
|-------------------------------------|-----------|---------------|-------------------|----------------------|------------------|---------------|
| 2023                                | 271 890 € | 90 699 €      | 53 215 €          | 14 402 €             | 73 618 €         | 39 956 €      |
|                                     | 100%      | 33%           | 20%               | 5%                   | 27%              | 15%           |

| Répartition des produits par actions | total     | Jardins Digne | Balade à la Ferme | Ateliers associatifs | Jardins Manosque | Missions agro |
|--------------------------------------|-----------|---------------|-------------------|----------------------|------------------|---------------|
| 2023                                 | 240 553 € | 88 717 €      | 53 263 €          | 13 383 €             | 72 014 €         | 13 176 €      |
|                                      | 100%      | 37%           | 22%               | 6%                   | 30%              | 5%            |

### Répartition des charges par actions



### Répartition des produits par actions

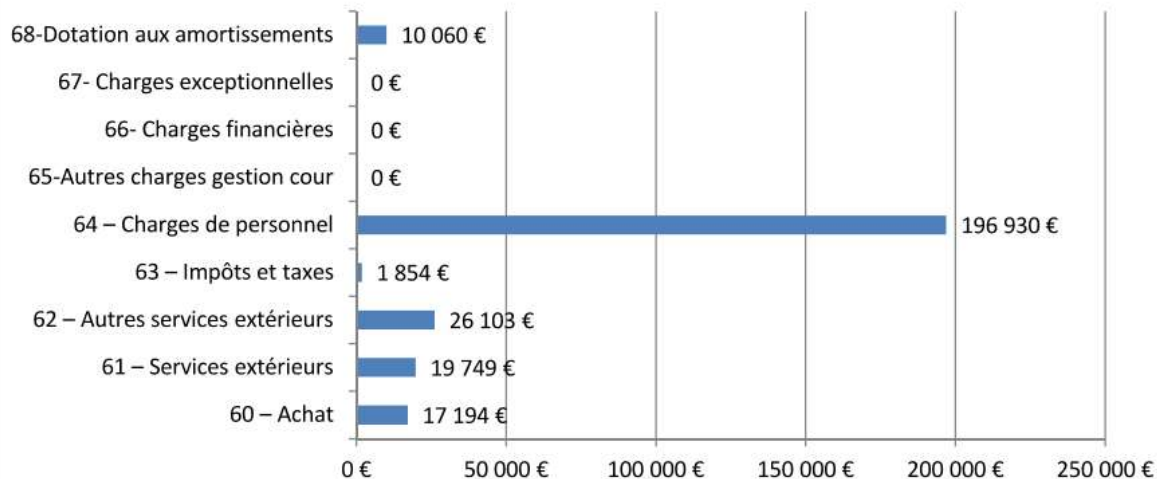


## Répartition des charges par secteurs

analytiques 2023

|                                 |           |
|---------------------------------|-----------|
| 60 – Achat                      | 17 194 €  |
| 61 – Services extérieurs        | 19 749 €  |
| 62 – Autres services extérieurs | 26 103 €  |
| 63 – Impôts et taxes            | 1 854 €   |
| 64 – Charges de personnel       | 196 930 € |
| 65-Autres charges gestion cour  | 0 €       |
| 66- Charges financières         | 0 €       |
| 67- Charges exceptionnelles     | 0 €       |
| 68-Dotation aux amortissements  | 10 060 €  |
| total                           | 271 890 € |

## Répartition des charges par secteurs analytiques

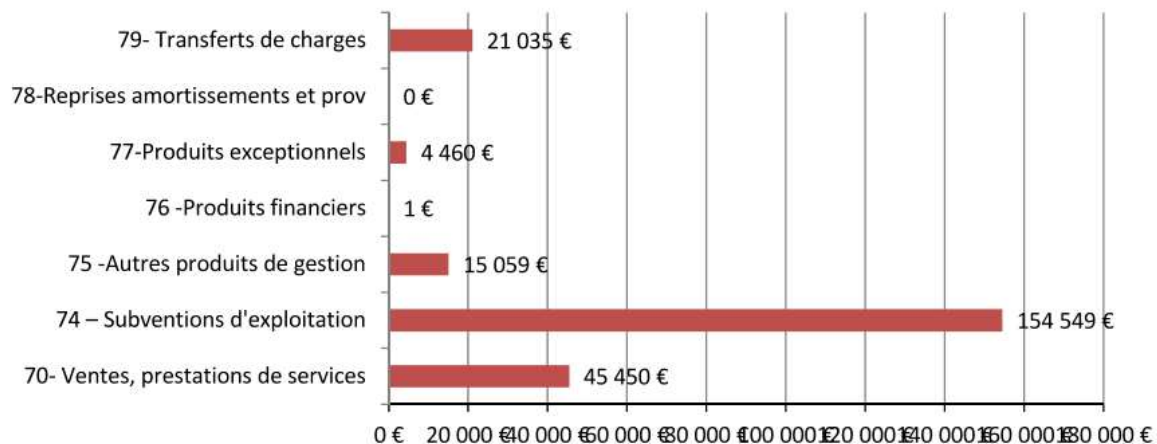


## Répartition des produits par

secteurs analytiques 2023

|                                     |           |
|-------------------------------------|-----------|
| 70- Ventes, prestations de services | 45 450 €  |
| 74 – Subventions d'exploitation     | 154 549 € |
| 75 -Autres produits de gestion      | 15 059 €  |
| 76 -Produits financiers             | 1 €       |
| 77-Produits exceptionnels           | 4 460 €   |
| 78-Reprises amortissements et prov  | 0 €       |
| 79- Transferts de charges           | 21 035 €  |
| total                               | 240 554 € |

