

# Compte rendu de l'assemblée générale

Du 6 juillet 2024 à Digne les Bains

# État des présences et des votes

Sur 161 personnes adhérentes et inscrites sur les feuilles d'émargement :

- 41 personnes ont voté en présentiel sur les lieux d'Assemblée Générale
  - 46 personnes ont confié une procuration à une personne votante

Soit un total de 87 votes enregistrés

Le quorum est atteint.

À Fleur de Pierre - Jardins Solidaires Écologiques

4 rue des Monges - 04000 DIGNE LES BAINS

06 10 56 74 34 - afleurdepierre@orange.fr - www.afleurdepierre.com - SIRET : 494 568 587 00054

# Le Rapport Moral du Conseil d'administration Collégial

L'année 2023, le début de la TRANSITION.

## S'il fallait appliquer un seul mot à cette année, il pourrait être : COMPLEXITÉ

Il y a plusieurs facteurs, bien imbriqués les uns dans les autres :

## Le départ à la retraite de Christel

Christel s'occupait de l'administration, des budgets, des recherches de subventions, de la vie associative, des prestations, des liens avec les partenaires, faisait un peu d'animation, etc etc... Elle portait toutes ces casquettes, mais pour un seul

(petit) salaire! Il était impossible de la remplacer dans les mêmes conditions; elle ne comptait pas ses heures et restait disponible à tout moment, et a été bien épaulée pendant des années par Hélène, une bénévole qui se chargeait de certaines tâches administratives et comptables chaque semaine.

Audrey, qui reprend une partie de ces missions après un temps court de passation, est dans l'apprentissage et ne peut logiquement pas remplir le même rôle que Christel.

Il n'y a donc plus de direction. Comment s'organise-t-on à partir de maintenant ?

Nous avons des ateliers/formations divers.es pour mettre en place une organisation différente d'avant. Plusieurs structures nous accompagnent pour nous aider à éclaircir les missions, les rôles, les obligations, les possibilités. Car, Qu'est ce qu' A Fleur de Pierre sans Christel?

La réflexion sur le Projet Associatif est lancée:

- Que signifie À Fleur de Pierre pour nous et qu'est-ce qu'on veut pour demain ?
- Que fait-on de son héritage, basé sur 17 ans d'expérience et sa vision de l'association, avec une organisation très pyramidale?
- Comment et quoi faire pour transformer cet héritage en une structure qui NOUS est propre, et que nous voulons plus transversale ?

Pour rappel, le Conseil d'Administration était devenu Collégial lors de l'AG 2019, un début de changement, mais le frein du Covid est passé par là ...

Toute l'équipe salariée dignoise est en transformation et donc en construction

Le binôme de coordination doit se mettre en place.

À partir de mars 2023, Audrey prend le poste de coordination de l'association et le poste de Mathilde évolue vers un poste de coordination de la vie associative et de la communication. Ce passage de coordination de 1 à 2 personnes n'est pas simple et pas forcément bien compris par tous en tant que binôme.

Les deux rôles sont à préciser et adapter en permanence selon les besoins ; c'est un apprentissage compliqué, qui demande de la patience, beaucoup de collaboration et de confiance.

Le <u>binôme de l'équipe agro</u> change. Thibault arrive dans l'équipe agro en avril et Morgan arrête mi-juillet ; Hervé, comme il le fait depuis environ 10 ans pour tant d'autres, accueille Thibault et le forme.

Le <u>binôme Animation Jardin</u> doit lui aussi se mettre en place. En Mars, au moment où part Christel, Perrine rejoint Virginie. Elle a tout à apprendre de l'association et de son propre rôle. Ensemble, elles reprennent une animation ralentie depuis plusieurs années, pour des raisons financières, le Covid et un long arrêt maladie, ce dernier ayant laissé un grand vide dans les jardins et les esprits. Elles doivent donc trouver une nouvelle organisation, faire face à des tensions diverses, tout en partageant leur travail entre les jardins et les prestations extérieures, ces dernières ramenant un peu d'argent (bien nécessaire!) mais prenant du temps.

### Manosque et ses incertitudes multiples

On déménage, on ne déménage pas, on déménage mais après, mais autrement, on ne déménage plus ... (avant l'année prochaine ?!).

L'année a été pleine de rebondissements. Les attentes, reports, changements successifs de ce "déménagement" amènent beaucoup de difficultés pour tout le monde : l'équipe salariée sur place, l'équipe de Digne (coordination et agro), le Conseil d'administration, et évidemment les jardinier.es quant à la saison de jardinage et l'organisation de l'avenir.

Face à tant d'incertitudes, l'éloignement géographique déjà pesant et la difficulté de l'association à être présente sur deux endroits, le CAC décide à l'automne 2023 d'entamer une transition et d'aider le jardin de Manosque à prendre son autonomie. L'idée est d'accompagner le groupe de jardiniers et jardinières à s'organiser pour se structurer en association ou pour trouver une structure partenaire qui pourrait reprendre le projet de jardin.

### Le Conseil d'Administration

En apprentissage lui aussi concernant la structure collégiale, nous continuons à nous former sur nos obligations à tenir, nos tâches et responsabilités partagées. Nous devons apprendre à travailler avec l'équipe salariée pour construire la nouvelle structure du cadre de l'association, en maintenant ses valeurs. Nous devons apprendre à être plus attentifs à l'entente collective, à mieux faire respecter les règles et à gérer les conflits importants. Celui qui a éclaté au jardin des Eaux Chaudes en Juillet nous impacte grandement et engendre des tensions au sein même du Conseil, jusqu'au départ de 2 de ses membres. Notre volonté de rester dans les règles par rapport aux statuts nous oblige à une cooptation temporaire, jusqu'à l'organisation d'une Assemblée Générale Extraordinaire pour régler cette situation (Janvier 2024).

Et nous devons apprendre de nos erreurs! La collégialité demande plus de discussion et de temps qu'une structure classique, plus de confiance aussi, de patience mutuelle ...

### Le contexte économique général

En résumé, la transition ça a un coût!

On forme des personnes, on prend du temps pour s'organiser, se restructurer. C'est beaucoup d'échanges et de concertation, ce qui laisse logiquement moins de temps pour les missions à effectuer.

En 2023 on sait que le budget va être déficitaire. Les contrats aidés sont de moins en moins aidés et nécessitent à chaque fois un temps de formation et de l'énergie. La volonté du Cac en 2022 est de sortir de cette logique de contrats aidés pour plus de stabilité, en recrutant une personne en droit commun payée à 100% par l'association. Mais la restructuration qui suit et le manque d'expérience de la nouvelle équipe ne permettent pas de déployer de l'énergie pour chercher de nouvelles sources de financement pour compenser (fondations, autres subventions, plus de prestations).

**TOUT CELA,** mis ensemble, apporte beaucoup d'incertitudes, d'insécurité pour les salarié.es et le Conseil d'Administration, un manque de cohésion au sein de l'équipe "équipage" qui cherche à se solidifier et se stabiliser. L'association, ayant perdu sa capitaine fondatrice, doit trouver comment se ré-organiser pour pouvoir continuer le voyage sans elle, et re-définir, TOUS et TOUTES ensemble, un cap à tenir.

Nous sommes aujourd'hui réunis pour constater, pour tenter de comprendre, pour tirer des leçons de ces expériences 2023; pour décider de notre manière d'avancer, si c'est bien ce que nous voulons toutes et tous.

Nous ne pouvons plus nous reposer sur une seule personne aux manettes : les manettes sont désormais entre nos mains à nous.

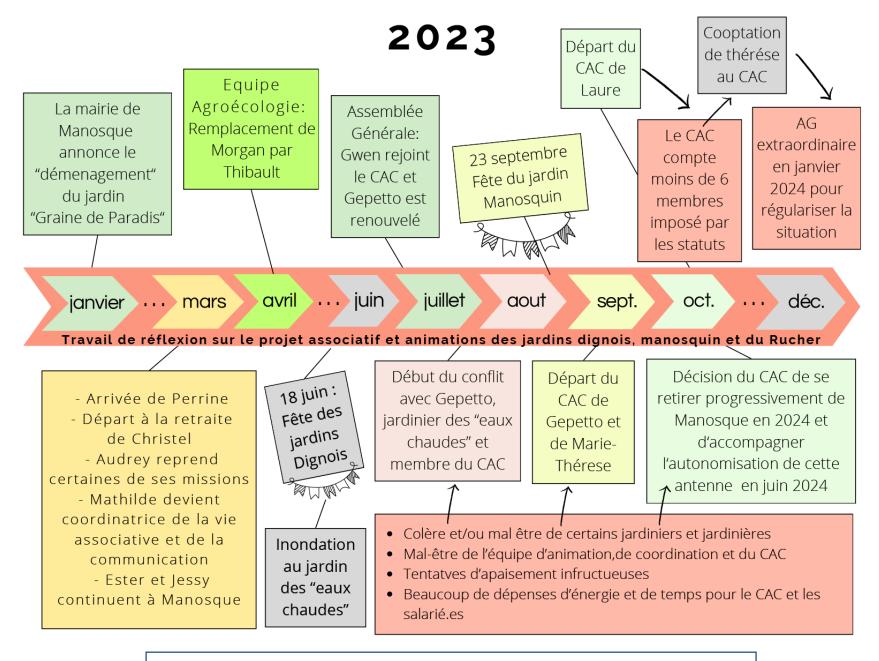
Et nous, ce sont les adhérent.es, allié.es aux équipes de salarié.es et du Conseil d'administration. C'est à nous de savoir ce que nous voulons, de décider comment nous voulons le faire, à nous de partager de l'énergie pour tout le monde qui forme l'association A Fleur de Pierre. A nous de naviguer sur un bateau désormais nôtre!

