

ASSEMBLEE GENERALE 2021



Photo AFdP : comment s'organiser collectivement dans un Jardin Partagé

Jardins Solidaires Ecologiques

9, chemin des Alpilles - 04000 DIGNE LES BAINS - 06 10 56 74 34 - afleurdepierre@orange.fr - www.afleurdepierre.com - SIRET: 494 568 587 00047

Bureau manosquin : 31 avenue St Lazare - 04100 MANOSQUE -

SOMMAIRE

Notre Assemblée Générale annuelle va se dérouler de la même manière qu'en 2021, puisque la méthode a finalement bien fonctionné, et que le contexte n'a (hélas) pas tant changé que ça !!

Une rencontre à Digne et une à Manosque au même moment, + ces documents en ligne dès le 25 juin afin que tout le monde puisse les consulter et voter en ligne : entre le vendredi 9 juillet 10h et le samedi 10 juillet 12h.

A ce moment-là, tous les votes, ceux de Digne, ceux de Manosque, et ceux en ligne, seront comptabilisés.

Attention ! Le quota de personnes votant reste le même pour valider cette Assemblée Générale : il faut la moitié au moins des adhérent.es.

Alors votez ! Venez aux Cerises à Digne ou à Graines de Paradis à Manosque le 10 juillet / ou donnez votre pouvoir à une personne de confiance / ou votez en ligne... 3 méthodes pour garantir la vie démocratique de notre association.

Soyez-en remercié.e.

Vous trouverez dans ce document :

➤ Rapport moral	page 3
➤ Rapport d'activité 2020	page 5
➤ Actualités 2021	page 22
➤ Rapport financier 2020	page 24
➤ Prévisionnel 2021 et perspectives 2022	page 31
➤ Tarifs 2022 des adhésions	page 34

Attention : la présentation des candidatures pour les élections au Conseil d'Administration Collégial sera mise en ligne dans quelques jours, n'oubliez pas d'aller également la consulter avant votre vote !

LE RAPPORT MORAL DU CONSEIL COLLEGIAL



Photo AFdP : comment organiser une assemblée générale en 2020

LE RAPPORT MORAL DU CONSEIL COLLEGIAL

La crise sanitaire a mis à mal le lien entre les adhérent.es d'À Fleur de Pierre : difficultés pour se réunir, pour organiser les animations...

De plus, les inondations au jardin des Eaux Chaudes et des difficultés dans le travail partenarial s'y sont ajoutées !

Bien heureusement, les solidarités en tous genres se sont manifestées de manière spontanée, c'est une valeur humaine qui a démontré son importance dans bien des domaines...

Malgré tout, l'année a été fructueuse dans le développement de l'association : les jardins sont pleins, nos actions se sont poursuivies presque normalement, et de nouvelles naissent.

Le Conseil d'Administration Collégial apprend à se connaître et se forme pour une meilleure gouvernance.

À Fleur de Pierre, bénévoles, jardinier.es, adhérent.es, ont fait tout leur possible pour continuer à faire vivre les jardins pendant les confinements (autorisation préfectorale, visioconférences, désinfection des outils, présences limitées sur les parcelles...).

Grand bravo à tout le monde pour cet effort collectif et super grand merci à l'équipe salariée.