## Répartition des produits par secteurs analytiques

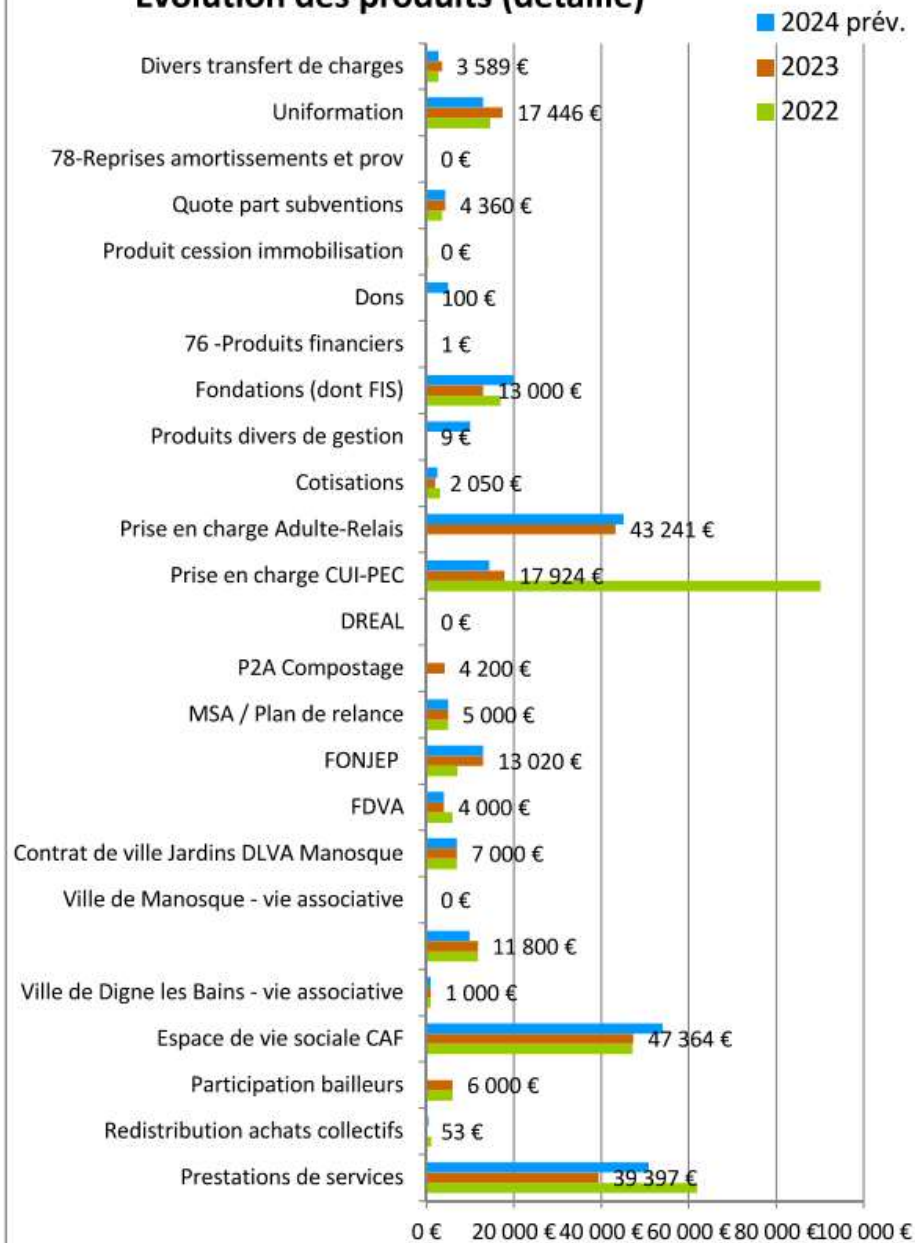




## Evolution des produits (détaillé)

|  | 2022             | 2023             | 2024 prév.       |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Prestations de services                      | 61 867 €         | 39 397 €         | 50 819 €         |
| Redistribution achats collectifs             | 1 144 €          | 53 €             | 500 €            |
| Participation bailleurs                      | 6 000 €          | 6 000 €          | 0 €              |
| Espace de vie sociale CAF                    | 47 154 €         | 47 364 €         | 54 000 €         |
| Ville de Digne les Bains - vie associative   | 1 000 €          | 1 000 €          | 1 000 €          |
| Contrat de ville Jardins P2A Digne-les-Bains | 11 800 €         | 11 800 €         | 9 900 €          |
| Ville de Manosque - vie associative          |                  | 0 €              | 0 €              |
| Contrat de ville Jardins DLVA Manosque       | 7 000 €          | 7 000 €          | 7 000 €          |
| FDVA   | 6 000 €          | 4 000 €          | 4 000 €          |
| FONJEP                                       | 7 107 €          | 13 020 €         | 13 020 €         |
| MSA / Plan de relance                        | 5 000 €          | 5 000 €          | 5 000 €          |
| P2A Compostage                               | 0 €              | 4 200 €          | 0 €              |
| DREAL  | 0 €              | 0 €              | 0 €              |
| Prise en charge CUI-PEC                      | 90 154 €         | 17 924 €         | 14 400 €         |
| Prise en charge Adulte-Relais                |                  | 43 241 €         | 45 112 €         |
| Cotisations                                  | 3 115 €          | 2 050 €          | 2 550 €          |
| Produits divers de gestion                   | 3 €              | 9 €              | 10 000 €         |
| Fondations (dont FIS)                        | 17 000 €         | 13 000 €         | 20 000 €         |
| 76 -Produits financiers                      | 7 €              | 1 €              | 0 €              |
| Dons   | 95 €             | 100 €            | 5 000 €          |
| Produit cession immobilisation               | 412 €            | 0 €              | 0 €              |
| Quote part subventions                       | 3 621 €          | 4 360 €          | 4 360 €          |
| 78-Reprises amortissements et prov           | 0 €              | 0 €              | 0 €              |
| Uniformation                                 | 14 612 €         | 17 446 €         | 13 000 €         |
| Divers transfert de charges                  | 2 760 €          | 3 589 €          | 2 738 €          |
| <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                    | <b>285 851 €</b> | <b>240 554 €</b> | <b>262 399 €</b> |
| Personnel bénévole                           | 39 540 €         | 45 024 €         | 44 650 €         |
| Mise à disposition spécifique H2P            | 0 €              | 0 €              |                  |
| Prestations et dons en nature                | 30 025 €         | 30 685 €         | 33 250 €         |
| <b>TOTAL</b>                                 | <b>355 416 €</b> | <b>316 263 €</b> | <b>340 299 €</b> |
| augmentation TOTAL DES PRODUITS              |                  | -11,0%           | 7,6%             |