Ce bateau, c'est Christel qui l'a construit, on peut lui dire un grand merci!

Elle l'a quitté pour une autre embarcation, et nos chemins prennent une autre direction.

*Nous pouvons donc virer vers NOTRE horizon ...* 

Le Conseil d'Administration Collégial



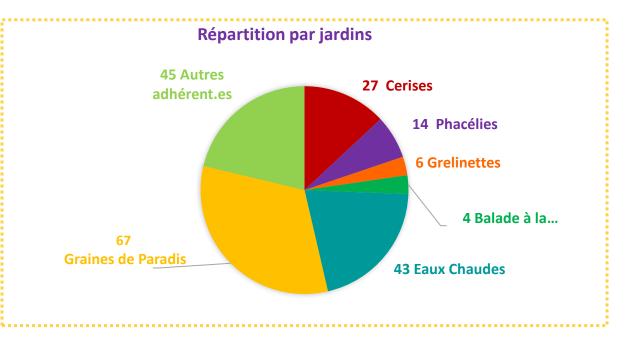
## Le rapport moral est approuvé.

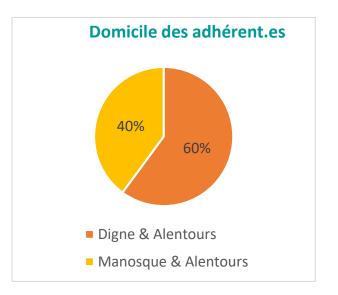
Sur 87 votant.e.s: 81 approuvent, 2 s'abstiennent, 4 désapprouvent

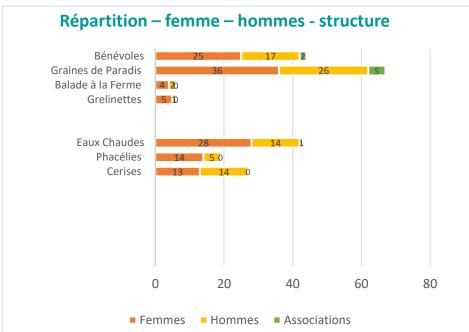
# Le rapport d'activité 2023

À Fleur de Pierre, en 2023, c'est qui?

**204 adhérent.es et 6 jardins!** 125 Femmes – 79 Hommes – 8 structures







À Fleur de Pierre - Jardins Solidaires Écologiques

4 rue des Monges - 04000 DIGNE LES BAINS

06 10 56 74 34 - afleurdepierre@orange.fr - www.afleurdepierre.com - SIRET: 494 568 587 00054

## Le bénévolat

Cette année le bénévolat est à la hausse!

En effet, en 2022, l'activité bénévole totale s'élevait à 2670 heures. En 2023 elle s'élève à 3752 heures.

Types de bénévolat (en nombre d'heures)	Gestion collective des Jardins	Balade à la Ferme	Festivités	Ateliers associatifs	Vie associative	TOTAL
Digne	1531	440	57	136	771	2936
Manosque	380		234	146	56	816
TOTAL en heures	1911	440	292	283	827	3752

## Du côté des jardinier.es :

1900 heures de participation bénévole

## Les jardinier.es de chaque jardin (Digne et Manosque) :

- S'organisent en groupes, et avec l'animatrice, pour les travaux,
- Secondent l'équipe agroécologique sur les chantiers spécialisés,
- Participent individuellement aux tours de rôle de l'entretien courant (tonte, arrosage des arbres, tours de nettoyage...)

## Du côté de la vie associative, les adhérent.es aident :

A penser et réfléchir collectivement le projet associatif,

- Participent et organisent des festivités (avec les fêtes des jardins par exemple)
- Participent au forum des associations, tenues de stand au festival Inventerre, ...
- Proposent et partagent leurs savoir dans le cadre d'animations

### C'est aussi:

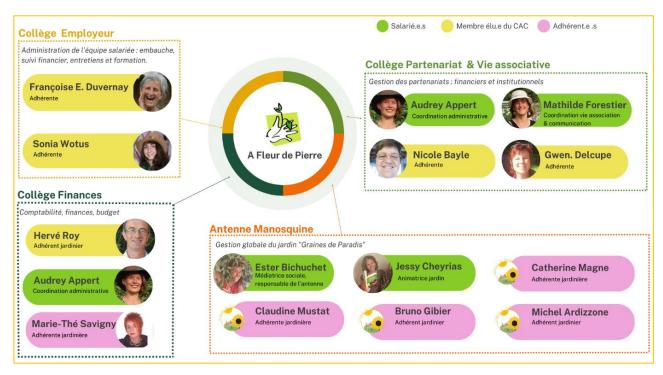
L'investissement des personnes qui composent le Conseil d'administration collégial, les réunions mensuelles, les temps de restructuration et de travail sur la transition, ...

## Un Conseil d'Administration Collégial en 2023

**8 membres** qui se réunissent au moins une fois par mois pour les réunions de pilotage

- Nicole BAYLE
- Françoise EYMARD-DUVERNAY
- Laure INNOCENTI
- o Hervé ROY
- Marie-Thérèse SAVIGNY
- o Sonia WOTUS
- Gwendoline DELCUPE
- o Rolf SCHLEY dit Gepetto

Et ses 4 collèges qui réunissent membres du conseil, adhérent.es jardinier.es (ou pas) et salarié.es



À Fleur de Pierre - Jardins Solidaires Écologiques

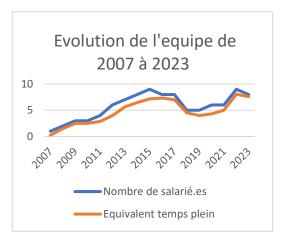
4 rue des Monges - 04000 DIGNE LES BAINS

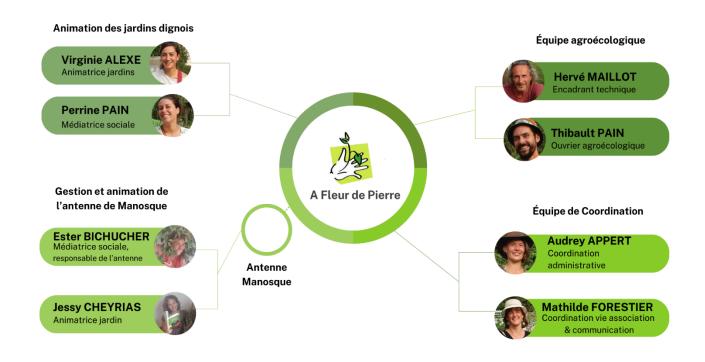
## Et une équipe salariée : composée de 8 personnes en 2023

Christel, la fondatrice de l'association, après de nombreuses années d'investissement, prend sa retraite (bien méritée !). Audrey prend le relais sur la coordination administrative de l'association. Mathilde est chargée de la communication et de la vie associative.

Du côté de l'équipe agro, Thibault seconde Hervé.

Au niveau de l'animation, à Digne un nouveau binôme se crée avec Virginie et Perrine. À Manosque, Ester et Jessy continuent leurs missions d'animation et de médiation.





À Fleur de Pierre - Jardins Solidaires Écologiques

4 rue des Monges - 04000 DIGNE LES BAINS

## Une seule association - Deux antennes éloignées de 60 km

Digne-les-Bains	Manosque			
Siège de l'association	• 1 jardin (→ 30 familles environ)			
<ul> <li>4 jardins (→ 80 familles environ)</li> </ul>	Graines de Paradis (2018)			
- Phacélies (2007)	• 1 bureau (promenade Aubert Millot)			
- Cerises (2008)	• 1 utilitaire et 1 vélo			
- Grelinettes (2010)				
- Les Eaux Chaudes (2014)				
• Le rucher – école				
• 1 bureau, atelier et garage (4 rue des				
Monges)				
<ul> <li>1 utilitaire, 1 voiture et 1 vélo</li> </ul>				

## En 2023, la gouvernance évolue

Formation d'éducation populaire : s'outiller pour acquérir une culture commune

En janvier, formation avec l'Escargot Migrateur pour les bénévoles actif.ves et les salarié.es

- Une formation de3 jours rassemblant une quinzaine de membres de l'équipe salariée, du conseil d'administration collégial et de bénévoles actif.ves
- Une demi-journée de transmission organisée par 1 bénévole et 2 salariées, à destination de 5 salariées et bénévoles actif.ves qui n'avaient pu être présent.es
- Transmission d'outils pendant le travail autour du projet associatif

## Redéfinir ensemble le projet associatif

Avec Rêve'action, une démarche co-construite, adhérent.es et salarié.es, autour du projet associatif en plusieurs phases :

- Ouvrir les imaginaires et se rencontrer : imaginer le monde d'À Fleur de Pierre dans 15 ans, en 2037 ? printemps 2023
- Élaborer une vision commune pour l'association : vers quel monde voulons-nous aller ? Quelles stratégies et quelles missions pour y arriver ? Quelles valeurs ? automne 2023
- Selon les avancées, phase de réécriture du projet associatif ou approfondissement des sujets en fonction des besoins printemps 2023