Les membres du Collège d'Administration Collégial

LE RAPPORT D'ACTIVITE 2020



Photo AFdP : comment présenter un rapport d'activité en temps de crise sanitaire



19 jardinier.es



24 jardinier.es
et 1 asso



6 jardinier.es



41 jardinier.es



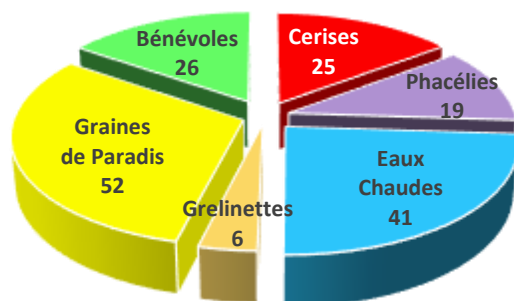
51 jardinier.es
et 1 asso



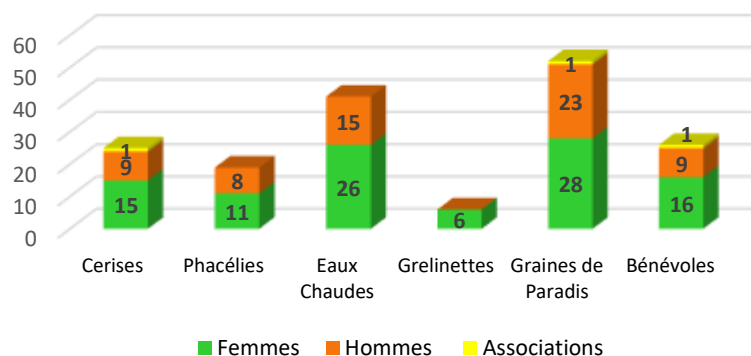
25 autres adhérent.es
et 1 asso

La baisse des activités hors-jardins (ateliers associatifs, festivités...), due aux confinements et contraintes sanitaires, a principalement impacté le nombre d'adhérent.es externes, moins élevé que les années précédentes (39 en 2019)

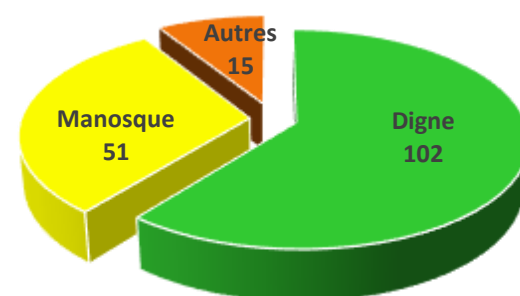
Jardinier.es & C°



Répartition Femmes-Hommes



Domicile des adhérent.es



La présence des femmes est toujours majoritaire dans les Jardins, même si le phénomène est en baisse, sur la plupart des jardins, en particulier à Graines de Paradis : 60% de femmes tous groupes confondus (65% en 2017)

Cette année si particulière, le bénévolat s'est bien maintenu pour la gestion collective des jardins (participation à l'entretien et aux nouvelles installations) mais a bien sûr fortement diminué côté Festivités et Ateliers / la Vie associative décompte essentiellement les rencontres du CAC et la préparation de l'Assemblée Générale en octobre.

Types de bénévolat (en nombre d'heures)	Gestion collective des Jardins	Festivités	Ateliers associatifs	Vie associative	TOTAL
Digne	1 383,50	73	129	286	1871,50
Manosque	619,50	79	49	14	761,50
TOTAL en heures	2 003	152	178	300	2 633





9 membres



Le « CAC », Conseil d'Administration Collégial, encore en pleine structuration

Un chantier depuis septembre 2019 :

- Les nouveaux statuts de gouvernance collégiale sont validés en juin 2019
- Les inscriptions dans les collèges sont ouvertes à tout.es les adhérent.es :
 - 5 collèges « structurants » : Vie Associative / Partenariat / Employeur / Finances / Communication
 - Des collèges « en liberté » au gré des besoins et envies des membres de l'association : Festivités / Bénévolat / Botanique...

Un parcours bloqué par la crise sanitaire :

- Un accompagnement en gouvernance participative devait se faire en mai 2020, puis en octobre 2020, et s'est enfin mis en place en mai 2021 !!
- Des réunions de conseil en visio-conférences, pas le meilleur outil pour faire connaissance et favoriser les échanges !
- Peu de liens entre les membres du Conseil et les autres adhérent.es, toujours à cause des confinements successifs et des difficultés à organiser des activités collectives.

Une dynamique qui va pouvoir reprendre ?

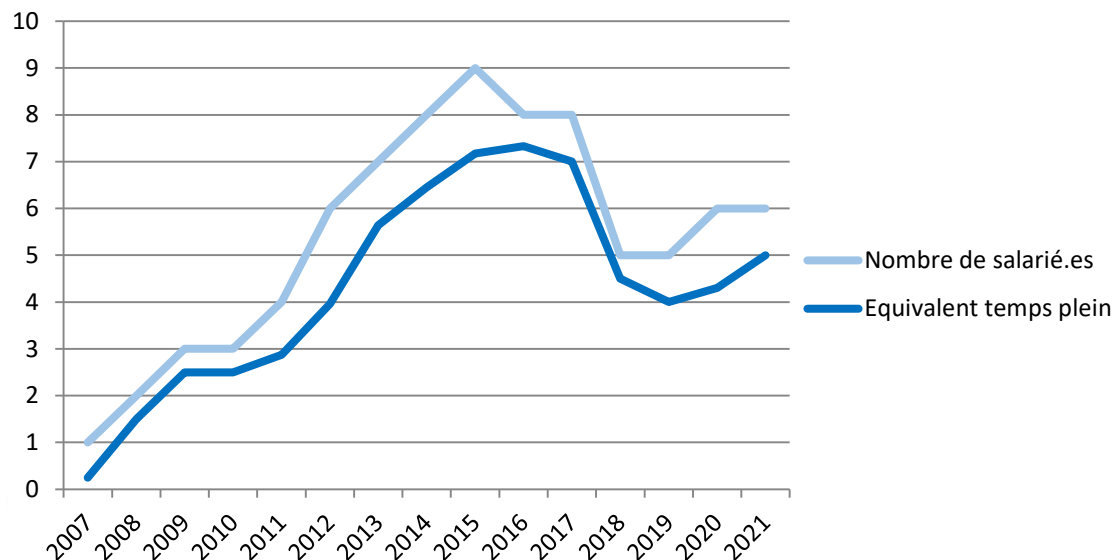
- 2 journées d'accompagnement avec Fanny HENNION, formatrice à Mozaïka, pour les membres du CAC + 3 bénévoles intéressées, se sont déroulées en mai et en juin dernier.
- 1 programme à mettre en place en automne avec Guillaume TIXIER, de l'IFMAN, ouvert aux adhérent.es de l'association et aux salarié.es, pour travailler la communication et la qualité des échanges.
- ... et nous l'espérons, un retour à la normale qui permettra des temps de rencontres et de festivités dans les jardins, et resserrera les liens !