## Evolution des produits (détaillé)

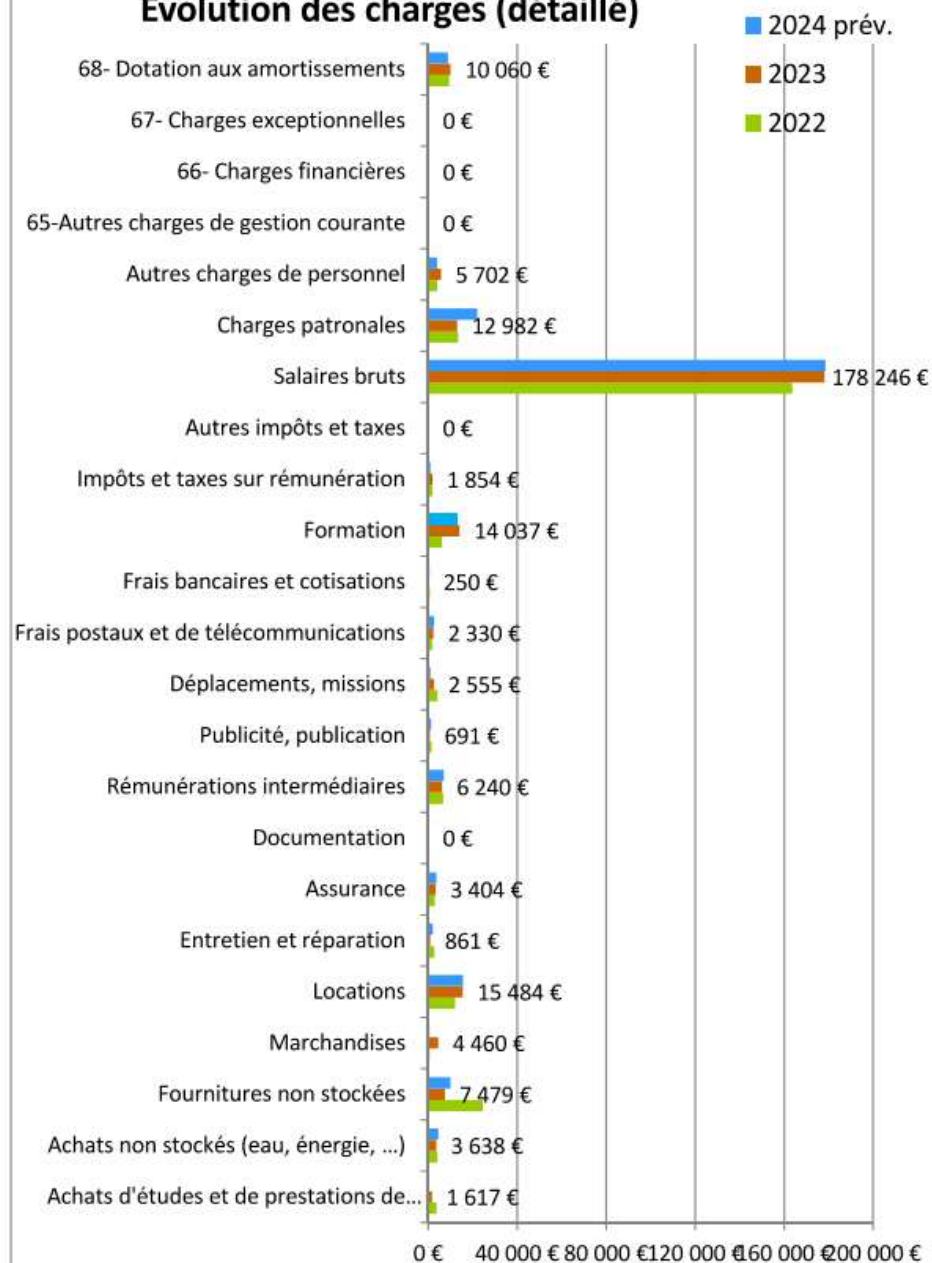


## Evolution des charges (détaillé)

|   | 2022             | 2023             | 2024 prév.       |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Achats d'études et de prestations de services | 3 802 €          | 1 617 €          | 0 €              |
| Achats non stockés (eau, énergie, ...)        | 4 080 €          | 3 638 €          | 4 500 €          |
| Fournitures non stockées                      | 24 556 €         | 7 479 €          | 10 000 €         |
| Marchandises                                  | 643 €            | 4 460 €          | 500 €            |
| Locations                                     | 12 144 €         | 15 484 €         | 15 600 €         |
| Entretien et réparation                       | 2 634 €          | 861 €            | 2 000 €          |
| Assurance                                     | 2 995 €          | 3 404 €          | 3 657 €          |
| Documentation                                 | 68 €             | 0 €              | 200 €            |
| Rémunérations intermédiaires                  | 6 758 €          | 6 240 €          | 7 000 €          |
| Publicité, publication                        | 1 574 €          | 691 €            | 1 200 €          |
| Déplacements, missions                        | 4 139 €          | 2 555 €          | 1 000 €          |
| Frais postaux et de télécommunications        | 1 828 €          | 2 330 €          | 2 500 €          |
| Frais bancaires et cotisations                | 700 €            | 250 €            | 450 €            |
| Formation                                     | 6 181 €          | 14 037 €         | 13 000 €         |
| Impôts et taxes sur rémunération              | 1 969 €          | 1 854 €          | 1 000 €          |
| Autres impôts et taxes                        | 303 €            | 0 €              | 0 €              |
| Salaires bruts                                | 163 738 €        | 178 246 €        | 178 579 €        |
| Charges patronales                            | 13 425 €         | 12 982 €         | 22 050 €         |
| Autres charges de personnel                   | 4 057 €          | 5 702 €          | 3 975 €          |
| 65-Autres charges de gestion courante         | 47 €             | 0 €              | 0 €              |
| 66- Charges financières                       | 0 €              | 0 €              | 150 €            |
| 67- Charges exceptionnelles                   | 105 €            | 0 €              | 0 €              |
| 68- Dotation aux amortissements               | 9 464 €          | 10 060 €         | 8 800 €          |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>                      | <b>265 210 €</b> | <b>271 890 €</b> | <b>276 161 €</b> |
| Personnel bénévole                            | 39 540 €         | 45 024 €         | 44 650 €         |
| Mise à disposition spécifique H2P             | 0 €              | 0 €              | 0 €              |
| Prestations et dons en nature                 | 30 025 €         | 30 685 €         | 33 250 €         |
| <b>TOTAL</b>                                  | <b>334 775 €</b> | <b>347 599 €</b> | <b>354 061 €</b> |

