



## Compte rendu de l'Assemblée générale du 2 juillet 2022

### État des présences et des votes

**Sur 204 personnes adhérentes et inscrites sur les feuilles d'émargement :**

- 65 personnes ont voté en présentiel sur les lieux d'Assemblée Générale
- 51 personnes ont confié une procuration à une personne votante

➔ **Soit un total de 116 votes enregistrés**

*Le quorum est atteint*

### Rapport moral du Conseil Collégial :

« Bonjour !

2021, notre rapport moral commence par le constat d'une année encore particulière... Pour l'association, elle a été plutôt positive, car elle continue à travailler et même à progresser. Malgré l'absence de réunions en présentiel, nous avons réussi à nous retrouver par visio-conférences pour discuter et essayer de préparer l'avenir. L'équipe s'est élargie, nous avons remplacé fourgon et voiture, acquis du nouveau matériel pour les jardins et l'équipe salariée, et même un broyeur professionnel en vue de futures prestations de broyage.

L'association a été sollicitée pour renouveler des actions comme celles d'animation de toilettes sèches lors d'événementiels, pour continuer ou initier des partenariats divers (Balade à la Ferme, compostages à Manosque, etc., voir le rapport d'activité), et notre mission paysagère auprès des clients privés perdure.

2021, encore une année particulière... Si nous n'avons pas cessé de nous réunir, le Covid a malgré tout compliqué notre travail de réflexion sur la nouvelle organisation en Conseil Collégial qui avait été votée à l'Assemblée Générale de 2019. Nous n'avons pas tout à fait fini la formation que nous avons commencée pour cette transformation. Elle devrait aboutir à un profond changement pour une nouvelle structure de l'association, en incluant les responsabilités du Conseil et la participation d'autres bénévoles s'impliquant dans ce processus, ainsi que la préparation du départ de la directrice, Christel, en 2023 : tout au long de ce parcours, si notre patience est parfois mise à l'épreuve, nous apprenons beaucoup, et savons que ce temps et cette énergie passés à cette mutation ne seront pas vaines !

A 2021 nous avons dit adieu, et nous avons accueilli 2022, en souhaitant que de nouvelles énergies apparaissent, que des adhérent.es, jardinie.res, bénévoles, trouvent leur place dans l'association (et pourquoi pas au sein du Conseil ? - venez nous voir et satisfaire votre curiosité !) pour participer, inventer, créer des activités, à tous les niveaux, pour qu'A Fleur de Pierre continue à évoluer et rassembler ! »

*Les membres du Collège d'Administration Collégial.*

**Le rapport moral est approuvé.**

**Sur 116 votant.e.s : 104 approuvent, 11 s'abstiennent, 1 désapprouve**

*À Fleur de Pierre - Jardins Solidaires Écologiques*

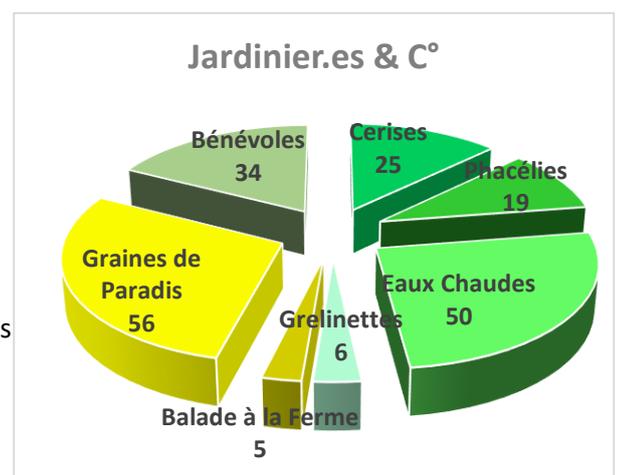
## 1/ Le « CAC », Conseil d'Administration Collégial, encore en pleine structuration

- ❖ Un chantier depuis septembre 2019 :
  - Les nouveaux statuts de gouvernance collégiale sont validés en juin 2019
  - Les inscriptions dans les collèges sont ouvertes à tout.es les adhérent.es :
    - 5 collèges « structurants » : Vie Associative / Partenariat / Employeur / Finances / Communication
    - Des collèges « en liberté » au gré des besoins et envies des membres de l'association : Festivités / Bénévolat / Botanique...
- ❖ Un parcours par petites étapes :
  - Un accompagnement en gouvernance participative devait se faire en mai 2020, puis en octobre 2020, et s'est enfin déroulée en 2021 !!
  - Ces 2 journées d'accompagnement ont été réalisées par Fanny HENNION, formatrice à Mozaïka, pour les membres du CAC + 3 bénévoles intéressées, en mai et en juin. Reste à faire un bilan, Fanny nous attend pour un dernier temps d'échanges et de restitution.
  - 1 formation de 2 jours, ouverte aux membres du CAC, aux salarié.es et aux bénévoles, a réuni cet automne 12 personnes autour de Guillaume TIXIER, de l'IFMAN, sur un thème ô combien d'actualité : « la communication constructive »
- ❖ Une dynamique qui va pouvoir reprendre ?
  - L'assemblée générale de 2021 n'avait pas accueilli de nouvelles candidatures pour renforcer l'équipe du CAC.
  - Cependant, des adhérent.es ont demandé régulièrement à participer aux Conseils, s'engageant ainsi un peu plus et trouvant une place intermédiaire à leur convenance...
  - N'est-ce pas ainsi que cette ambition de Collèges réunissant les personnes aux statuts différents, qui définissent elles-mêmes leur niveau d'engagement, va petit à petit se concrétiser ?