LES «A FLEUR DE PIERRIEN.NES»

Une équipe salariée qui affronte la crise !



Hélène nous a offert tant d'années de bénévolat ! Merci à elle...



Alicia, stagiaire BPJEPS, énergique et enthousiaste !

La gestion et la vie associative se redéfinit

Christel reprend au pied levé les missions d'Hélène, sur la gestion comptable. Ses fonctions de *directrice* sont particulièrement mises à contribution pour veiller à l'équilibre financier et aux normes sanitaires.

Le Conseil d'Administration Collégial travaille à la répartition des autres missions.

L'équipe agroécologique s'adapte aux contraintes sanitaires

Hervé, encadrant technique, et **Robert**, jardinier en contrat aidé, forment un binôme efficace, et ne s'interrompent que quelques semaines avant de reprendre leurs missions de jardinage et de compostage.

L'animation et la communication se maintiennent en pleine tourmente :

Karine est secondée par **Alicia** sur Manosque, puis revient sur Digne en septembre .

C'est **Eliézer** qui reprend les missions à Manosque et sera remplacé par **Ester** en février 2021.

Gwen toujours aussi efficace pour assurer la communication de l'asso avec seulement un quart-temps.

Le 1^{er} confinement (17 mars-11 mai)

- Au début, on accuse le coup comme tout le monde, on fait le dos rond : les jardins sont fermés et les salarié.es en télétravail et/ou en chômage technique...
- On communique par textos, par mails, par coups de fil, (puis par affichages dans les jardins quand ils sont ré-ouverts). On lance rapidement une newsletter hebdomadaire et participative pour échanger nos ressentis et nos astuces face à cet évènement inédit.
- Puis on essaie de comprendre un peu mieux, et on trouve injuste que les jardins partagés soient interdits d'accès : on lance une action commune avec les autres associations du département pour que la préfecture autorise les jardinier.es à se rendre sur leur parcelle, histoire de ne pas rater la saison de mise en culture !
- Campagne réussie : le 15 avril, la préfecture des AHP édite un document qui autorise tout membre de Jardins Partagés de pouvoir s'y rendre en cochant « achat de 1^{ère} nécessité ».
- A Digne comme à Manosque, on vérifie ce droit auprès des équipes municipales, puis on établit, en concertation groupe par groupe, un protocole sanitaire pour chaque jardin, on installe le matériel adéquat (savon, gel hydroalcoolique, gants, affichage...) et le quotidien peut reprendre avec précaution dans les potagers...



1^{er} message du 17 mars 20



Message du 26 mars 20



Extraits newsletter 19 avril



Article Provence 29 avril 20

LES JARDINS SOLIDAIRES

L'entre-deux (12 mai-29 octobre)

- C'est l'été et le fameux « déconfinement »
- Préoccupation principale des jardinier.es, cultiver !!
- Préoccupation des salarié.es et du CAC : reprendre le cours des choses, en toute sécurité. Relancer le compostage, les temps de rencontres, les participations (un peu) collectives.
- Quelques réussites :
 - ✓ Le collège *Communication* se retrouve en juillet et réussit une mobilisation jardin par jardin pour organiser le planning bénévole du Forum des Associations en septembre.
 - ✓ Quelques bénévoles des Eaux Chaudes se mobilisent pour organiser un moment festif en octobre (juste à temps !), en accueillant un musicien itinérant : Philippe et son piano-vélo.
- Mais aussi quelques déceptions :
 - ✓ *Balade aux jardins* en septembre réunit peu de bénévoles, et comme la météo ne s'y prête pas vraiment, ne trouve pas non plus son public.
 - ✓ La journée *Portes Ouvertes* de Graines de Paradis, prévue début octobre, doit être reportée en raison de fortes pluies : mais elle ne pourra pas être reprogrammée, pour cause de retour de pandémie.