augmentation TOTAL DES CHARGES 2,5% 1,6%

## Evolution des charges (détaillé)



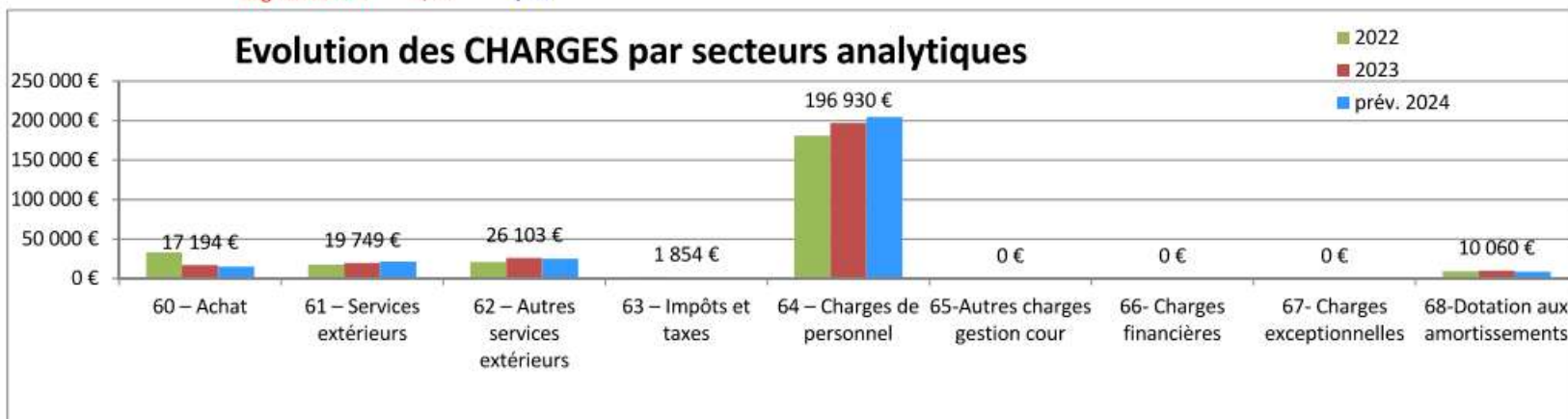
### Evolution des CHARGES par secteurs analytiques

|                                 | 2022                | 2023             | prév. 2024       |
|---------------------------------|---------------------|------------------|------------------|
| 60 – Achat                      | 33 081 €            | 17 194 €         | 15 000 €         |
| 61 – Services extérieurs        | 17 841 €            | 19 749 €         | 21 457 €         |
| 62 – Autres services extérieurs | 21 180 €            | 26 103 €         | 25 150 €         |
| 63 – Impôts et taxes            | 2 272 €             | 1 854 €          | 1 000 €          |
| 64 – Charges de personnel       | 181 220 €           | 196 930 €        | 204 604 €        |
| 65-Autres charges gestion cour  | 47 €                | 0 €              | 0 €              |
| 66- Charges financières         | 0 €                 | 0 €              | 150 €            |
| 67- Charges exceptionnelles     | 105 €               | 0 €              | 0 €              |
| 68-Dotation aux amortissements  | 9 464 €             | 10 060 €         | 8 800 €          |
| <b>total</b>                    | <b>265 210 €</b>    | <b>271 890 €</b> | <b>276 161 €</b> |
|                                 | <b>augmentation</b> | <b>2,5%</b>      | <b>1,6%</b>      |

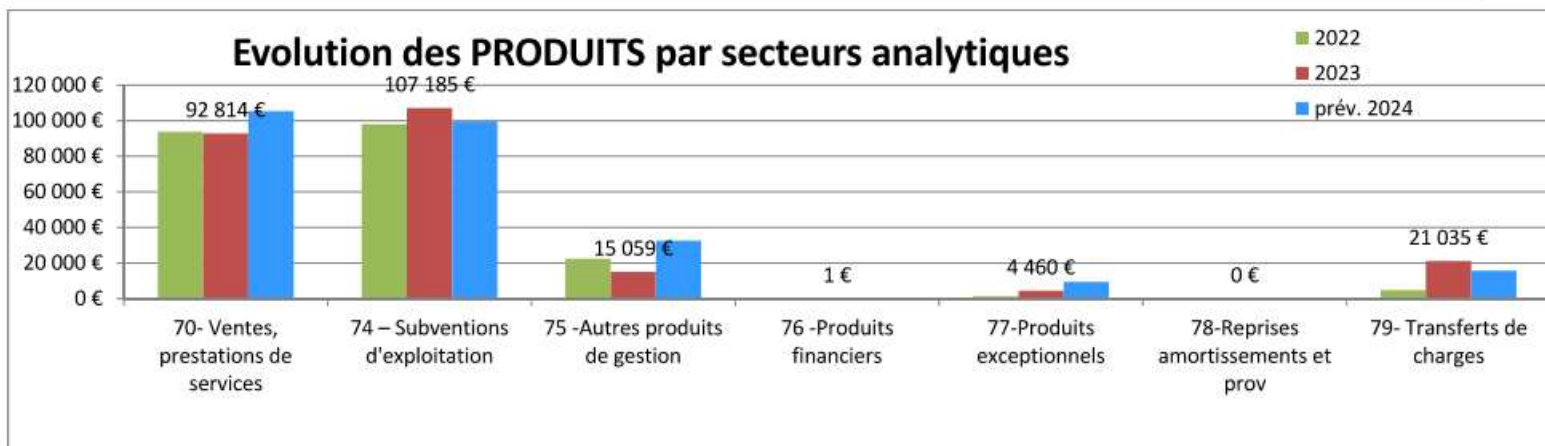
### Evolution des PRODUITS par secteurs analytiques