## Les ateliers associatifs

Un programme d'ateliers élaboré en commun à Digne et Manosque

Automne 2022

- 3 réunions de co-construction du programme avec les adhérent.es à l'automne 2022
- Constitution de binômes d'organisation mélangeant salarié.es et bénévoles
- Plusieurs réunions de coordination avec les binômes référent.es
- Elaboration d'une méthodologie commune

## Un programme d'ateliers varié

De décembre 2022 à juin 2023

2022

- Atelier pratique bocaux, lactofermentation, conservation – décembre

2023

- Conférence « La graine, une dispersion dans le temps et l'espace » Médiathèque de Digne février
- Atelier auto-empathie MJC de Manosque février

- Atelier semis sous châssis chauffant Jardin des Eaux Chaudes à Digne février
- Visite du jardin sec à l'Abbaye de Valsaintes Simiane la Rotonde mai
- Atelier d'échange des savoirs et d'expériences « Il fait trop chaud pour jardiner! Comment s'adapter au potager? » juin, Jardin des Cerises, Fête des jardins, Digne

## Le programme d'ateliers associatifs a permis :

- De créer des temps de rencontre entre adhérent.es, bénévoles, salarié.es, de Digne et de Manosque ;
- D'enrichir les savoirs de l'association et d'apprendre à faire ensemble ;
- De garder un fil structurant tout au long de l'année, dans une période où l'animation à Digne était en difficulté.

## Les Jardins Solidaires

L'animation au sein des jardins en 2023 : des activités diversifiées

## Objectifs:

- Favoriser la mixité sociale, économique et culturelle en créant des liens entre les habitant.es des différents quartiers (prioritaires ou non)
- Dynamiser la participation citoyenne autour des valeurs du vivre ensemble et du respect de l'environnement grâce aux espaces qu'offrent les jardins
- Sensibiliser les différents publics aux questions environnementales

Comment ? Organiser régulièrement des moments conviviaux dans les jardins.

- Les réunions de jardinier.es : un accompagnement du collectif dans son organisation ;
- Les ateliers de jardinage : une animation de terrain à visée pédagogique ;
- Les chantiers collectifs : une animation pour remettre en état les jardins et consolider le lien entre les adhérent.es ;

• Les p'tits dèj' au jardin : une animation pour remobiliser les adhérent.es et proposer une présence régulière sur le terrain.

## Les réunions de jardinier.es

## Objectifs:

• Accompagner le collectif dans son organisation

• Expérimenter le vivre ensemble et la démocratie participative

• Partager des méthodes d'éducation populaire

### Comment?

• Réunions collectives de lancement de la saison au sein des 4 jardins - janvier à mars

• Réunions intermédiaires d'organisation collective - avril - septembre

• Bilans individuels et/ou collectifs de fin de saison - novembre à janvier

## Quelques chiffres:

• Animation des jardins à Digne et Manosque : + de 7300 heures salariées

• Ateliers à Digne & Manosque : + 1000 heures salariées

• **Bénévolat dans les jardins :** + de 1700 heures

• Bénévolat sur les animations : + de 270 heures

## Les ateliers de jardinage

Objectifs:

- Échanger des savoir-faire
- Sensibiliser autour des techniques agroécologiques

#### Comment?

- Atelier « Taille douce des fruitiers et des vignes » jardin des Phacélies mars
- Atelier « Initiation au jardinage biologique » jardin des Cerises mars
- Balade sauvage « reconnaissance botanique et découverte des usages de certaines plantes» jardin des Eaux Chaudes mai
- Atelier « Récolte ta graine ! produire ses propres semences au jardin » jardin des Cerises juillet
- Atelier « Semis d'hiver » jardin des Cerises juillet
- Atelier « haie sèche » Fête du Sol Vivant jardin des Phacélies septembre

## <u>Les chantiers collectifs</u>: l'entretien des jardins

## Objectifs:

- Prendre soin des espaces collectifs dans les jardins
- Consolider le lien entre les adhérent.es

### Comment?

- Chantier broyage jardins des Phacélies, des Cerises et aux Eaux Chaudes avril
- Entretien du parcours pédagogique jardin des Eaux Chaudes avril
- Entretien des canaux jardin des Phacélies mai
- Création d'une parcelle collective jardin des Eaux Chaudes juin
- Rangement et tri du local jardin des Cerises septembre
- Tri et rangement de la serre jardin des Cerises octobre

• Réparation des composteurs - jardin des Phacélies - novembre

Les p'tits dèj' aux jardins

Objectifs:

• Mobiliser les adhérent.es et proposer une présence régulière sur le terrain

Favoriser les rencontres

**Comment ?** Des p'tits déj' suivis d'activités suivant les envies et besoins des personnes présentes.

• Taille des vignes - février

• Déjeuner et troc de graines et de plants - jardin des Eaux Chaudes - avril

• Création des pancartes nommant les allées - jardin des Eaux Chaudes

• Cueillette à tisane - juillet

• Récolte de graines - août

• Petit-déjeuner et cueillettes de plantes à tisanes - jardin des Phacélies - septembre

Récolte des fruits : noix, raisins, prunes- jardin des Phacélies - octobre

• Chantier d'aménagement : Installation d'une gouttière sur le cabanon de Mado - jardin des Phacélies - juillet

Des repas partagés

L'animation des jardins, c'est aussi des moments gourmands avec la tenue de grands repas festifs :

Le 23 avril aux Eaux Chaudes et le 17 juin à Graines de Paradis.

## Le compostage

Pour les riverains, les jardins et les jardinier.es

## Objectifs:

- Inscrire les jardins dans la vie des quartiers
- Partager des savoir-faire agroécologiques
- Proposer une solution de compostage de proximité pour les habitant.es aux alentours des jardins
- Produire du compost pour les jardins

### Comment?

- Accompagnement des jardinier.es dans la gestion du compost
- Accueillir les biodéchets des habitant.es des guartiers dans lesquels s'inscrivent les jardins
- Visite des membres du « Réseau Compost Citoyen »
- Animation « Tous Au Compost »
- En transformant 13 tonnes de bio-déchets entre septembre 2022 et juillet 2023 grâce au partenariat avec le lycée des Iscles et les bénévoles de Graines de Paradis

## Les partenariats

Les projets avec les partenaires dans les jardins et hors des jardins

## Objectifs:

- Inscrire l'association sur le territoire dignois et manosquin, pour répondre aux besoins des différents acteurs (écologiques, sociaux, culturels, etc.)
- Diversifier le public touché par les actions sociales et de sensibilisation à l'environnement
- Permettre une mutualisation des savoirs pour un enrichissement réciproque

Nos partenaires en 2023 : Le CADA à Digne et Manosque, le Secours Populaire, le Greta de Digne, la Médiathèque François Miterrand, Ludaf, le Centre d'Animation Sociale, Am'api04, L'atelier partagé, la ligue de l'enseignement, ...

#### Comment?

À Fleur de Pierre s'ouvre sur son territoire en accueillant des partenaires dans les jardins qui sont des lieux de solidarité, de convivialité, de biodiversité, de productions alimentaires, d'expériences...

- Des ateliers spécifiques à Digne avec le CADA et le Secours Populaire
- Cœur de jardin à Manosque : avec l'association la Fourmi Gourmande, l'atelier Des Ormeaux L'Oustaou l'association Domaine d'Auroué, le Centre Social municipal, le CDJA et le CADA
- Partenariat IUT Digne : Accueil de stagiaires en Agronomie et avec Unis-Cité
- Le compostage avec le lycée des Iscles à Manosque

L'association s'ouvre également sur son territoire en participant à des projets "Hors les jardins".

Le rucher- école - Courbons

• Les ateliers sur le territoire

<u>Partenariat avec l'IUT de Digne</u>: Accueil d'étudiantes en agronomie

 Balade à la Ferme - Aux quartiers Pigeonnier et Barbejas

Objectifs:

- Donner accès aux jardins comme lieux d'observation et d'expérimentation pour des étudiantes
- Etude de la biodiversité des jardins

<u>Partenariat avec Unis Cité à Manosque</u> : accueil des activités de l'asso de services civiques

Avec:

- Un atelier « Bombes à graines »
- Un atelier « Fresque du Climat »
- Une journée d'intégration du nouveau groupe de service civique
- Les projets partenariaux « hors les jardins »

Les ateliers sur le territoire

Objectifs:

- Recenser les besoins des jardinier.e.s en matière d'agroécologie
- Partager du savoir
- Sensibiliser un large public sur les enjeux liés à l'écologie et à la biodiversité
- Reconnaissance botanique et découverte des usages de certaines plantes sur le territoire
- Faire connaitre l'association et ses actions

#### Comment?

- Balade guidée « D'un jardin à l'autre » à la découverte des plantes des jardins et de la ville mai
- Atelier « Papiers ensemencés » et lancement de la Grainothèque à la Médiathèque François Mitterrand juin
- Atelier « Semis d'engrais verts » à la Médiathèque François Mitterrand - septembre

## Balade à la ferme

Un projet en partenariat avec H2P au quartier Pigeonnier-Barbejas à Digne

## Objectifs:

- Co-créer un projet avec les habitant.es sur la thématique de l'alimentation et de la rencontre intergénérationnelle 2020 2023
- Favoriser la mixité sociale et l'entraide intergénérationnelle
- Accompagner les habitant.es du quartier au jardinage la parcelle collective dédiée à ce projet