## 2/ Les gens d'À Fleur de Pierre : adhérent.es et salarié.es

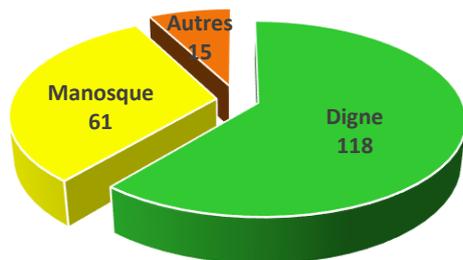
### → 195 adhérent.es :

- ❖ **161 jardinier.es, dont :**
  - 23 personnes et 2 associations au Jardin des Cerises
  - 19 au Jardin des Phacélies
  - 50 au Jardin des Eaux Chaudes
  - 6 au Jardin des Grelinettes
  - 55 personnes et 1 association au Jardin Graines de Paradis
  - 5 personnes à Balade à la ferme
- ❖ **32 bénévoles et 2 assos**
- ❖ **Dont 9 administrateur.trices**

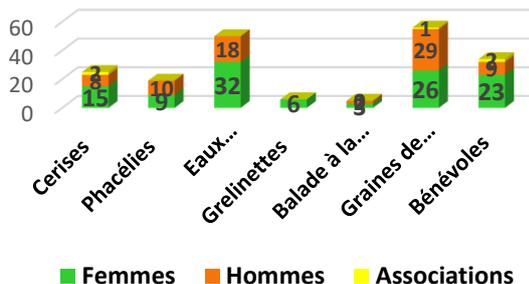


Un nouveau « groupe-jardin » en train de naître à Digne : « Balade à la Ferme », projet sur le quartier Pigeonnier-Barbejas d'ateliers participatifs pour les habitant.es de la cité autour d'un potager, d'un verger et d'un poulailler collectifs...

## Domicile des adhérent.es



## Répartition Femmes-Hommes



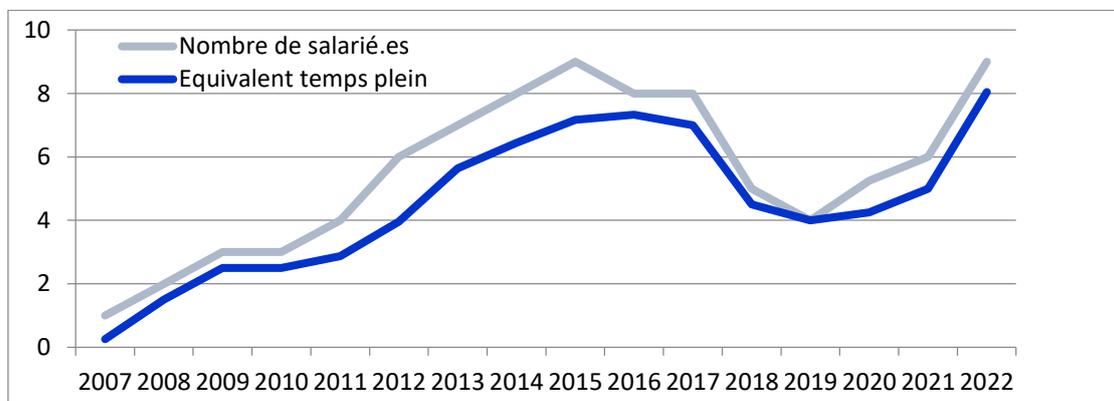
La présence des femmes est toujours majoritaire dans les Jardins, même si le phénomène est en baisse, sur la plupart des jardins, en particulier à Graines de Paradis : 60% de femmes tous groupes confondus (65% en 2017)

### → Le bénévolat

Cette seconde année de crise sanitaire, le bénévolat s'est bien maintenu pour la gestion collective des jardins (participation à l'entretien et aux nouvelles installations) mais a bien sûr fortement diminué côté Festivités et Ateliers / la Vie associative décompte essentiellement les rencontres du CAC et la préparation de l'Assemblée Générale, ainsi que la participation au Forum des associations.

Types de bénévolat (en nombre d'heures)	Gestion collective des Jardins	Balade à la Ferme	Festivités	Ateliers associatifs	Vie associative	TOTAL
Digne	1 081	230	30	235	354	1871,50
Manosque	608	77		41	14	761,50
<b>TOTAL en heures</b>	<b>1 689</b>	<b>307</b>	<b>30</b>	<b>276</b>	<b>368</b>	<b>2 633</b>

### → Une équipe salariée qui remonte !



**9 salarié.es et 8 ETP (équivalent-temps-plein) en fin 2021**

- ❖ **La coordination et la gestion associative** sont toujours assurées par Christel (qui s'occupe aussi de formations et d'accompagnement de jardins...)
- ❖ **Le Conseil d'Administration Collégial** s'implique particulièrement pour la mission « Employeur ».
- ❖ **L'équipe agroécologique** va faire face à une augmentation de son activité, grâce aux nouvelles compétences proposées (construction de composteurs, animation de toilettes sèches...). **Hervé** est secondé par 2 collègues : **Éric** depuis avril qui remplace **Robert**, et **Ahmed** à partir de décembre, sans oublier **Martine** et **Sylvie**, bénévoles fidèles sur le compostage des Cerises...

- ❖ **L'équipe d'animation** évolue avec la création de 2 binômes : **Maryline** aux côtés de **Karine** à Digne depuis septembre, et **Jessy** avec **Ester** à Manosque en décembre.
- ❖ **3 stagiaires sur les jardins** : **Hélène** à Manosque et **Jessy** à Digne, toutes 2 en formation BPJEPS et à partir de septembre **Audrey** sur le projet Rucher, en formation DEJEPS...
- ❖ **Pour la communication**, **Gwen** fait sa dernière année avec nous : elle a un projet de formation pour 2022.

### ➔ 2 sites bien définis désormais

- ❖ **Digne**
  - 4 jardins (→ 80 familles environ)
  - 1 bureau (hébergement à la Ligue de l'Enseignement)
  - 1 garage en centre-ville / 2 véhicules / 1 vélo
- ❖ **Manosque**
  - 1 jardin ( → 30 familles environ)
  - 1 bureau (nouvelle location promenade Auber Millot)

## 3/ les Jardins Solidaires

### ➔ Les travaux paysagers dans les jardins

#### ❖ **Entretien des Jardins : 300 heures de travail sur l'année**

##### ***Une année d'entretien et de réparations diverses :***

- Tontes, débroussaillages et arrosages
- Opérations de broyage dans les jardins de Digne et de Manosque (avec invitations pour les riverains)
- Installation de drains dans les parcelles des Eaux Chaudes pour éviter de nouvelles inondations
- Grands tris et rangements aux Cerises et aux Eaux Chaudes
- Fabrication d'un petit cabanon supplémentaires et de nouveaux casiers de rangement aux Cerises
- Remplacement de la clôture des Phacélies