|                                     | 2022                | 2023             | prév. 2024       |
|-------------------------------------|---------------------|------------------|------------------|
| 70- Ventes, prestations de services | 93 823 €            | 92 814 €         | 105 319 €        |
| 74 – Subventions d'exploitation     | 98 084 €            | 107 185 €        | 99 432 €         |
| 75 -Autres produits de gestion      | 22 381 €            | 15 059 €         | 32 550 €         |
| 76 -Produits financiers             | 0 €                 | 1 €              | 0 €              |
| 77-Produits exceptionnels           | 1 394 €             | 4 460 €          | 9 360 €          |
| 78-Reprises amortissements et prov  | 0 €                 | 0 €              | 0 €              |
| 79- Transferts de charges           | 4 712 €             | 21 035 €         | 15 738 €         |
| <b>total</b>                        | <b>220 393 €</b>    | <b>240 554 €</b> | <b>262 399 €</b> |
|                                     | <b>augmentation</b> | <b>9,1%</b>      | <b>9,1%</b>      |

### Evolution des CHARGES par secteurs analytiques



### Evolution des PRODUITS par secteurs analytiques





# Détail du prévisionnel à jour au 6 juillet 2024

| CHARGES   | TOTAL             | Jardins Digne     | Ateliers associatifs | Jardins Manosque  | Agro-écologie    |
|---|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|------------------|
| <b>60 – Achat</b>                               | <b>15 000,00</b>  | <b>3 525,00</b>   | <b>1 675,00</b>      | <b>2 575,00</b>   | <b>7 225,00</b>  |
| Achats d'études et de prestations de services   | 0,00              |                   |                      |                   |                  |
| Achats non stockés (eau, énergie, ...)          | 4 500,00          | 2 025,00          | 675,00               | 1 575,00          | 225,00           |
| Fournitures non stockées                        | 10 000,00         | 1 500,00          | 500,00               | 1 000,00          | 7 000,00         |
| Marchandises                                    | 500,00            |                   | 500,00               |                   |                  |
| <b>61 – Services extérieurs</b>                 | <b>21 457,00</b>  | <b>9 665,65</b>   | <b>3 188,55</b>      | <b>7 539,95</b>   | <b>1 062,85</b>  |
| Locations (930+260+92... >1300)                 | 15 600,00         | 7 020,00          | 2 340,00             | 5 460,00          | 780,00           |
| Entretien et réparation                         | 2 000,00          | 900,00            | 300,00               | 700,00            | 100,00           |
| Assurance                                       | 3 657,00          | 1 645,65          | 548,55               | 1 279,95          | 182,85           |
| Documentation                                   | 200,00            | 100,00            |                      | 100,00            |                  |
| <b>62 – Autres services extérieurs</b>          | <b>25 150,00</b>  | <b>11 227,50</b>  | <b>4 042,50</b>      | <b>8 732,50</b>   | <b>1 147,50</b>  |
| Rémunérations intermédiaires et honoraires      | 7 000,00          | 3 150,00          | 1 050,00             | 2 450,00          | 350,00           |
| Publicité, publication                          | 1 200,00          | 400,00            | 400,00               | 400,00            |                  |
| Déplacements, missions                          | 1 000,00          | 500,00            | 200,00               | 300,00            |                  |
| Frais postaux et de télécommunications          | 2 500,00          | 1 125,00          | 375,00               | 875,00            | 125,00           |
| Frais bancaires et cotisations                  | 450,00            | 202,50            | 67,50                | 157,50            | 22,50            |
| Formations professionnelles                     | 13 000,00         | 5 850,00          | 1 950,00             | 4 550,00          | 650,00           |
| <b>63 – Impôts et taxes</b>                     | <b>1 000,00</b>   | <b>450,00</b>     | <b>150,00</b>        | <b>350,00</b>     | <b>50,00</b>     |
| Impôts et taxes sur rémunération                | 1 000,00          | 450,00            | 150,00               | 350,00            | 50,00            |
| Autres impôts et taxes                          | 0,00              | 0,00              | 0,00                 | 0,00              | 0,00             |
| <b>64 – Charges de personnel</b>                | <b>204 603,82</b> | <b>93 063,85</b>  | <b>14 441,28</b>     | <b>92 284,93</b>  | <b>4 813,76</b>  |
| Salaires bruts                                  | 178 578,82        | 81 574,60         | 12 751,53            | 80 002,18         | 4 250,51         |
| Charges patronales                              | 22 050,00         | 9 817,50          | 1 372,50             | 10 402,50         | 457,50           |
| Autres charges de personnel (mut. + méd)        | 3 975,00          | 1 671,75          | 317,25               | 1 880,25          | 105,75           |
| <b>65 - Autres charges de gestion courante</b>  | <b>0,00</b>       |                   |                      |                   |                  |
| <b>66 - Charges financières</b>                 | <b>150,00</b>     | <b>67,50</b>      | <b>22,50</b>         | <b>52,50</b>      | <b>7,50</b>      |
| <b>67 - Charges exceptionnelles</b>             | <b>0,00</b>       |                   |                      |                   |                  |
| <b>68 - Dotation aux amortissements</b>         | <b>8 800,00</b>   | <b>3 960,00</b>   | <b>1 320,00</b>      | <b>3 080,00</b>   | <b>440,00</b>    |
| <b>TOTAL DES CHARGES PREVISIONNELLES</b>        | <b>276 160,82</b> | <b>121 959,50</b> | <b>24 839,83</b>     | <b>114 614,88</b> | <b>14 746,61</b> |
| <b>86 – Contributions volontaires en nature</b> | <b>77 900,00</b>  | <b>36 900,00</b>  | <b>12 300,00</b>     | <b>28 700,00</b>  | <b>0,00</b>      |
| Personnel bénévole                              | 44 650,00         | 21 150,00         | 7 050,00             | 16 450,00         |                  |
| Mise à disposition de biens et prestations      | 33 250,00         | 15 750,00         | 5 250,00             | 12 250,00         |                  |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>                        | <b>354 060,82</b> | <b>158 859,50</b> | <b>37 139,83</b>     | <b>143 314,88</b> | <b>14 746,61</b> |