### Comment?

- Au jardin des Cerises autour de la pratique de jardinage et l'alimentation
- Des ateliers hebdomadaires
- La création d'un cheminement mettant en valeur la santé, la convivialité, le jeu
- Implantation de mobilier urbain (banc, tables, ...), d'un parcours santé, d'un verger, ...
- Des temps forts dans le quartier pour rythmer l'année

Quelques chiffres: + de 990 heures salariées et 440 heures de bénévolat

- ➤ Marche exploratoire janvier Balade à la ferme arpente son quartier pour produire un diagnostic partagé du quartier du Pigeonnier-Barbejas avec les habitant.es
- Fresque exploratoire mars Les habitant.es dessinent les futurs aménagements au sein du quartier ;
- Création du cheminement et stand de présentation de l'avancée du projet, repas partagé - mai
- > Aménagement dans le quartier mai
- > Inauguration du Parcours de santé juin
- Inauguration de la cabane et des carrés potagers pour les résident.es novembre

## Les prestations

### Promouvoir des solutions agroécologiques pour l'autofinancement de l'association :

- Accompagnement à la **création du jardin partagé** de Jausiers
- Animation compost avec le Réseau Compost Citoyen
- Animation auprès des 0-3 ans à la Crèche de la Maisonnée
- Animation auprès des 0 3 ans Crèche du Jardin Enchanté
- Animation jardinage auprès du public de la Fourmi Gourmande
- Expertise pour jardins partagés
- Aménagement de jardin, **conception de jardinières** pour la Fourmi Gourmande

- Construction de composteurs pour Provence Alpes Agglo
- Travaux paysagers
- Location de toilettes écologiques à la Sèbe
- Aménagement de jardin Crèche la Maisonnée
- Conception table de jardin chez un particulier
- Mobilier pour Balade à la Ferme : transats, cabane, ...

Le rapport d'activité est approuvé.

Sur 87 votant.es: 81 approuvent, 2 s'abstiennent et 4 désapprouvent.

# Le rapport financier

## Résultats 2023

Résultats À Fleur de Pierre 2023							
CHARGES	Prévu	Réalisé	PRODUITS	Prévu	Réalisé		
60 – Achat	21 200	17 194	70- Ventes, prestations de services	112 450	92 814		
Achats d'études et de prestations de services	4 000	1 617	Prestations de services	58 850	39 397		
Achats non stockés (eau, énergie,)	4 000	3 638	Redistribution achats collectifs	600	53		
Fournitures non stockées	7 600	7 479	Participation bailleurs	6 000	6 000		
Marchandises	5 600	4 460	Espace de vie sociale CAF	47 000	47 364		
61 – Services extérieurs	21 700	19 749	74 – Subventions d'exploitation	129 371	107 185		
Locations	15 600	15 484	Ville de Digne les Bains - vie associative	1 000	1 000		
Entretien et réparation	2 000	861	Contrat de ville Jardins P2A Digne-les-Bains	12 000	11 800		
Assurance	3 250	3 404	Ville de Manosque - vie associative	3 000	0		
Documentation	850	0	Contrat de ville Jardins DLVA Manosque	10 000	7 000		
62 – Autres services extérieurs	16 050	26 103	FDVA	5 000	4 000		
Rémunérations intermédiaires	5 000	6 240	FONJEP	12 250	13 020		
Publicité, publication	1 300	691	MSA	5 000	5 000		
Déplacements, missions	1 800	2 555	P2A Compostage	4 200	4 200		
Frais postaux et de télécommunications	1 500	2 330	DREAL	10 000	0		
Frais bancaires et cotisations	450	250	Prise en charge CUI-PEC	20 921	17 924		
Formation	6 000	14 037	Prise en charge Adulte-Relais	46 000	43 241		
63 – Impôts et taxes	1 500	1 854	75 Autres produits de gest° courante	31 750	15 059		
Impôts et taxes sur rémunération	1 000	1 854	Dont cotisations	2 750	2 050		
Autres impôts et taxes	500	0	Produits divers de gestion	0	9		
64 – Charges de personnel	213 330	196 930	Fondations (dont FIS)	29 000	13 000		
Salaires bruts	186 600	178 246	76 -Produits financiers	0	0		
Charges patronales	23 490	12 982	77-Produits exceptionnels	4 360	4 460		
Autres charges de personnel	3 240	5 702	Dons	0	100		
65-Autres charges de gestion courante	0	0	Quote part subventions	4 360	4 360		
66- Charges financières	150	0	78-Reprises amortissements et prov	0	0		
67- Charges exceptionnelles	0	0	79-Transfert de charges	6 000	21 035		
68- Dotation aux amortissements	10 000	10 060	Uniformation	6 000	17 446		
TOTAL DES CHARGES	283 930	271 890	Divers	0	3 589		
86 – Contributions volontaires en nature	88 748	75 709	TOTAL DES PRODUITS	283 930	240 553		
Personnel bénévole	48 100	45 024	87 Contributions volontaires en nature	88 748	75 709		
Mise à disposition spécifique H2P	22 148	0	Personnel bénévole	48 100	45 024		
Prestations et dons en nature	18 500	30 685	Mise à disposition spécifique H2P	22 148	0		
TOTAL	372 678	347 599	Prestations et dons en nature	18 500	30 685		
RESULTAT		-31 337	TOTAL	372 678	316 262		

## Résultats détaillés 2023

60 – Achat	17 194.00	3 840.00	4 098.00	516.00	1 744.00	6 996.00	70- Ventes, prestations de services	92 814	31 721.00	17 105,00	5 754.00	29 790.00	8 444.00
Achats d'études et prestations de serv	1 617,00	1 136,00	283,00	198,00	1 /44,00	0 550,00	Prestations de services	39 397	15 582,00	4 711,00	4 570,00	6 090,00	8 444.00
Achats non stockés (eau, énergie,)	3 638,00	1 688,00	603,00	149,00	901,00	297.00	Revente achats collectifs	53	35,00	4711,00	4370,00	18,00	8 444,00
Fournitures non stockées	7 479,00	872,00	3 160,00	156,00	712,00	2 579,00	Participation de bailleurs	6 000	33,00	6 000,00		10,00	
Marchandises	4 460.00	144.00	52.00	13.00	131.00	4 120.00	Espace de vie sociale CAF	47 364	16 104.00	6 394.00	1 184.00	23 682.00	
61 – Services extérieurs	19 749,00	8 189,00	4 189,00	2 445,00	4 499,00	427,00	74 – Subventions d'exploitation	107 185	47 108,00	18 138,00	5 992,00	33 952,00	1 995,00
Locations	15 484,00	6 696,00	3 336,00	2 232,00	3 220,00	121,00	Ville de Digne les Bains - vie associative	1 000	1 000,00	10 100,00	0 002,00	00 002,00	1 330,00
Entretien et réparation	861,00	302,00	172,00	43,00	258,00	86,00	Contrat de ville Jardins P2A Digne-les-Bains	11 800	11 800,00				
Assurance	3 404,00	1 191,00	681,00	170,00	1 021,00	341,00	Ville de Manosque - vie associative	0	,				
Documentation	0,00	,,,,	,	.,,,,	,,,,	,,,,	Contrat de ville Jardins DLVA Manosque	7 000				7 000,00	
62 – Autres services extérieurs	26 103,00	9 095,00	5 171,00	1 501,00	7 740,00	2 596,00	FDVA	4 000			4 000,00		
Rémunérations intermédiaires	6 240,00	2 184,00	1 248,00	312,00	1 872,00	624,00	FONJEP	13 020	6 965,00	5 061,00	994,00		
Publicité, publication	691,00	242,00	138,00	35,00	207,00	69,00	MSA	5 000	3 000,00	2 000,00			
Déplacements, missions, réception	2 555,00	820,00	477,00	327,00	682,00	249,00	P2A compostage	4 200	4 200,00				
Frais postaux et de télécommunications	2 330,00	810,00	462,00	116,00	711,00	231,00	DREAL	0	0,00				
Frais bancaires et cotisations	250,00	126,00	39,00	9,00	57,00	19,00	Prise en charge CUI-PEC	17 924	6 273,00	3 585,00	897,00	5 377,00	1 792,00
Formation	14 037,00	4 913,00	2 807,00	702,00	4 211,00	1 404,00	Prise en charge Adulte-Relais	43 241	13 870,00	7 492,00	101,00	21 575,00	203,00
63 – Impôts et taxes	1 854,00	649,00	371,00	93,00	556,00	185,00	75 -Autres produits de gestion	15 059	1 017,00	13 001,00	135,00	902,00	4,00
Impôts et taxes sur rémunération	1 854,00	649,00	371,00	93,00	556,00	185,00	Cotisations	2 050	1 015,00		135,00	900,00	
Autres impôts et taxes	0,00						Produits divers de gestion	9	2,00	1,00		2,00	4,00
64 - Charges de personnel	196 930,00	68 926,00	39 386,00	9 847,00	59 079,00	19 692,00	Fondations (dont FIS)	13 000	0,00	13 000,00	0,00	0,00	
Salaires bruts et congés	178 246,00	62 387,00	35 649,00	8 912,00	53 474,00	17 824,00	76 -Produits financiers	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Charges patronales	12 982,00	4 543,00	2 597,00	650,00	3 894,00	1 298,00	77-Produits exceptionnels	4 460	1 626,00	872,00	218,00	1 308,00	436,00
Autres charges de personnel	5 702,00	1 996,00	1 140,00	285,00	1 711,00	570,00	Dons	100	100,00				
65-Autres charges de gest° cour	0,00						Quote part subventions	4 360	1 526,00	872,00	218,00	1 308,00	436,00
66- Charges financières	0,00						78-Reprises amortissements et prov	0					0,00
67- Charges exceptionnelles							79-Transferts de charges	21 035	7 245,00	4 147,00	1 284,00	6 062,00	2 297,00
68- Dotation aux amortissements	10 060,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10 060,00	Uniformation	17 446	6 106,00	3 489,00	872,00	5 234,00	1 745,00
TOTAL DES CHARGES	271 890,00	90 699,00	53 215,00	14 402,00	73 618,00	39 956,00	Divers	3 589	1 139,00	658,00	412,00	828,00	552,00
86 – Contributions volontaires	75 709,00	23 237,00	29 210,00	14 394,00	8 868,00	0,00	TOTAL DES PRODUITS	240 553	88 717,00	53 263,00	13 383,00	72 014,00	13 176,00
Personnel bénévole	45 024,00	19 062,00	5 280,00	13 314,00	7 368,00		87 Contributions volontaires	75 709	23 237,00	29 210,00	14 394,00	8 868,00	0,00
Mise à disposition spécifique H2P	0,00						Bénévolat	45 024	19 062,00	5 280,00	13 314,00	7 368,00	
Prestations et dons en nature	30 685,00	4 175,00	23 930,00	1 080,00	1 500,00		Mise à disposition spécifique H2P	0					
TOTAL DES CHARGES	347 599,00	113 936,00	82 425,00	28 796,00	82 486,00	39 956,00	Prestations et dons en nature	30 685	4 175,00	23 930,00	1 080,00	1 500,00	
RESULTAT 2023	-31 337,00						TOTAL DES PRODUITS	316 262	111 954,00	82 473,00	27 777,00	80 882,00	13 176,00
Vérif Récap annuel par action							Résultats par action	-29 733	-1 982,00	48,00	-1 019,00	-1 604,00	-26 780,00
							Autofinancement	55,44%	46,90%	65,95%	<i>55,23%</i>	52,85%	65,63%