#### ❖ **Opération Balade à la Ferme à Digne : 250 heures**

##### ***Potager, verger et poulailler pour les habitants du Pigeonnier***

- Plantation du verger et pose de l'irrigation en goutte à goutte
- Fabrication de jardinières et de jeux pour enfants en billots

#### ❖ **Opération Arc-en-Ciel à Manosque : 250 heures**

##### ***Des installations de jardinage participatif en pied d'immeuble :***

- Fabrication et installation de composteurs collectifs
- Fabrication et installation de clôtures en bois

#### ❖ **Par les jardinier.es : + de 2 000 heures de participation bénévole**

##### ***Les jardinier.es de chaque jardin (Digne et Manosque) :***

- s'organisent en groupes, et avec l'animatrice, pour les travaux,
- secondent l'équipe agroécologique sur les chantiers spécialisés,
- participent individuellement aux tours de rôle de l'entretien courant (tonte, arrosage des arbres, tours de nettoyage...)

## → Animation des jardins dignois

**Karine peut enfin travailler à 100% sur Digne, avec Jessy, stagiaire BPJEPS EEDD : 4 jardins, 4 aventures...**

- Aux Phacélies : rencontre avec le groupe, projections des besoins et des futurs travaux, une urgence : la clôture !!
- Aux Grelinettes : des moments conviviaux, un petit groupe bien soudé, et l'envie de développer le recueil des biodéchets du quartier
- Aux Cerises : le groupe change beaucoup, des départs, des personnes nouvelles, il est important d'organiser des « p'tits déj » brise-glace...
- Aux Eaux Chaudes : très éprouvé par les inondations et des dégâts de 2020, les travaux de drainage se poursuivent et beaucoup de nettoyage et de débarrassage pour retrouver un beau jardin.

## → Balade à la Ferme

**Un projet au Pigeonnier, en collaboration avec le bailleur H2P : une offre différente pour les gens du quartier**

- Pour des personnes qui ne veulent pas ou ne peuvent pas assumer une parcelle de potager en autonomie ;
- Pour celles qui voudraient autre chose que des légumes : et pourquoi pas des fruits ? Et pourquoi pas des œufs ? Et pourquoi pas du miel ?
- Pour celles qui aimeraient vivre leur quartier autrement et s'y balader « comme dans une ferme »
- Pour celles qui souhaitent se rencontrer et faire ensemble, les séniors, les personnes isolées, les enfants de l'école, d'autres professionnels...

### ❖ **Un potager collectif aux Cerises**

- Des ateliers de jardinage à créneaux réguliers, animés par Karine, et des récoltes partagées entre toutes les personnes adhérentes

### ❖ **Un verger type « forêt nourricière »**

- Un terrain derrière Barbejas mis à disposition par le bailleur H2P
- Plantation d'une trentaine de fruitiers de variétés anciennes, des fruits rouges et des pêchers de vigne, en mars (un jour de neige !!) avec les habitant.es et les élèves des écoles primaire et maternelle du Pigeonnier
- Des ateliers pour la mise en irrigation, le paillage des arbres au début de l'été, puis la mise en hivernage en fin d'automne

### ❖ **Un poulailler participatif**

- Une étape intermédiaire en fin d'année : un petit poulailler mobile avec 4 poulettes pour lancer l'aventure et tester la mobilisation des habitant.es
- Il est installé aux Cerises, se déplace pour donner de l'herbe fraîche à picorer...

### ❖ **Des animations pour habiter les espaces du quartier**

- Rencontres avec les habitant.es en pieds d'immeubles, recueil des envies, discussion sur plan...
- Jeux et créations avec les enfants de l'école : épouvantails, land-art..
- Projet d'installation d'un premier coin, avec bancs, jardinières et structure de jeux en bois.

## → Animation des jardins manosquins

**Ester, médiatrice, accompagnée d'Hélène, stagiaire BPJEPS EEDD, voient germer les sourires !**

**Graines de Paradis, un lieu de partage... et la naissance à venir d'un deuxième jardin**

- De nombreuses animations ludiques et créatives, pour les enfants comme pour les adultes

- Des ateliers en tous genres, jardinage, nettoyage, bricolage...
- L'ambiance est bonne et ça se sait sur Manosque : la liste d'attente s'allonge, s'allonge... beaucoup trop !
- Les contacts commencent avec l'équipe municipale autour d'un projet de 2ème jardin

### ➔ **La suite du projet Arc en Ciel**

***Dans le but de réveiller une dynamique de groupe, tout en sensibilisant les personnes au compost, au jardinage et la solidarité, nous avons continué nos multiples animations et présences dans les quartiers prioritaires0***

#### ❖ **À Saint Lazare :**

- Sortie des classes à l'école Saint Lazare en collaboration avec les médiatrices H2P
- Matinée de jeux sur le compost et le tri sélectif en collaboration avec Éclat de lire
- Plantation carottes et radis avec un nouvel habitant récemment arrivé
- Plantations origan et citronnelle

#### ❖ **Aux Aliziers :**

- Suite des concertations
- Suivi + sensibilisation du compost
- Construction d'un très joli cabanon
- Atelier engrais verts
- Plantations de fruits rouges

#### ❖ **Aux Serrets :**

- Visite du quartier par un paysagiste : Jean-Luc Brisson
- Rénovation du sol d'un espace à mettre en valeur
- Atelier couches fertiles et compostage...

#### ❖ **Aux Plantiers :**

- Atelier couches fertiles dans les bacs
- Mise en place de composteurs
- Installation de clôtures en bois

### ➔ **Cœur de jardin**

***Une parcelle collective dédiée aux structures qui travaillent dans le social***

- Une première réunion entre structures partenaires, le 22 juillet, suivi d'une deuxième le 10 septembre
- L'idée partagée de créer un lieu, un moment de partage entre leurs publics et nos adhérents et adhérentes
- Les structures partantes pour l'aventure : Centre Social, CIDFF, CADA, I Fourmi Gourmande, Atelier des Ormeaux et Oustaou
- Huit ateliers d'automne ont été organisés, durant lesquels le jardin a pris forme. Les espaces jardinés ont été définis pour accueillir les premières graines et plants ... en attendant le printemps prochain !!