| PRODUITS                                      | Total             | Jardins Digne     | Ateliers associatifs | Jardins Manosque  | Agro-écologie    |
|---|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|------------------|
| <b>70- Ventes, prestations de services</b>    | <b>105 318,95</b> | <b>44 059,00</b>  | <b>5 493,35</b>      | <b>43 601,15</b>  | <b>12 165,45</b> |
| Prestations de services                       | 50 818,95         | 17 559,00         | 3 993,35             | 17 101,15         | 12 165,45        |
| Revente achats collectifs                     | 500,00            |                   | 500,00               |                   |                  |
| Participation de bailleurs                    | 0,00              |                   |                      |                   |                  |
| Espace de vie sociale CAF                     | 54 000,00         | 26 500,00         | 1 000,00             | 26 500,00         |                  |
| <b>74 – Subventions d'exploitation</b>        | <b>99 432,00</b>  | <b>48 946,00</b>  | <b>8 863,00</b>      | <b>40 903,00</b>  | <b>720,00</b>    |
| Ville de Digne les Bains - vie associative    | 1 000,00          | 1 000,00          |                      |                   |                  |
| Contrat de ville Jardins P2A Digne-les-Bains  | 9 900,00          | 9 900,00          |                      |                   |                  |
| Ville de Manosque - vie associative           | 0,00              |                   |                      |                   |                  |
| Contrat de ville Jardins DLVA Manosque        | 7 000,00          |                   |                      | 7 000,00          |                  |
| FDVA  | 4 000,00          |                   | 4 000,00             |                   |                  |
| FONJEP  | 13 020,00         | 6 510,00          | 1 953,00             | 4 557,00          |                  |
| MSA   | 5 000,00          | 2 500,00          | 750,00               | 1 750,00          |                  |
| DREAL (ou autre)                              | 0,00              |                   |                      |                   |                  |
| Prise en charge CUI                           | 14 400,00         | 6 480,00          | 2 160,00             | 5 040,00          | 720,00           |
| Prise en charge adulte-relais                 | 45 112,00         | 22 556,00         |                      | 22 556,00         |                  |
| <b>75 Autres produits de gestion courante</b> | <b>32 550,00</b>  | <b>13 900,00</b>  | <b>5 900,00</b>      | <b>12 250,00</b>  | <b>500,00</b>    |
| Dont cotisations                              | 2 550,00          | 1 400,00          | 400,00               | 750,00            |                  |
| Fondations                                    | 20 000,00         | 8 000,00          | 4 000,00             | 8 000,00          |                  |
| Produits divers de gestion                    | 10 000,00         | 4 500,00          | 1 500,00             | 3 500,00          | 500,00           |
| <b>76 -Produits financiers</b>                | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      |
| <b>77-Produits exceptionnels</b>              | <b>9 360,00</b>   | <b>4 212,00</b>   | <b>1 404,00</b>      | <b>3 276,00</b>   | <b>468,00</b>    |
| Dons  | 5 000,00          | 2 250,00          | 750,00               | 1 750,00          | 250,00           |
| Quote part subventions                        | 4 360,00          | 1 962,00          | 654,00               | 1 526,00          | 218,00           |
| <b>78-Reprises amortissements et prov</b>     | <b>0,00</b>       |                   |                      |                   |                  |
| <b>79-Transfert de charges</b>                | <b>15 738,00</b>  | <b>7 082,10</b>   | <b>2 360,70</b>      | <b>5 508,30</b>   | <b>786,90</b>    |
| Uniformation                                  | 13 000,00         | 5 850,00          | 1 950,00             | 4 550,00          | 650,00           |
| Divers  | 2 738,00          | 1 232,10          | 410,70               | 958,30            | 136,90           |
| <b>TOTAL DES PRODUITS PREVISIONNELS</b>       | <b>262 398,95</b> | <b>120 449,10</b> | <b>24 771,05</b>     | <b>107 288,45</b> | <b>14 890,35</b> |
| <b>87 Contribut° volontaires en nature</b>    | <b>77 900,00</b>  | <b>36 900,00</b>  | <b>12 300,00</b>     | <b>28 700,00</b>  | <b>0,00</b>      |
| Bénévolat                                     | 44 650,00         | 21 150,00         | 7 050,00             | 16 450,00         |                  |
| Prestations et dons en nature                 | 33 250,00         | 15 750,00         | 5 250,00             | 12 250,00         |                  |
| <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                     | <b>340 298,95</b> | <b>157 349,10</b> | <b>37 071,05</b>     | <b>135 988,45</b> | <b>14 890,35</b> |
| <b>% autofinancement (sans CAF)</b>           | <b>43,43%</b>     | <b>37,36%</b>     | <b>60,18%</b>        | <b>37,18%</b>     | <b>95,16%</b>    |