## Prévisionnel À Fleur de Pierre - 2024 BUDGET PREVISIONNEL 2024 À FLEUR DE PIERRE

CHARGES	Total	PRODUITS	Total
60 - Achat	18 000 €	70 - Ventes, prestations de services	105 819 €
Achats d'études et de prestations de services	3 000	Prestations de services	50 819
Achats non stockés (eau, énergie,)	4 500	Revente de marchandises	1 000
Fournitures non stockées	10 000	Espace de vie sociale CAF	54 000
Marchandises	500	74 - Subventions d'exploitation	108 920 €
61 - Services extérieurs	21 457 €	Ville de Digne les Bains - vie associative	1 000
Locations	15 600	Contrat de ville Jardins P2A Digne-les-Bains	12 000
Entretien et réparation	2 000	Ville de Manosque - vie associative	1 500
Assurance	3 657	Contrat de ville Jardins DLVA Manosque	10 000
Documentation	200	FDVA	6 000
62 - Autres services extérieurs	25 150 €	FONJEP	13 020
Rémunérations intermédiaires et honoraires	7 000	MSA	5 000
Publicité, publication	1 200		
Déplacements, missions	1 000		
Frais postaux et de télécommunications	2 500	Prise en charge CUI	14 400
Frais bancaires et cotisations	450	Prise en charge adulte-relais	46 000
Formation professionnelle	13 000	75 - Autres produits de gestion courante	32 550 €
63 - Impôts et taxes	1000€	Dont cotisations	2 550
Impôts et taxes sur rémunération	1 000	Produits divers de gestion	10 000
Autres impôts et taxes	0	Fondations	20 000
64 - Charges de personnel	198 630€	76 - Produits financiers	0€
Salaires bruts	173 265	77 - Produits exceptionnels	9 360 €
Charges patronales	21 390	Dons	5 000
Autres charges de personnel	3 975	Quote part subventions	4 360
65 - Autres charges de gestion courante	0€	78 - Reprises amortissements et prov	0
66 - Charges financières	150€	79 - Transfert de charges	15 738 €
67 - Charges exceptionnelles	0€	Uniformation	13 000
68 - Dotation aux amortissements	8 000 €	Divers	2 738
TOTAL DES CHARGES PREVISIONNELLES	272 387 €	TOTAL DES PRODUITS PREVISIONNELS	272 387 €
86 – Contributions volontaires en nature	77 900 €	87 Contributions volontaires en nature	77 900 €
Personnel bénévole	44 650	Bénévolat	44 650
Dons et prestations en nature	33 250	Dons en nature	33 250
TOTAL DES CHARGES	350 287 €	TOTAL DES PRODUITS	350 287 €

BUDGET P	BUDGET PREVISIONNEL 2024 A FLEUR DE PIERRE						
CHARGES	Total	PRODUITS	Total				
60 - Achat	15 000,00	70 - Ventes, prestations de services	105 318,95				
Achats d'études et de prestations de services	0,00	Prestations de services	50 818,9				
Achats non stockés (eau, énergie,)	4 500,00	Revente de marchandises	500,00				
Fournitures non stockées	10 000,00	Participation de bailleurs	0,00				
Marchandises	500,00	Espace de vie sociale CAF	54 000,00				
61 - Services extérieurs	21 457,00	74 - Subventions d'exploitation	99 432,00				
Locations	15 600,00	Ville de Digne les Bains - vie associative	1 000,00				
Entretien et réparation	2 000,00	Contrat de ville Jardins P2A Digne-les-Bains	9 900,00				
Assurance	3 657,00	Ville de Manosque - vie associative	0,00				
Documentation	200,00	Contrat de ville Jardins DLVA Manosque	7 000,00				
62 - Autres services extérieurs	25 150,00	FDVA	4 000,00				
Rémunérations intermédiaires et honoraires	7 000,00	FONJEP	13 020,00				
Publicité, publication	1 200,00	MSA	5 000,00				
Déplacements, missions	1 000,00		0,00				
Frais postaux et de télécommunications	2 500,00	Prise en charge CUI	14 400,00				
Frais bancaires et cotisations	450,00	Prise en charge adulte-relais	45 112,00				
Formation professionnelle	13 000,00	75 - Autres produits de gestion courante	32 550,00				
63 - Impôts et taxes	1 000,00	Dont cotisations	2 550,00				
Impôts et taxes sur rémunération	1 000,00	Fondations	20 000,00				
Autres impôts et taxes	0,00	Produits divers de gestion	10 000,00				
64 - Charges de personnel	204 603,82	76 - Produits financiers	0,00				
Salaires bruts	178 578,82	77 - Produits exceptionnels	9 360,00				
Charges patronales	22 050,00	Dons	5 000,00				
Autres charges de personnel	3 975,00	Quote part subventions	4 360,00				
65 - Autres charges de gestion courante	0,00	78 - Reprises amortissements et prov	0,00				
66 - Charges financières	150,00	79 - Transfert de charges	15 738,00				
67 - Charges exceptionnelles	0,00	Uniformation	13 000,00				
68 - Dotation aux amortissements	8 800,00	Divers	2 738,00				
TOTAL DES CHARGES PREVISIONNELLES	276160,82	TOTAL DES PRODUITS PREVISIONNELS	262398,95				
86 – Contributions volontaires en nature	77 900,00	87 Contributions volontaires en nature	77 900,00				
Personnel bénévole	44 650,00	Bénévolat	44 650,00				
Dons et prestations en nature	33 250,00	Dons en nature	33 250,00				
TOTAL DES CHARGES	354060,82	TOTAL DES PRODUITS	340298,95				
		Résultat 、	-13 761,87				

## Prévisionnel à jour au 6 juillet 2024

22 784 € de prestations acquis au 6/07/24

Légende	
	Leviers pour équilibrer le budget 2024 :
	- Développement des prestations
	- Recherche de nouvelles
	subventions
	- Recherche de fondations
	- Campagne de dons

## Plan d'action pour rééquilibrer le budget 2024

## Développement des prestations :

- Construction bois : composteurs, pergolas, mobilier de jardin, toilettes sèches, ...
- > Travaux paysagers
- > Animations initiation jardinage et compostage
- > Location de toilettes sèches sur des événements

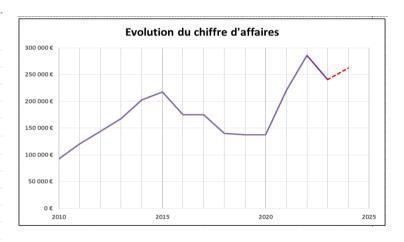
### Recherche de subventions et fondations :

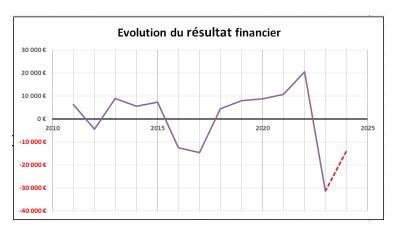
- ➤ Mobilisation des partenaires publics
- > Dépôt de demandes de subventions supplémentaires