## ***4/ Les ateliers associatifs, les ateliers en jardinage***

### ➔ **Timide reprise des temps collectifs dans les jardins**

***Après tant de visios, il est bon de se retrouver « en présentiel », même s'il y a encore des freins, des contraintes, des peurs...***

- On reprend les initiations jardinage bio, à Digne et à Manosque
- Des opérations broyage et des sensibilisations au compost
- Des ateliers de semis et de plantations collectives
- Des ateliers créatifs, ludiques, sensitifs...

## ➔ Rattrapage de FDVA (Fond de développement de la vie associative)

### **On termine le programme 2020 et on enchaîne celui de 2021**

- ❖ « **Gouvernance Participative** » avec Fanny Hennion de Mozeïka : le CAC planche sur la mise en place du système collégial
- ❖ « **Communication Constructive** » avec Guillaume Tixier de l'IFMAN : un groupe mixte se penche sur les relations de groupe

## 5/ Agroécologie

### ➔ Prestations paysagères

Il s'agit pour A Fleur de Pierre de participer à l'entretien des jardins de façon écologique, et surtout de s'adresser à des personnes qui cherchent des alternatives pour leurs besoins paysagers, financièrement et/ou philosophiquement.

Un partenariat historique se poursuit avec l'association de service à la personne « la Populaire » : il s'agit d'un public de personnes âgées, qui aiment toujours leur jardin et ont besoin de relationnel bienveillant, et bien sûr, de tarifs modiques !

Nos propres adhérent.es font aussi appel à nous : particuliers et associations attendent surtout une approche et des conseils écologiques pour leurs sites... là où nos valeurs et nos savoir-faire font la différence : le compostage, le jardin naturel...

En 2021, divers chantiers comme : la plantation d'un verger, la restauration d'une clôture, la mise en place d'une mare, montrent l'éventail des compétences de l'équipe.

Le partenariat avec des crèches du département se poursuit : suite de la création du jardin pédagogique à Jausiers, et démarrage de la rénovation de celui des Augiers à Digne.

L'équipe agroécologique a réalisé 570 heures de travail en interventions paysagères pour des particuliers (386 en 2019, 568 en 2020, la hausse se maintient)

Désignation	Clientèle	Total de facturation
Entretien de jardins	La Populaire	4 397 €
Entretien et chantiers spécifiques	Nos adhérents	9 394 €
1 <sup>ère</sup> tranche jardin pédagogique	Crèche les Marmottes	4 000 €
<b>Total</b>		<b>17 791 €</b>

### ➔ Compostage et broyage

**Le compostage se décline désormais sous 2 formats :**

- **La gestion de compostage** (restauration scolaire, restes de magasins...), avec notre partenaire principal, le collège Borrély
- **La construction de composteurs en bois** : après avoir mis au point des modèles satisfaisants pour les compostages collectifs de nos propres jardins, l'équipe d'Hervé les réalise aujourd'hui dans les prestations d'aménagement de site. C'est le cas cette année pour le projet Arc-en-Ciel et les crèches de Jausiers et de Digne

**Le broyage devient une compétence interne** : le Conseil d'administration a pris la décision de racheter le broyeur professionnel de l'association Compost'Ère, qui s'est dissoute en fin d'année.

Désormais les prestations de broyage se feront en direct avec notre structure, sans intermédiaire.

Cet achat de fin d'année ne donne pas encore un aperçu du potentiel économique.

Mais nous sommes convaincus que le compostage et le broyage sont des techniques d'avenir, et qu'il est toujours plus cohérent d'être présent sur le secteur...

Désignation	Clientèle	Facturations
Location de broyeur	Divers	210 €
Compostage de restauration	Collège Borrély	900 €
<b>Total</b>		<b>1 110 €</b>

### → Toilettes sèches de festivités

On s'était lancés un peu par hasard en 2019 à l'occasion du concert des Potes of the Top, jeune association dignoise qui organise un festival le 1<sup>er</sup> week-end de septembre depuis quelques années.

On avait improvisé des cabines en bottes de paille et une « tipissotièrre » en perche et en toile, et franchement on s'était bien amusés. Et ensuite on a quand même pensé que cette activité était elle aussi bien dans nos valeurs et bien dans l'air du temps. Aucun prestataire de toilettes sèches pour évènements sur le 04 : les prestataires viennent du 05 et du 26. Il y a donc la place.

Bon, d'accord, 2020, ce n'était pas la meilleure année pour espérer d'intervenir dans des concerts et des festivités... et 2021, à peine plus !!

Mais au moins, on a eu du temps, on s'est préparé, on s'est formé, on a construit des cabines, on a pu les expérimenter pour un mariage en juillet 2021 (petite fenêtre entre 2 confinements) et on est très optimiste pour la suite.

### → Animations, formations et conférences

A Fleur de Pierre propose ses compétences en agroécologie pour en transmettre les connaissances et les techniques sous divers formats et auprès de différents publics, professionnels et amateurs.

- **Les formations « guide-composteur »**, organisées par le CFPPA de Carmejane, se multiplient : 3 sessions cette année, pour lesquelles nous réalisons les modules *Compostage*, *Toilettes sèches* et *Lombricompostage*
- **Une intercommunalité du Var** nous a commandé des formations *Gestion de déchets verts* pour les employés municipaux
- **Avec l'ACCEP04**, association des crèches parentales, nous avons organisé une formation de 2 journées *Jardinage pédagogique* pour le personnel
- **Et des ateliers de jardinage** avec nos partenaires traditionnels : *Permaculture* pour le parc du Luberon, *Taille douce* avec Carmejane, *Land Art* pour la ville de Digne, et même un petit cursus de *jardinage bio* pour une famille de la Robine...