Le 2^{ème} confinement (30 octobre-15 décembre)

- Hélas, nous n'aurons donc pas eu le temps de « tout rattraper ».
- L'accès dans les Jardins Partagés, accordé par la préfecture en avril, reste heureusement valable pour cette fin de saison de récoltes...
- Les journées d'initiation jardinage destinées à toutes les nouvelles personnes entrées dans les jardins n'ont pas pu se faire, sauf une seule à Manosque début mars (juste à temps !). Toutes les autres (2 prévues à Digne et une autre à Manosque) sont reportées pour 2021.
- Certains ateliers passeront sous un mode tutos-vidéos en ligne...

Face à la pandémie...



L'unique initiation jardinage de l'année, à Manosque, le 7 mars 20 !



Préparation du concert de Philippe par les bénévoles des Eaux Chaudes

Entretien des Jardins : 300 heures de travail sur l'année

Une année d'entretien et de réparations diverses :

- Tontes, débroussaillages et arrosages
- Remplacements de tous les composteurs
- Opérations de broyage (avec invitations pour les riverains)
- Interventions aux Eaux Chaudes pendant l'inondation
(voir pages suivantes...)
- Fabrication d'hôtels à insectes
- Fabrication de tables de semis

Opération Arc-en-Ciel à Manosque : 250 heures

Des installations de jardinage participatif en pied d'immeuble :

- Pose d'une clôture de jardin aux Aliziers
- Fabrication d'une « jardinière-banc-coffre » à St Lazare
- Préparation de composteurs
- Mise en place d'une cuve à eau et d'un cabanon aux Serrets

Par les jardinier.es : + de 2 000 heures de participation bénévole

Les jardinier.es de chaque jardin (Digne et Manosque) :

- s'organisent en groupes, en sous-groupes, et avec l'animateur.rice pour des travaux programmés en concertation,
- secondent l'équipe agroécologique sur les chantiers spécialisés,
- participent individuellement aux tours de rôle de l'entretien courant (tonte, arrosage des arbres, tours de nettoyage...)



Rémy, stagiaire paysagiste, apprivoise le geste auguste du grelineur !



Salarié.es, bénévoles et riverains, tous ensemble autour du broyeur à Graines de Paradis

Grâce à son expérience en compostage collectif, l'équipe d'Hervé a mis au point son propre procédé de fabrication, de + en + performant !



Adieu et merci, vieux composteurs ! Préparation et installation des nouveaux, plus pratiques et moins encombrants grâce à leur conception en blocs de 4... : aux Cerises ...



... aux Eaux Chaudes ... aux Grelinettes ... aux Phacélies ... à Graines de Paradis ! Des composteurs neufs dans tous les jardins, et l'occasion de jolis chantiers collectifs :



Double peine pour les jardinier.es des Eaux Chaudes

- L'automne 2019 avait déjà alerté en raison des fortes pluies et du débordement du canal des Thermes qui avait inondé de nombreuses parcelles au centre du jardin.
- Hélas, le printemps 2020 a vu le même phénomène se produire, de quoi se poser des questions sur le caractère permanent du phénomène.
- Mars 2020 : moment très mal choisi pour solliciter la ville, une rencontre sur place avec les techniciens, promesse de travaux, ajournement en raison du confinement, tractopelle municipale embourbé qui fait plus de mal que de bien, on aura tout eu !
- Et comme d'habitude, quelques étincelles humaines dans ce borborygme :
 - ✓ Solidarité inter-parcelles où les « secs » partagent leurs parcelles encore à l'abri avec les « inondés ».
 - ✓ Mobilisation de pioches et de pelles pour creuser à la main des canaux de dérivation, chantier interminable et qui, malgré la modestie des moyens, a montré une certaine efficacité au moment de la décrue..

Et aujourd'hui ?