## Campagne de dons Hello Asso

## Evolution du C.A. et du résultat financier

Année	Chiffre d'affaires	Résultat
2010	92 393 €	
2011	120 539 €	6 298 €
2012	143 923 €	-4 492 €
2013	167 675 €	8 942 €
2014	202 773 €	5 494 €
2015	217 692 €	7 278 €
2016	174 796 €	-12 570 €
2017	175 108 €	-14 592 €
2018	139 875 €	4 496 €
2019	137 809 €	7 924 €
2020	137 351 €	8 801 €
2021	220 393 €	10 677 €
2022	285 851 €	20 641 €
2023	240 554 €	-31 336 €
2024	262 399 €	-13 762 €





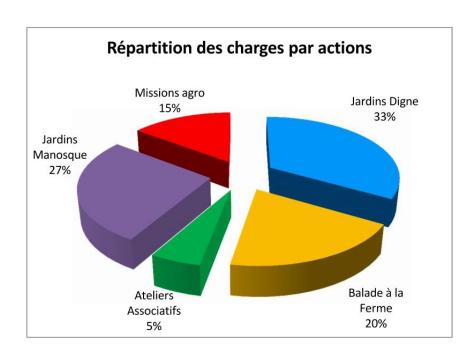
À Fleur de Pierre - Jardins Solidaires Écologiques

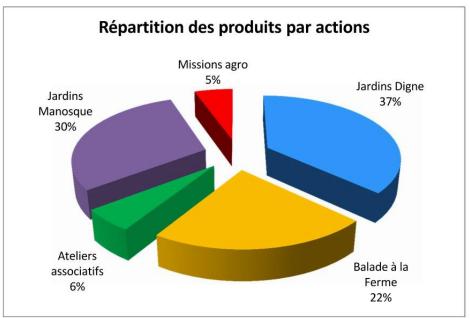
4 rue des Monges - 04000 DIGNE LES BAINS

## Bilan 2023 : répartition des charges et produits par action

Répartition des charges par actions	total	Digne	la Ferme		Manosque	
2023	271 890 €	90 699 €	53 215 €	14 402 €	73 618 €	39 956 €
N <del>.</del>	100%	33%	20%	5%	27%	15%

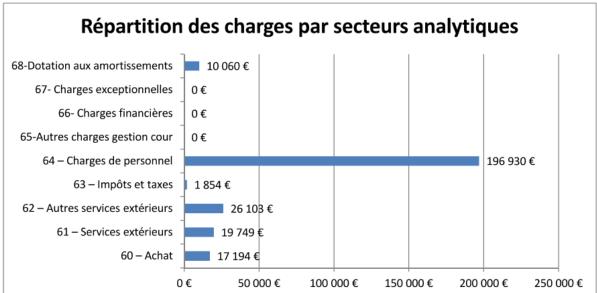
Répartition des produits par actions	total			Ateliers associatifs	Jardins Manosque	Missions agro
2023	240 553 €	88 717 €	53 263 €	13 383 €	72 014 €	13 176 €
	100%	37%	22%	6%	30%	5%





### Répartition des charges par secteurs

	analytiques	2023
60 – Achat		17 194 €
61 – Services extérieurs		19 749 €
62 – Autres services extérieurs		26 103 €
63 – Impôts et taxes		1 854 €
64 – Charges de personnel		196 930 €
65-Autres charges gestion cour		0€
66- Charges financières		0€
67- Charges exceptionnelles		0€
68-Dotation aux amortissement	ts	10 060 €
	total	271 890 €



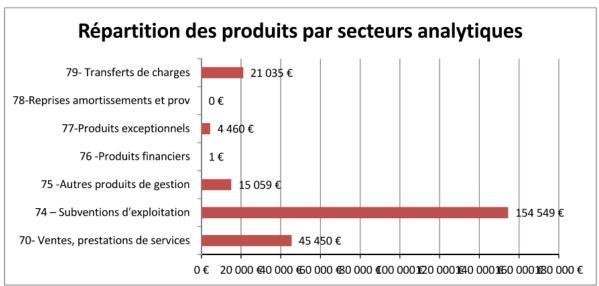
## Répartition des produits par secteurs analytiques

70- Ventes, prestations de services	45 450 €
74 – Subventions d'exploitation	154 549 €
75 -Autres produits de gestion	15 059 €
76 -Produits financiers	1€
77-Produits exceptionnels	4 460 €
78-Reprises amortissements et prov	0€
79- Transferts de charges	21 035 €

total 240 554 €

2023

AG Comptes 2023 - page 2

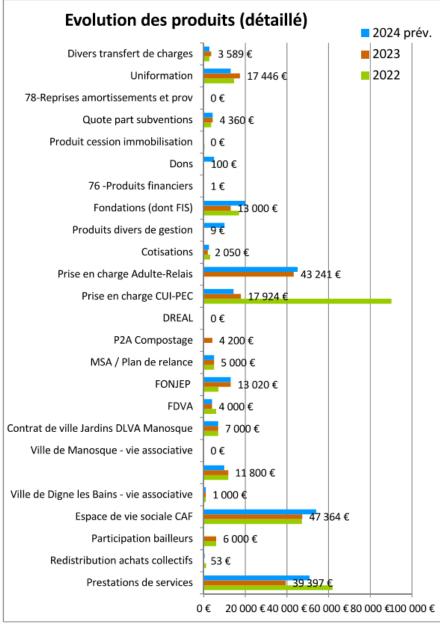


## À Fleur de Pierre - Jardins Solidaires Écologiques

4 rue des Monges - 04000 DIGNE LES BAINS

Evolution des produits (détaillé)	2022	2023	2024 prév.
Prestations de services	61 867 €	39 397 €	50 819 €
Redistribution achats collectifs	1 144 €	53€	500€
Participation bailleurs	6 000 €	6 000 €	0€
Espace de vie sociale CAF	47 154 €	47 364 €	54 000 €
Ville de Digne les Bains - vie associative	1 000 €	1 000 €	1 000 €
Contrat de ville Jardins P2A Digne-les-Bains	11 800 €	11 800 €	9 900 €
Ville de Manosque - vie associative		0€	0€
Contrat de ville Jardins DLVA Manosque	7 000 €	7 000 €	7 000 €
FDVA	6 000 €	4 000 €	4 000 €
FONJEP	7 107 €	13 020 €	13 020 €
MSA / Plan de relance	5 000 €	5 000 €	5 000 €
P2A Compostage	0€	4 200 €	0€
DREAL	0€	0€	0€
Prise en charge CUI-PEC	90 154 €	17 924 €	14 400 €
Prise en charge Adulte-Relais		43 241 €	45 112 €
Cotisations	3 115 €	2 050 €	2 550 €
Produits divers de gestion	3€	9€	10 000 €
Fondations (dont FIS)	17 000 €	13 000 €	20 000 €
76 -Produits financiers	7€	1€	0€
Dons	95 €	100€	5 000 €
Produit cession immobilisation	412€	0€	0€
Quote part subventions	3 621 €	4 360 €	4 360 €
78-Reprises amortissements et prov	0€	0€	0€
Uniformation	14 612 €	17 446 €	13 000 €
Divers transfert de charges	2 760 €	3 589 €	2 738 €
TOTAL DES PRODUITS	285 851 €	240 554 €	262 399 €
Personnel bénévole	39 540 €	45 024 €	44 650 €
Mise à disposition spécifique H2P	0€	0€	
Prestations et dons en nature	30 025 €	30 685 €	33 250 €
TOTAL	355 416 €	316 263 €	340 299 €

augmentation TOTAL DES PRODUITS

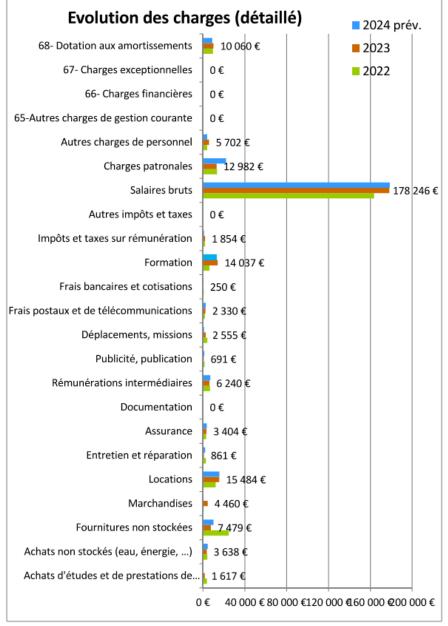


AG Comptes 2023 - page 11

JOJUWO WI WOW - JOHNWY DOMINING WWYNGWY

Evolution des charges (détaillé)	2022	2023	2024 prév.
Achats d'études et de prestations de services	3 802 €	1 617 €	0€
Achats non stockés (eau, énergie,)	4 080 €	3 638 €	4 500 €
Fournitures non stockées	24 556 €	7 479 €	10 000 €
Marchandises	643 €	4 460 €	500€
Locations	12 144 €	15 484 €	15 600 €
Entretien et réparation	2 634 €	861€	2 000 €
Assurance	2 995 €	3 404 €	3 657 €
Documentation	68€	0€	200€
Rémunérations intermédiaires	6 758 €	6 240 €	7 000 €
Publicité, publication	1 574 €	691€	1 200 €
Déplacements, missions	4 139 €	2 555 €	1 000 €
Frais postaux et de télécommunications	1 828 €	2 330 €	2 500 €
Frais bancaires et cotisations	700 €	250€	450 €
Formation	6 181 €	14 037 €	13 000 €
Impôts et taxes sur rémunération	1 969 €	1 854 €	1 000 €
Autres impôts et taxes	303 €	0€	0€
Salaires bruts	163 738 €	178 246 €	178 579 €
Charges patronales	13 425 €	12 982 €	22 050 €
Autres charges de personnel	4 057 €	5 702 €	3 975 €
65-Autres charges de gestion courante	47 €	0€	0€
66- Charges financières	0€	0€	150 €
67- Charges exceptionnelles	105€	0€	0€
68- Dotation aux amortissements	9 464 €	10 060 €	8 800 €
TOTAL DES CHARGES	265 210 €	271 890 €	276 161 €
Personnel bénévole	39 540 €	45 024 €	44 650 €
Mise à disposition spécifique H2P	0€	0€	0€
Prestations et dons en nature	30 025 €	30 685 €	33 250 €
TOTAL	334 775 €	347 599 €	354 061 €