Désignation	Organisme	Facturations
Formations Guide-Composteur	Carmejane	4 831 €
Formations Gestion Déchets verts	Intercom du Var	2 102 €
Formation Jardin pédagogique	Alpe-ACEPP04	1 408 €
Ateliers Jardinage, Permaculture etc.	Divers	2 117 €
<b>Total</b>		<b>10 458 €</b>

## **6/ Actualité 2022 : reconsolidation et évolution**

### **→ Les activités repartent**

- A Digne, le binôme Karine-Maryline se consacre à l'animation des 4 jardins et du projet Balade à la Ferme.
- Audrey, en formation DEJEPS, présente sur la structure 1 semaine sur 2, va organiser et animer le groupe « Rucher-école participatif » : une vingtaine de personnes adhèrent au projet.
- A Manosque, le binôme Ester-Jessy a du pain sur la planche : l'animation de Graines de Paradis, bien sûr, avec la poursuite de la parcelle collective à caractère sociale, la mise en place d'un partenariat de compostage avec le lycée des Iscles, tout proche, et les premières bases de la création d'un 2<sup>ème</sup> jardin, tant la liste d'attente s'allonge...
- En agroécologie, l'attention va particulièrement se porter sur les 2 compétences toutes nouvelles : la construction de composteurs et l'animation de toilettes sèches en évènementiels.
- Pour cela, une nouvelle stratégie de local va être adoptée : besoin d'un atelier de construction, d'un espace de stockage pour le bois et les cabines de toilettes sèches, et au vu de la nouvelle dimension de l'équipe, plus de place aussi pour les bureaux, les réunions, l'accueil...
- Un local en plein centre-ville est négocié à partir du mois de mai, symbole de cette nouvelle dynamique d'équipe.

### **→ Et on refait la fête !!**

- Après 2 années de confinements, il est urgent de retrouver le goût de la fête dans les jardins, sans se mettre la pression, mais avec détermination quand même !
- Digne : « Fleur de Fête » pendant le festival Cité Solidaire donne le coup de départ en juin.
- Manosque : 2 fêtes programmées, en juin et en septembre.

### **→ Un an pour préparer le départ de Christel**

- 15 ans déjà qu'elle a lancé cette aventure !
  - 2006, création de l'association,
  - 2007, premier jardin (les Phacélies)
  - 2013, 4 jardins à Digne
  - 2018, premier jardin à Manosque...
- Fondatrice bénévole, salariée : animatrice / coordinatrice / formatrice / directrice : l'heure est venue de passer la main.
- Un passage périlleux mais possible, qui va se faire en douceur et beaucoup de préparation :
  - Un accompagnement autour du projet (DLA)
  - Un accompagnement autour des postes salariés (PCRH)
  - Et beaucoup de réflexions internes, évidemment !

**Le rapport d'activité est approuvé**

**Sur 116 votant.es : 105 approuvent, 10 s'abstiennent, 1 désapprouve**

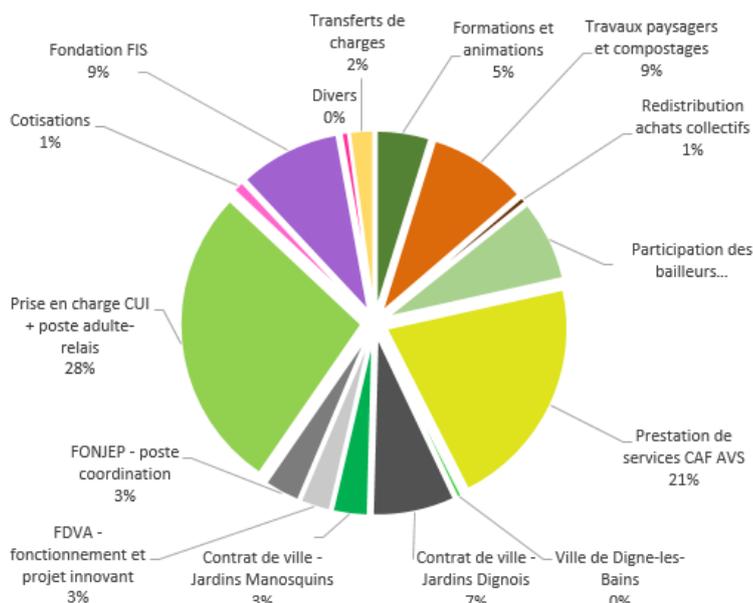
## Rapport financier :