# Répartition du prévisionnel 2024

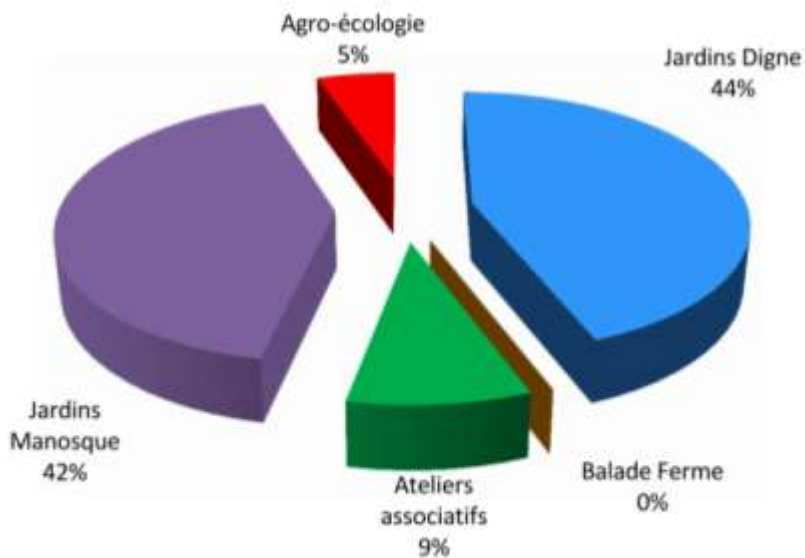
Répartition des charges prévisionnelles 2024 par actions

| TOTAL     | Jardins Digne | Balade Ferme | Ateliers associatifs | Jardins Manosque | Agro-écologie |
|-----------|---------------|--------------|----------------------|------------------|---------------|
| 276 161 € | 121 959 €     | 0 €          | 24 840 €             | 114 615 €        | 14 747 €      |
| 100%      | 44%           | 0%           | 9%                   | 42%              | 5%            |

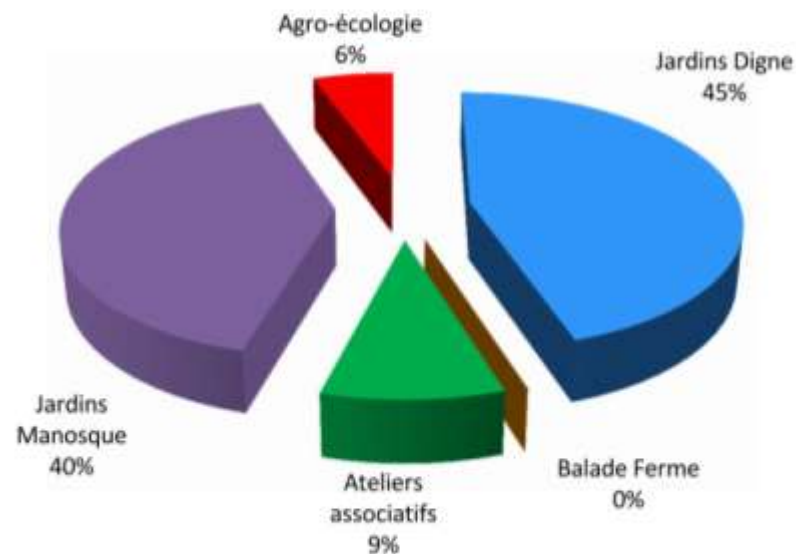
Répartition des produits prévisionnels 2024 par actions

| Total     | Jardins Digne | Balade Ferme | Ateliers associatifs | Jardins Manosque | Agro-écologie |
|-----------|---------------|--------------|----------------------|------------------|---------------|
| 262 399 € | 118 199 €     | 0 €          | 24 021 €             | 105 538 €        | 14 640 €      |
| 100%      | 45%           | 0%           | 9%                   | 40%              | 6%            |

Répartition des charges prévisionnelles 2024 par actions



Répartition des produits prévisionnels 2024 par actions



# Perspectives

## Premier Trimestre 2024

### Vie associative

- Organisation de l'Assemblée Générale Extraordinaire le 19 janvier 2024 après 3 démissions au sein du CAC et élection de nouveaux membres : Michel, Serge, Florence, Guy et Thérèse.
- Découverte de l'ampleur des difficultés économiques. Réorganisation de l'équipe salariée et nouvelles priorités en janvier.
- Accompagnement de l'équipe et du CAC pour dépasser les difficultés de l'association notamment avec l'accompagnement proposé gracieusement par Swan et Anaïs. Christel vient prêter main forte du côté de la compta.
- Organisation d'un Comité de Pilotage de crise le 26 mars 2024 avec les partenaires institutionnels et financiers
- Une gestion de conflits difficile qui amène à l'exclusion de certains membres et questionne notre capacité collective à accueillir les conflits.

### Équipe salariée

- Retour en janvier de Gwen pour reprendre le poste de coordination de la vie associative et de chargée de communication.
- Départ prévu d'Audrey au 31 mars 2024. Création d'une co-coordination entre Gwen et Mathilde

### Jardins

- Graines de Paradis : décision d'arrêter les activités d'À Fleur de Pierre à Manosque fin décembre 2024.

Accompagnement du groupe de jardiniers Manosquins pour aller vers plus d'autonomie.

- Rucher-école : suite au départ d'Audrey, le projet est repris par Amapi'04 en Mars
- Eaux Chaudes : Rencontre avec la mairie dignoise le 21 mars concernant le projet d'implantation d'un casino aux abords du jardin.

### Finances

- Sollicitation de France Active pour un accompagnement SOS REBOND en février

## Deuxième Trimestre 2024

### Jardins

- Déménagement du jardin de Manosque repoussé à l'automne suite à un litige sur le nouveau terrain.
- Situation incertaine pour le jardin des Eaux Chaudes en raison des difficultés de gestion et des travaux à venir pour le casino.

### Finances

Accompagnement SOS REBOND avec France Active pour travailler sur les finances. Clarification des scénarios possibles pour redresser les finances :

- Recherche de subventions et de fondations
- Création d'une campagne de financements participatifs
- Prestations : réajustement des tarifs, recherche de nouveaux chantiers.

## Et pour la suite ?

### Objectif : stabilisation financière

**Recherche de subventions et de fondations :** Intensification des efforts pour obtenir des subventions supplémentaires : rencontres avec les collectivités, recherche de nouveaux appels à projets.

**Campagne de financement participatif :** Lancement et gestion d'une campagne de financement participatif pour accroître la visibilité de l'association et collecter des fonds.

**Diversification des prestations :** création et communication d'une offre de prestation comprenant l'animation, la location de toilettes écologiques, l'aménagement extérieur en bois, les travaux paysagers et la fabrication de composteurs.