augmentation TOTAL DES CHARGES



AG Comptes 2023 - page 10

1,6%

2,5%

# Evolution des CHARGES par secteurs analytiques 2022 2023 2024

secteurs analytiques	2022	2023	2024
60 – Achat	33 081 €	17 194 €	15 000 €
61 – Services extérieurs	17 841 €	19 749 €	21 457 €
62 – Autres services extérieurs	21 180 €	26 103 €	25 150 €
63 – Impôts et taxes	2 272 €	1 854 €	1 000 €
64 – Charges de personnel	181 220 €	196 930 €	204 604 €
65-Autres charges gestion cour	47€	0€	0€
66- Charges financières	0€	0€	150 €
67- Charges exceptionnelles	105 €	0€	0€
68-Dotation aux amortissements	9 464 €	10 060 €	8 800 €

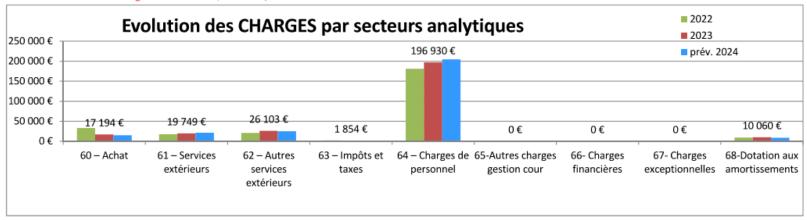
## Evolution des PRODUITS par

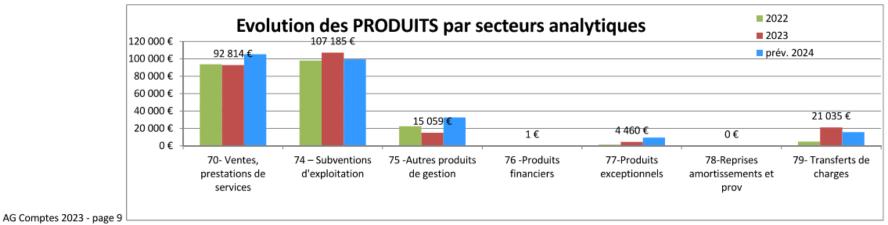
secteurs analytiques	2022	2023	2024
70- Ventes, prestations de services	93 823 €	92 814 €	105 319 €
74 – Subventions d'exploitation	98 084 €	107 185 €	99 432 €
75 -Autres produits de gestion	22 381 €	15 059 €	32 550 €
76 -Produits financiers	0€	1€	0€
77-Produits exceptionnels	1 394 €	4 460 €	9 360 €
78-Reprises amortissements et prov	0€	0 €	0€
79- Transferts de charges	4 712 €	21 035 €	15 738 €

total 220 393 € 240 554 € 262 399 € augmentation 9,1% 9,1%

prév.

total **265 210 € 271 890 € 276 161 €** augmentation 2,5% 1,6%





## Le rapport financier est approuvé.

Sur 87 votant.es: 81 approuvent, 2 s'abstiennent, 4 désapprouvent

## Détail du prévisionnel à jour au 6 juillet 2024

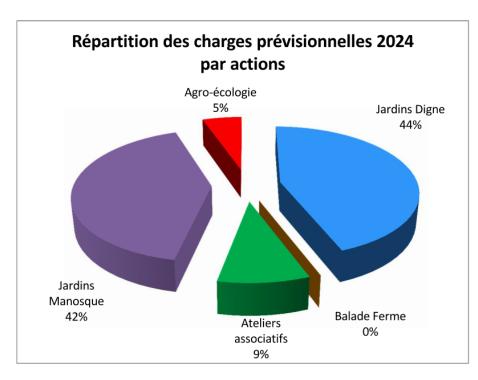
			Ateliers	Jardins	
CHARGES	TOTAL	Jardins Digne	associatifs	Manosque	Agro-écologie
60 – Achat	15 000,00	3 525,00	1 675,00	2 575,00	7 225,00
Achats d'études et de prestations de services	0,00				
Achats non stockés (eau, énergie,)	4 500,00	2 025,00	675,00	1 575,00	225,00
Fournitures non stockées	10 000,00	1 500,00	500,00	1 000,00	7 000,00
Marchandises	500,00		500,00		
61 – Services extérieurs	21 457,00	9 665,65	3 188,55	7 539,95	1 062,85
Locations (930+260+92 > 1300)	15 600,00	7 020,00	2 340,00	5 460,00	780,00
Entretien et réparation	2 000,00	900,00	300,00	700,00	100,00
Assurance	3 657,00	1 645,65	548,55	1 279,95	182,85
Documentation	200,00	100,00		100,00	
62 – Autres services extérieurs	25 150,00	11 227,50	4 042,50	8 732,50	1 147,50
Rémunérations intermédiaires et honoraires	7 000,00	3 150,00	1 050,00	2 450,00	350,00
Publicité, publication	1 200,00	400,00	400,00	400,00	
Déplacements, missions	1 000,00	500,00	200,00	300,00	
Frais postaux et de télécommunications	2 500,00	1 125,00	375,00	875,00	125,00
Frais bancaires et cotisations	450,00	202,50	67,50	157,50	22,50
Formations professionnelles	13 000,00	5 850,00	1 950,00	4 550,00	650,00
63 – Impôts et taxes	1 000,00	450,00	150,00	350,00	50,00
Impôts et taxes sur rémunération	1 000,00	450,00	150,00	350,00	50,00
Autres impôts et taxes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
64 – Charges de personnel	204 603,82	93 063,85	14 441,28	92 284,93	4 813,76
Salaires bruts	178 578,82	81 574,60	12 751,53	80 002,18	4 250,51
Charges patronales	22 050,00	9 817,50	1 372,50	10 402,50	457,50
Autres charges de personnel (mut. + méd)	3 975,00	1 671,75	317,25	1 880,25	105,75
65 - Autres charges de gestion courante	0,00				
66 - Charges financières	150,00	67,50	22,50	52,50	7,50
67 - Charges exceptionnelles	0,00				
68 - Dotation aux amortissements	8 800,00	3 960,00	1 320,00	3 080,00	440,00
TOTAL DES CHARGES PREVISIONNELLES	276 160,82	121 959,50	24 839,83	114 614,88	14 746,61
86 – Contributions volontaires en nature	77 900,00	36 900,00	12 300,00	28 700,00	0,00
Personnel bénévole	44 650,00	21 150,00	7 050,00	16 450,00	
Mise à disposition de biens et prestations	33 250,00	15 750,00	5 250,00	12 250,00	
TOTAL DES CHARGES	354 060,82	158 859,50	37 139,83	143 314,88	14 746,61