### Résultats A Fleur de Pierre 2021

CHARGES	Prévu	Réalisé	%	PRODUITS	Prévu	Réalisé	%
<b>60 – Achat</b>	<b>37 000</b>	<b>42 350</b>	<b>114%</b>	<b>70- Ventes, prestations de services</b>	<b>85 333</b>	<b>93 823</b>	<b>110%</b>
Achats d'études et de prestations de services	8 000	6 067	76%	Prestations de services	22 733	30 051	132%
Achats non stockés (eau, énergie, ...)	4 000	2 521	63%	Revente de marchandises	600	1 242	207%
Fournitures non stockées	25 000	32 725	131%	Participation bailleurs	18 000	16 073	89%
Marchandises	0	1 037		Prestations de services CAF AVS	44 000	46 458	106%
<b>61 – Services extérieurs</b>	<b>13 300</b>	<b>11 575</b>	<b>87%</b>	<b>74 – Subventions d'exploitation</b>	<b>86 280</b>	<b>98 084</b>	<b>114%</b>
Locations	5 400	5 561	103%	Ville de Digne les Bains - vie associative	1 500	1 000	67%
Entretien et réparation	3 500	2 580	74%	Contrat de ville Jardins Solidaires	17 000	16 300	96%
Assurance	3 250	2 286	70%	Contrat de ville Jardins DLVA Manosque	8 500	7 000	82%
Documentation	1 150	1 148	100%	FDVA (projet innovant)	5 000	5 000	100%
<b>62 – Autres services extérieurs</b>	<b>18 410</b>	<b>14 958</b>	<b>81%</b>	FDVA (fonctionnement)	1 000	1 000	100%
Rémunérations intermédiaires	4 500	4 859	108%	FONJEP	7 000	7 107	102%
Publicité, publication	1 600	1 331	83%	Autres subventions	0	0	
Déplacements, missions	3 360	2 357	70%	Prise en charge CUI + adulte-relais	46 280	60 677	131%
Frais postaux et de télécommunications	1 500	1 550	103%	<b>75 Autres produits de gest° courante</b>	<b>22 450</b>	<b>22 381</b>	<b>100%</b>
Frais bancaires et cotisations	450	445	99%	Dont cotisations	2 450	2 255	92%
Formation	7 000	4 415	63%	Fondation FIS	20 000	20 000	100%
<b>63 – Impôts et taxes</b>	<b>1 500</b>	<b>1 763</b>	<b>118%</b>	Produits divers de gestion	0	126	
Impôts et taxes sur rémunération	1 000	1 139	114%	<b>76 -Produits financiers</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Autres impôts et taxes	500	624	125%	<b>77-Produits exceptionnels</b>	<b>0</b>	<b>1 394</b>	
<b>64 – Charges de personnel</b>	<b>123 703</b>	<b>133 566</b>	<b>108%</b>	Dons	0	0	
Salaires bruts	103 423	117 627	114%	Produit cession immobilisation	0	50	
Charges patronales	18 600	10 852	58%	Quote part subventions	0	1 344	
Autres charges de personnel	1 680	5 088	303%	<b>78-Reprises amortissements et prov</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>65-Autres charges de gestion courante</b>	<b>0</b>	<b>1 506</b>		<b>79-Transfert de charges</b>	<b>3 000</b>	<b>4 712</b>	<b>157%</b>
<b>66- Charges financières</b>	<b>150</b>	<b>34</b>	<b>23%</b>	Uniformation	3 000	531	18%
<b>67- Charges exceptionnelles</b>	<b>0</b>	<b>51</b>		Divers	0	4 181	
<b>68- Dotation aux amortissements</b>	<b>3 000</b>	<b>3 913</b>	<b>130%</b>				
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>197 063</b>	<b>209 716</b>	<b>106%</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>197 063</b>	<b>220 393</b>	<b>112%</b>
<b>86 – Contributions volontaires en nature</b>	<b>88 748</b>	<b>61 946</b>	<b>70%</b>	<b>87 Contributions volontaires en nature</b>	<b>88 748</b>	<b>61 946</b>	<b>70%</b>
Personnel bénévole	48 100	32 046	67%	Personnel bénévole	48 100	32 046	67%
Mise à disposition spécifique H2P	22 148	22 000		Mise à disposition spécifique H2P	22 148	22 000	99%
Prestations et dons en nature	18 500	7 900	43%	Prestations et dons en nature	18 500	7 900	43%
<b>TOTAL</b>	<b>285 811</b>	<b>271 662</b>	<b>95%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>285 811</b>	<b>282 339</b>	<b>99%</b>
<b>RESULTAT</b>		<b>10 677</b>					

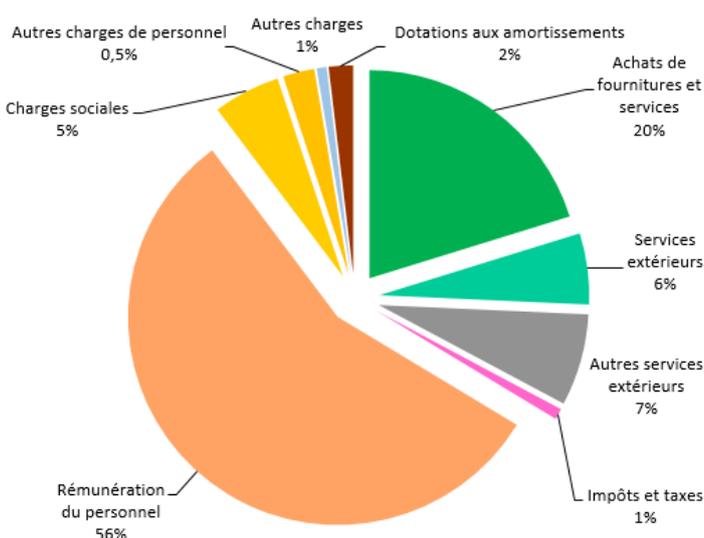
## REPARTITIONS DES PRODUITS 2021

70 ventes et prestations	Formations et animations	10 490 €
	Travaux paysagers et compostages	19 561 €
	Redistribution achats collectifs	1 241 €
	Participation des bailleurs	16 073 €
	Prestation de services CAF AVS	46 458 €
74 Subventions publiques	Ville de Digne-les-Bains	1 000 €
	Contrat de ville - Jardins Dignois	16 300 €
	Contrat de ville - Jardins Manosquins	7 000 €
	FDVA - fonctionnement et projet innovant	6 000 €
	FONJEP - poste coordination	7 107 €
	Prise en charge CUI + poste adulte-relais	60 677 €
75 Gestion courante	Cotisations	2 255 €
	Fondation FIS (Balade à la Ferme)	20 000 €
	Divers	125 €
77	Produits exceptionnels	1 394 €
79	Transferts de charges	4 712 €
<b>Total des produits 2021</b>		<b>220 393 €</b>



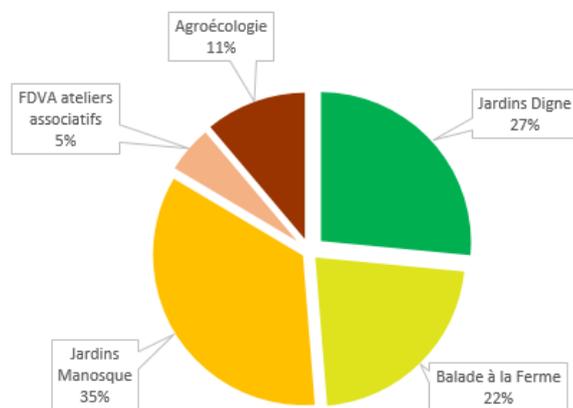
## REPARTITIONS DES CHARGES 2021

60-61-62	Achats de fournitures et services	42 350 €
	Services extérieurs	11 575 €
	Autres services extérieurs	14 958 €
63	Impôts et taxes	1 763 €
64	Rémunération du personnel	117 627 €
	Charges sociales	10 852 €
	Autres charges de personnel	5 088 €
65 à 67	Autres charges	1 591 €
68	Dotations aux amortissements	3 912 €
<b>Total des charges 2021</b>		<b>209 716 €</b>
<b>Résultat bénéficiaire</b>		<b>10 677 €</b>



## REPARTITIONS DES ACTIONS 2021

Répartition des actions dans le résultat 2021		
	Charges	Produits
Jardins Digne	58 222	58 432
Balade à la Ferme	48 748	48 988
Jardins Manosque	76 668	76 808
FDVA ateliers associatifs	11 332	11 687
Agroécologie	14 746	24 478



## **Du côté des produits :**

Le modèle économique de nos capacités d'autofinancement se renforce : prestations en travaux paysagers et en formations, et participation des bailleurs pour la fin de l'opération Arc-en-Ciel à Manosque et la 1<sup>ère</sup> année de Balade à la Ferme à Digne.