### Gouvernance et participation

**Renforcement de la gouvernance :** Amélioration des structures de gouvernance pour assurer une prise de décision transparente et participative.

**Communication :** Maintien d'une communication régulière et ouverte avec les membres de l'association via des newsletters et des réunions mensuelles.

**Participation :** besoin de mieux impliquer les adhérent.es dans la vie de l'association et de prise en charge de missions par les adhérent.es.

**Formation :** Organisation de séances de formation pour l'équipe salariée et les bénévoles afin d'améliorer le travail d'équipe et la prise en charge des conflits.

### Jardins

**Graines de Paradis :** accompagnement à la transition de Manosque jusqu'à fin 2024.

**Jardin des Eaux Chaudes :** réunion avec la mairie pour en savoir plus sur l'impact du projet de casino sur le jardin des Eaux Chaudes.

Réunion à prévoir dans l'été avec les jardinier.es pour discuter de l'avenir du jardin après les retours de la mairie.

### Renforcement des liens avec les partenaires

**Développement de nos partenariats :** Collaboration avec des organisations locales, des entreprises et des institutions pour renforcer le soutien à l'association.

**Participation à des événements** pour renforcer les liens avec nos partenaires et promouvoir les initiatives de l'association.





# Présentation des membres et candidat.es

## Personnes élues précédemment et en cours de mandat

Florence  
BIARD  
Jardinière  
aux  
Phacélies



Bonjour ! Je suis jardinière depuis 6 ans aux Phacélies.

L'Assemblée Générale Extraordinaire a été l'opportunité de me présenter car cela faisait un p'tit moment que j'étais intéressée par le fonctionnement de l'association.

Guy  
GARCIN  
Bénévole  
aux  
Phacélies



Je suis adhérent `à A Fleur de Pierre depuis 2023 affecté au jardin des Phacélies où je n'ai pas de parcelles. Je suis entré au Conseil d'Administration Collégial depuis le début de cette année pour aider l'équipe.

Par ailleurs, je fais du jardinage depuis toujours avec mon grand-père agriculteur et mon père puis par moi-même depuis 25 ans sur un terrain prêté par un agriculteur.

Thérèse  
HEWETT  
Jardinière  
aux  
Grelinettes



Retraitée et jardinière depuis 5,6 ans, je me suis engagée au conseil d'administration car je trouve que l'association A Fleur de Pierre est tout à fait exceptionnelle : permettre de jardiner en ville aux personnes qui vivent en appartement , découvrir, apprendre le monde végétal et animal, et partager !

## Personnes élues en 2022 et qui se représentent

Françoise  
EYMARD  
DUVERNAY  
Bénévole



Bonjour ! Sans doute me connaissez-vous déjà, car je suis au Conseil depuis 8 ans, je crois....J'ai décidé de me re-re-re-présenter :-), pour faire le lien avec l'histoire, continuer à vivre mes convictions et apporter mon expérience à A fleur de Pierre. Ces années de transition amenant une grande instabilité, il me semble que partir maintenant ne serait pas une très bonne idée.....

Hervé  
ROY

**Jardinier  
aux Eaux  
Chaudes**



Originaire de Vendée, Je suis Dignois, jardinier aux Eaux Chaudes depuis 6 ans et cultive des parcelles avec ma femme Annick, entre 2 randonnées dans notre magnifique massif alpin. Le compostage est une activité qui m'intéresse : participation au groupe compostage, réalisation des nouveaux composteurs à l'atelier, compostage avec les élèves au Sacré Cœur, lieu de mon ancien job enseignant. Plus disponible depuis que je suis à la retraite, je m'investis déjà depuis 2 ans dans le Cac, en particulier dans le collège finances, et renouvelle ma candidature dans cette belle association A Fleur De Pierre, pour y apporter mon aide et mes compétences. Le milieu associatif, je connais, ayant déjà participé à plusieurs bureaux d'associations lors de notre précédent lieu de vie sur l'île de la Réunion pendant 24 ans. A bientôt.

Nicole  
BAYLE

**Bénévole  
retraîtée**



Eh, oui ! Je persiste et signe et je me représente à vos suffrages.  
En effet, les valeurs d'A Fleur de Pierre me tiennent à cœur et je ne quitterai pas le navire dans la tempête...  
Je veux garder espoir et faire tout mon possible pour maintenir à flots le navire « A Fleur de Pierre » pour que vivent les jardins partagés de Digne et, peut-être, d'autres beaux projets...

Sonia  
Wotus

**Bénévole  
salariée**



Je suis paysagiste-conceptrice et j'ai été une bénévole très engagée dans l'association sur le projet "Jardine ta Rue" en 2017, puis j'ai voyagé. J'ai passé un an en Croatie, en tant que volontaire paysagiste sur un projet autour du patrimoine agricole, et six mois en Angleterre. J'ai pu participer au plus grand concours de jardins, le Chelsea Flower Show !  
Brexit et crise sanitaire ont stoppé mes voyages, mais m'ont permis de me lancer sur une nouvelle dynamique : pendant le confinement, je plantais des arbres !  
Depuis 2020, je suis formatrice au CFPPA de Carmejane (en Aménagement paysager et en Gestion forestière) et j'ai décidé de recommencer l'aventure en devenant membre du CAC en juillet 2022. Je renouvelle donc ma candidature pour un nouveau mandat!

**Et pourquoi pas vous ?**

## Montant des adhésions pour 2025

Depuis la création de l'association, le prix des adhésions n'ont pas augmenté. Cette année, nous vous proposons d'augmenter un peu les cotisations et de proposer deux tarifs suivant les bourses

|                              | Solidaire | Soutien |
|------------------------------|-----------|---------|
| <b>Adhésion individuelle</b> | 20€       | 25€     |
| <b>Adhésion binôme</b>       | 30€       | 40€     |
| <b>Adhésion structure</b>    | 50€       | 70€     |



**Notre envie est de continuer à faire vivre cette belle initiative, dépasser les difficultés, trouver des solutions et apprendre à construire ensemble !**