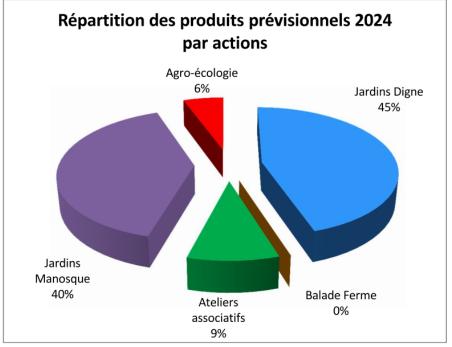
		Jardins	Ateliers	Jardins	
PRODUITS	Total	Digne	associatifs	Manosque	Agro-écologie
70- Ventes, prestations de services	105 318,95	44 059,00	5 493,35	43 601,15	12 165,45
Prestations de services	50 818,95	17 559,00	3 993,35	17 101,15	12 165,45
Revente achats collectifs	500,00		500,00		
Participation de bailleurs	0,00				
Espace de vie sociale CAF	54 000,00	26 500,00	1 000,00	26 500,00	
74 – Subventions d'exploitation	99 432,00	48 946,00	8 863,00	40 903,00	720,00
Ville de Digne les Bains - vie associative	1 000,00	1 000,00			
Contrat de ville Jardins P2A Digne-les-Bains	9 900,00	9 900,00			
Ville de Manosque - vie associative	0,00				
Contrat de ville Jardins DLVA Manosque	7 000,00			7 000,00	
FDVA	4 000,00		4 000,00		
FONJEP	13 020,00	6 510,00	1 953,00	4 557,00	
MSA	5 000,00	2 500,00	750,00	1 750,00	
DREAL (ou autre)	0,00				
Prise en charge CUI	14 400,00	6 480,00	2 160,00	5 040,00	720,00
Prise en charge adulte-relais	45 112,00	22 556,00		22 556,00	
75 Autres produits de gestion courante	32 550,00	13 900,00	5 900,00	12 250,00	500,00
Dont cotisations	2 550,00	1 400,00	400,00	750,00	
Fondations	20 000,00	8 000,00	4 000,00	8 000,00	
Produits divers de gestion	10 000,00	4 500,00	1 500,00	3 500,00	500,00
76 -Produits financiers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
77-Produits exceptionnels	9 360,00	4 212,00	1 404,00	3 276,00	468,00
Dons	5 000,00	2 250,00	750,00	1 750,00	250,00
Quote part subventions	4 360,00	1 962,00	654,00	1 526,00	218,00
78-Reprises amortissements et prov	0,00				
79-Transfert de charges	15 738,00	7 082,10	2 360,70	5 508,30	786,90
Uniformation	13 000,00	5 850,00	1 950,00	4 550,00	650,00
Divers	2 738,00	1 232,10	410,70	958,30	136,90
TOTAL DES PRODUITS PREVISIONNELS	262 398,95	120 449,10	24 771,05	107 288,45	14 890,35
87 Contribut° volontaires en nature	77 900,00	36 900,00	12 300,00	28 700,00	0,00
Bénévolat	44 650,00	21 150,00	7 050,00	16 450,00	
Prestations et dons en nature	33 250,00	15 750,00	5 250,00	12 250,00	
TOTAL DES PRODUITS	340 298,95	157 349,10	37 071,05	135 988,45	14 890,35
% autofinancement (sans CAF)	43,43%	37,36%	60,18%	37,18%	95,16%

## Répartition du prévisionnel 2024

Répartition des charges prévisionnelles 2024 par actions		Jardins Digne	Balade Ferme	Ateliers associatifs	Jardins Manosqu	Agro- écologie
2024 prév	276 161 €	121 959 €	0€	24 840 €	114 615 €	14 747 €
	100%	44%	0%	9%	42%	5%

Répartition des produits prévisionnels 2024 par actions	Total	Jardins Digne	Balade Ferme	Ateliers associatifs	Jardins Manosqu	Agro- écologie
2024 prév	262 399 €	118 199 €	0€	24 021 €	105 538 €	14 640 €
	100%	45%	0%	9%	40%	6%





AG Comptes 2023 - page 8

Le rapport prévisionnel 2024 est approuvé.

Sur 87 votant.es : 79 approuvent, 4 s'abstiennent, 4 désapprouvent

À Fleur de Pierre - Jardins Solidaires Écologiques

4 rue des Monges - 04000 DIGNE LES BAINS

 $06\ 10\ 56\ 74\ 34-\underline{afleurdepierre@orange.fr}-\underline{www.afleurdepierre.com}-SIRET:494\ 568\ 587\ 00054$ 

# Perspectives

#### **Premier Trimestre 2024**

#### Vie associative

- Organisation de l'Assemblée Générale Extraordinaire le 19 janvier 2024 après 3 démissions au sein du CAC et élection de nouveaux membres : Michel, Serge, Florence, Guy et Thérèse.
- Découverte de l'ampleur des difficultés économiques. Réorganisation de l'équipe salariée et nouvelles priorités en janvier.
- Accompagnement de l'équipe et du CAC pour dépasser les difficultés de l'association notamment avec l'accompagnement proposé gracieusement par Swan et Anaïs. Christel vient prêter main forte du côté de la compta.
- Organisation d'un Comité de Pilotage de crise le 26 mars 2024 avec les partenaires institutionnels et financiers
- Une gestion de conflits difficile qui amène à l'exclusion de certains membres et questionne notre capacité collective à accueillir les conflits.

## Équipe salariée

- Retour en janvier de Gwen pour reprendre le poste de coordination de la vie associative et de chargée de communication.
- Départ prévu d'Audrey au 31 mars 2024. Création d'une co-coordination entre Gwen et Mathilde

#### Jardins

• Graines de Paradis : décision d'arrêter les activités d'À Fleur de Pierre à Manosque fin décembre 2024. Accompagnement du groupe de jardiniers Manosquins pour aller vers plus d'autonomie.

- Rucher-école : suite au départ d'Audrey, le projet est repris par Amapi'04 en Mars
- Eaux Chaudes: Rencontre avec la mairie dignoise le 21 mars concernant le projet d'implantation d'un casino aux abords du jardin.

#### **Finances**

• Sollicitation de France Active pour un accompagnement SOS REBOND en février

### Deuxième Trimestre 2024

#### **Jardins**

- Déménagement du jardin de Manosque repoussé à l'automne suite à un litige sur le nouveau terrain.
- Situation incertaine pour le jardin des Eaux Chaudes en raison des difficultés de gestion et des travaux à venir pour le casino.

#### Finances

Accompagnement SOS REBOND avec France Active pour travailler sur les finances. Clarification des scénarios possibles pour redresser les finances :

- Recherche de subventions et de fondations
- Création d'une campagne de financements participatifs
- Prestations : réajustement des tarifs, recherche de nouveaux chantiers.

# Et pour la suite?

### Objectif: stabilisation financière

- Recherche de subventions et de fondations : Intensification des efforts pour obtenir des subventions supplémentaires : rencontres avec les collectivités, recherche de nouveaux appels à projets.
- > Campagne de financement participatif : Lancement et gestion d'une campagne de financement participatif pour accroître la visibilité de l'association et collecter des fonds.
- Diversification des prestations : création et communication d'une offre de prestation comprenant l'animation, la location de toilettes écologiques, l'aménagement extérieur en bois, les travaux paysagers et la fabrication de composteurs.

### Gouvernance et participation

- > Renforcement de la gouvernance : Amélioration des structures de gouvernance pour assurer une prise de décision transparente et participative.
- Communication : Maintien d'une communication régulière et ouverte avec les membres de l'association via des newsletters et des réunions mensuelles.
- Participation : besoin de mieux impliquer les adhérent.es dans la vie de l'association et de prise en charge de missions par les adhérent.es.
- Formation : Organisation de séances de formation pour l'équipe salariée et les bénévoles afin d'améliorer le travail d'équipe et la prise en charge des conflits.

### **Jardins**

- > Graines de Paradis : accompagnement à la transition de Manosque jusqu'à fin 2024.
- > Jardin des Eaux Chaudes : réunion avec la mairie pour en savoir plus sur l'impact du projet de casino sur le jardin des Eaux Chaudes.
- Réunion à prévoir dans l'été avec les jardinier.es pour discuter de l'avenir du jardin après les retours de la mairie.

## Renforcement des liens avec les partenaires

- Développement de nos partenariats : Collaboration avec des organisations locales, des entreprises et des institutions pour renforcer le soutien à l'association.
- > Participation à des événements pour renforcer les liens avec nos partenaires et promouvoir

# Montant des adhésions pour 2025

Depuis la création de l'association, le prix des adhésions n'a pas augmenté. Cette année, nous vous proposons d'augmenter un peu les cotisations et de proposer deux tarifs suivant les bourses.

	Solidaire	Soutien
Adhésion individuelle	20€	25€
Adhésion binôme	30€	40€
Adhésion structure	50€	70€

Le changement de tarifs pour les adhésions 2025 est approuvé.

Sur 87 votant.es:

77 approuvent, 7 s'abstiennent, 3 désapprouvent

## Conseil d'administration Collégial

## Personnes élues à l'AGE du 16 janvier 2024, en cours de mandat :

- Florence BIARD, jardinière des Phacélies
- Guy GARCIN, jardinier sans parcelle aux Phacélies
- Thérèse HEWETT, jardinière aux Grelinettes

### Personnes candidates en 2024 :

• Mélanie Danielle MILLIERE élue avec 75 voix

### Personnes élues en 2022 qui se représentent :

- Nicole BAYLE élue avec 82 voix
- Françoise EYMARD-DUVERNAY élue avec 87 voix
- Hervé ROY élu avec 60 voix
- Sonia WOTUS élue avec 84 voix

Le Conseil d'administration est donc composé comme suit

Prénom NOM	adresse	Profession	Nationalité
Nicole BAYLE	8 impasse de Roussimal 04140 Le Vernet	Retraitée	Française
Florence BIARD	1 rue Gassend apt 4 quartier le They – 04000 Digne les bains	Retraitée	Française
Françoise EYMARD-DUVERNAY	11 rue Bonthoux - 04000 Digne les bains	Jardinière	Française
Guy GARCIN	1 chemin des Ajoncs, 04 000 Digne les bains	Jardinier	Française
Thérèse HEWETT	5 rue tour de l'église 04000 Digne les bains	Retraitée	Française
Mélanie Danielle MILLIERE	19 rue de la Grande Fontaine - 04000 Digne-les-Bains	Céramiste	Française
Hervé ROY	Impasse des Clairières, les Augiers - 04000 Digne-les-Bains	Retraité	Française
Sonia WOTUS	Rue du jeu de Paume – 04000 Digne-les-Bains	Coordinatrice de formation	Française

Compte rendu établi le 6 août 2024 à Digne-les-Bains, P/O le Conseil d'Administration Collégial

BIARO Florence