Belle augmentation des aménagements de jardins par rapport à 2020 (passent de 10 411 € à 19 561 €) grâce aux créations paysagères en crèches.

Un changement d'écriture comptable change la répartition entre les postes 70 et 74 : les financements de la CAF pour nos 2 agréments d'espace de vie sociale (Digne et Manosque) doivent être enregistrés en tant que prestations et non de subventions. Les sommes restent les mêmes, mais le pourcentage de financement public en est automatiquement réduit.

Au niveau des ressources humaines, les 2 postes adulte-relais de médiation dans les jardins stabilisent les actions – la création de 2 contrats aidés en fin d'année pour les seconder renforce ce parti-pris. Bien sûr, c'est une certaine fragilité que de baser les activités salariées sur les postes aidés, mais c'est l'opportunité de renforcer l'équipe et de gagner en qualité.

## **Du côté des charges :**

Les charges en personnel sont toujours le poste le plus important des dépenses de l'association.

Les achats en fourniture restent conséquents en raison des installations dans les jardins, et autour des projets Arc-en-Ciel et Balade à la Ferme : divers équipements en bois, cabanons, bancs, jardinières, composteurs... et la plantation d'un verger,

L'achat d'un fourgon neuf s'appuie sur un financement exceptionnel de la CAF : subvention et amortissement sont répartis sur 5 ans.

Les dotations en amortissements augmentent bien évidemment, en corrélation directe avec le véhicule neuf et d'un 2<sup>ème</sup> vélo électrique.

## **Analytique des actions :**

L'activité de l'association se répartit beaucoup plus équitablement entre les jardins de Digne et de Manosque.

Les actions sont équilibrées, et les prestations en agroécologie (travaux paysagers et formations) permettent un résultat positif.

### **Un résultat positif de 10 677 euros :**

Il est proposé à l'Assemblée Générale d'affecter ce résultat positif en report à nouveau pour 2022.

**Le rapport financier est approuvé**

**Sur 116 votant.es : 101 approuvent, 13 s'abstiennent, 2 désapprouvent**

## PREVISIONNEL 2021 À FLEUR DE PIERRE

CHARGES	TOTAL	Jardins Digne	Balade Ferme	Ateliers associatifs	Jardins Manosque	Agro-écologie
<b>60 – Achat</b>	<b>22 200,00</b>	<b>3 960,00</b>	<b>10 660,00</b>	<b>2 380,00</b>	<b>4 080,00</b>	<b>1 120,00</b>
Achats d'études et de prestations de services	6 000,00	1 000,00	2 000,00	2 000,00	1 000,00	
Achats non stockés (eau, énergie, ...)	3 000,00	960,00	660,00	180,00	1 080,00	120,00
Fournitures non stockées	13 200,00	2 000,00	8 000,00	200,00	2 000,00	1 000,00
<b>61 – Services extérieurs</b>	<b>13 720,00</b>	<b>4 230,00</b>	<b>2 755,00</b>	<b>1 015,00</b>	<b>5 310,00</b>	<b>410,00</b>
Locations	7 520,00	2 400,00	1 200,00	600,00	3 120,00	200,00
Entretien et réparation	2 000,00	640,00	440,00	120,00	720,00	80,00
Assurance	3 250,00	1 040,00	715,00	195,00	1 170,00	130,00
Documentation	950,00	150,00	400,00	100,00	300,00	
<b>62 – Autres services extérieurs</b>	<b>14 810,00</b>	<b>3 984,00</b>	<b>3 689,00</b>	<b>1 097,00</b>	<b>5 642,00</b>	<b>398,00</b>
Rémunérations intermédiaires et honoraires	4 500,00	1 440,00	990,00	270,00	1 620,00	180,00
Publicité, publication	2 000,00	300,00	1 000,00	200,00	500,00	
Déplacements, missions	2 860,00	500,00	500,00	300,00	1 560,00	
Frais postaux et de télécommunications	1 500,00	480,00	330,00	90,00	540,00	60,00
Frais bancaires et cotisations	450,00	144,00	99,00	27,00	162,00	18,00
Formations professionnelles	3 500,00	1 120,00	770,00	210,00	1 260,00	140,00
<b>63 – Impôts et taxes</b>	<b>1 500,00</b>	<b>480,00</b>	<b>330,00</b>	<b>90,00</b>	<b>540,00</b>	<b>60,00</b>
Impôts et taxes sur rémunération	1 000,00	320,00	220,00	60,00	360,00	40,00
Autres impôts et taxes	500,00	160,00	110,00	30,00	180,00	20,00
<b>64 – Charges de personnel</b>	<b>185 240,64</b>	<b>59 277,00</b>	<b>40 752,94</b>	<b>11 114,44</b>	<b>66 686,63</b>	<b>7 409,63</b>
Salaires bruts	156 590,64	50 109,00	34 449,94	9 395,44	56 372,63	6 263,63
Charges patronales	26 040,00	8 332,80	5 728,80	1 562,40	9 374,40	1 041,60
Autres charges de personnel	2 610,00	835,20	574,20	156,60	939,60	104,40
<b>65-Autres charges de gestion courante</b>	<b>0,00</b>					
<b>66- Charges financières</b>	<b>150,00</b>	<b>48,00</b>	<b>33,00</b>	<b>9,00</b>	<b>54,00</b>	<b>6,00</b>
<b>68- Dotation aux amortissements</b>	<b>8 000,00</b>	<b>2 560,00</b>	<b>1 760,00</b>	<b>480,00</b>	<b>2 880,00</b>	<b>320,00</b>
<b>TOTAL DES CHARGES PREVISIONNELLES</b>	<b>245 620,64</b>	<b>74 539,00</b>	<b>59 979,94</b>	<b>16 185,44</b>	<b>85 192,63</b>	<b>9 723,63</b>
<b>86 – Contributions volontaires en nature</b>	<b>88 748,00</b>	<b>21 500,00</b>	<b>43 648,00</b>	<b>5 600,00</b>	<b>18 000,00</b>	<b>0,00</b>
Personnel bénévole	48 100,00	14 000,00	14 000,00	5 100,00	15 000,00	
Mise à disposition spécifique H2P	22 148,00		22 148,00			
Mise à disposition de biens et prestations	18 500,00	7 500,00	7 500,00	500,00	3 000,00	
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>334 368,64</b>	<b>96 039,00</b>	<b>103 627,94</b>	<b>21 785,44</b>	<b>103 192,63</b>	<b>9 723,63</b>

PRODUITS	Total	Jardins Digne	Balade Ferme	Ateliers associatifs	Jardins Manosque	Agro-écologie
<b>70- Ventes, prestations de services</b>	<b>37 929,52</b>	<b>13 604,59</b>	<b>6 755,91</b>	<b>2 653,61</b>	<b>9 879,67</b>	<b>5 035,74</b>
Prestations de services	31 329,52	13 304,59	755,91	2 653,61	9 579,67	5 035,74
Revente de marchandises (paille, jus...)	600,00	300,00			300,00	
Participation de bailleurs	6 000,00		6 000,00			
<b>74 – Subventions d'exploitation</b>	<b>178 711,12</b>	<b>58 512,81</b>	<b>33 840,43</b>	<b>12 959,03</b>	<b>69 826,16</b>	<b>3 572,68</b>
Ville de Digne les Bains - vie associative	1 000,00	1 000,00				
Contrat de ville Jardins Solidaires	12 000,00	12 000,00				
Espace de vie sociale CAF	44 000,00	12 000,00	8 000,00	2 000,00	22 000,00	
Contrat de ville Jardins DLVA Manosque	10 000,00				10 000,00	
FDVA	5 750,00	350,00	300,00	5 000,00		100,00
FONJEP	6 500,00	2 000,00	2 000,00	1 000,00		1 500,00
Plan de relance	5 000,00	1 000,00	3 000,00	1 000,00		
DREAL	5 000,00	1 000,00	3 000,00	1 000,00		
Prise en charge CUI + adulte-relais	89 461,12	29 162,81	17 540,43	2 959,03	37 826,16	1 972,68
<b>75 Autres produits de gestion courante</b>	<b>23 450,00</b>	<b>1 000,00</b>	<b>18 600,00</b>	<b>400,00</b>	<b>3 450,00</b>	<b>0,00</b>
Dont cotisations	2 450,00	1 000,00	600,00	400,00	450,00	
Fondations (FIS ou autre)	21 000,00		18 000,00		3 000,00	
Produits divers de gestion	0,00					
<b>76 -Produits financiers</b>	<b>0,00</b>					
<b>77-Produits exceptionnels</b>	<b>2 880,00</b>	<b>921,60</b>	<b>633,60</b>	<b>172,80</b>	<b>1 036,80</b>	<b>115,20</b>
Dons	0,00					
Quote part subventions	2 880,00	921,60	633,60	172,80	1 036,80	115,20
<b>78-Reprises amortissements et prov</b>	<b>0,00</b>					
<b>79-Transfert de charges</b>	<b>2 650,00</b>	<b>500,00</b>	<b>150,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 000,00</b>	<b>1 000,00</b>
Uniformation	2 650,00	500,00	150,00		1 000,00	1 000,00
Divers	0,00					
<b>TOTAL DES PRODUITS PREVISIONNELS</b>	<b>245 620,64</b>	<b>74 539,00</b>	<b>59 979,94</b>	<b>16 185,44</b>	<b>85 192,63</b>	<b>9 723,62</b>
<b>87 Contribut° volontaires en nature</b>	<b>88 748,00</b>	<b>21 500,00</b>	<b>43 648,00</b>	<b>5 600,00</b>	<b>18 000,00</b>	<b>0,00</b>
Bénévolat	48 100,00	14 000,00	14 000,00	5 100,00	15 000,00	
Mise à disposition spécifique H2P	22 148,00		22 148,00			
Prestations et dons en nature	18 500,00	7 500,00	7 500,00	500,00	3 000,00	
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>334 368,64</b>	<b>96 039,00</b>	<b>103 627,94</b>	<b>21 785,44</b>	<b>103 192,63</b>	<b>9 723,62</b>

Le prévisionnel 2022 est approuvé

Sur 116 votant.es : 99 approuvent, 16 s'abstiennent, 1 désapprouve

*À Fleur de Pierre - Jardins Solidaires Écologiques*

4 rue des Monges - 04000 DIGNE LES BAINS - 06 10 56 74 34 - aflowerdepierre.com - SIRET : 494 568 587 00054

## Tarif des cotisations annuelles

Rappel des tarifs 2022 : individuel : 15 € / couple : 20 € / structure : 40 €

Ces tarifs sont maintenus pour 2023

Sur 124 votant.es : 123 approuvent, 1 s'abstient, 0 désapprouve

## Conseil d'administration Collégial

### Personnes élues en 2021, en cours de mandat :

- Ghislaine BALASZYNSKI (*Balade à la Ferme*)
- Jean ELOUANE (*Eaux Chaudes*)
- Rolf SCHLEY (*Eaux Chaudes*)

### Personnes élues en 2020 qui se représentent :

- |  |      |
|--|------|
| ○ Nicole BAYLE                           | élue |
| ○ Liliane DUMONT ( <i>Eaux Chaudes</i> ) | élue |
| ○ Françoise EYMARD-DUVERNAY              | élue |
| ○ Laure INNOCENTI ( <i>Grelinettes</i> ) | élue |

### Personnes candidates en 2022 :

- |   |      |
|---|------|
| ○ Hervé ROY ( <i>Eaux Chaudes</i> )   | élu  |
| ○ Marie-Thérèse SAVIGNY ( <i>Eaux Chaudes</i> )                             | élue |
| ○ Marie-Christine TSANGARAKIS-HAMY ( <i>Eaux Chaudes et groupe Rucher</i> ) | élue |
| ○ Sonia WOTUS   | élue |