- Résurgence du problème en cas de fortes pluies d'automne et de printemps, mais sans atteindre les proportions du printemps 2020 : le petit canal en amont et les drainages à l'intérieur des parcelles sont quand même efficaces.
- Du côté de la collectivité, il faut faire preuve de patience : il faudrait des travaux d'envergure car c'est bien le canal des Thermes, obsolète et sous-dimensionné, qui demande d'importants travaux. Une élue rencontrée en automne a assuré s'en occuper prochainement. Nous sommes aujourd'hui certainement tributaires du résultat des prochaines urnes...



Le petit canal de la solidarité

Entre 2 confinements, on essaie de faire la fête, avec plus ou moins de bonheur...

Balade aux Jardins

Portes Ouvertes dans les 4 jardins le 19 septembre

Un itinéraire dans la ville, des temps forts prévus dans chaque jardin



Le Jardin qui Sonne

Jardin des Eaux Chaudes le 18 octobre

Un atelier « son et nature » animé par Françoise

Un concert de Philippe avec son piano vélo et un « Apéro-soupe »



Karine, puis Eliezer pour l'animation, et Alicia, stagiaire BPJEPS, se mettent en 4

→ Animation des jardins Graines de Paradis :

- Gros challenge de maintenir la dynamique à travers les confinements !



Atelier « Semis » en février



Fabrication et installation d'un voile d'ombrage en été



Ateliers : fabrication d'hôtels à insectes en août , et 2 animations d'Alicia : « Insectes » en septembre et Halloween pour les enfants du jardin

Le projet Arc-en-Ciel, freiné en plein élan

Comment regrouper les gens ? Comment remplir cette mission de lancement d'une dynamique jardinière dans les résidences HLM en pleine restriction sanitaire, pour un projet tout juste commencé quelques mois avant (septembre 2019) ?

Autant de résidences, autant de solutions : des rendez-vous, des présences sur les quartiers, des installations de jardinières et de composteurs, des ateliers, des participations à des événements d'autres structures...

Certains rendez-vous réussis, d'autres plutôt manqués, et sans cesse, revenir et chercher de nouvelles propositions.

Il s'est quand même déroulé des jolies choses :

A Saint Lazare :

- 1^{ères} plantations dans les jardinières déjà sur place... et 1^{ère} récolte !!
- Installation d'une jardinière-banc-coffre... de quoi planter, s'asseoir et ranger les outils.
- Une Festi'Soup musicale en collaboration avec la MJC



LES JARDINS SOLIDAIRES



Installations des composteurs au printemps, et premier retournement en septembre



Pose de clôture en juillet, paillages et couches fertiles à l'automne



Rencontre des habitant.es des Serrets pour lancer une enquête, puis plantations collectives

Animation des jardins manosquins

Aux Aliziers:

- Mise en place du 1^{er} composteur
- Suivi mensuel et un 1^{er} retournement au bout de 4 mois
- Pose d'une clôture pour délimiter la zone de potager partagé
- Paillages et couches fertiles pour préparer les cultures
- 1 *Word'café* pour l'organisation de ce futur jardin

Aux Serrets

- Mise en place d'un cabanon et d'une cuve à eau
- Des plantations
- Une enquête auprès des habitant.es par les habitant.es
- Fleurissement du nouveau mobilier transitoire
- Signature d'une convention pour l'obtention d'un local à disposition des habitant.es

Des ateliers communs entre les résidences et le jardin Graines de Paradis :

- Couche fertile , semis, initiation jardinage bio
- Visite du rucher école de la Thomasine



La visite du rucher-école de la Thomassine



Broyage à Graines de Paradis



Jardinières en terre-paille aux Phacélies



Tuto jardinage tourné aux Cerises

Le programme 2020 était prometteur :

Les ateliers réguliers en jardinage, les ateliers de partage de savoir-faire par les bénévoles, et cette année, un projet « FDVA » sur l'art dans les jardins.

→ Ce qui a pu être fait côté jardinage :

- Un atelier semis en février à Graines de Paradis.
- Une seule initiation en jardinage biologique en mars à Manosque.
- La visite d'un rucher-école en septembre (à la Thomassine).
- 2 opérations de broyage : en février à Manosque, et en juin sur les jardins dignois.

→ Le programme « Art aux Jardins »

- La suite des ateliers théâtre *Mon Jardin dans ma Ville*, animés par Jean, et stoppé par le 1^{er} confinement.
- L'atelier *Découvrons les sons du jardin*, animé par Françoise, et réalisé aux Eaux Chaudes pour l'évènement d'octobre *Le Jardin qui Sonne*.

→ Les tutos par des vidéos en ligne

Devant l'impossibilité de poursuivre les rencontres dans les jardins, on adopte le mode « tournages de film » qui sont ensuite mis en ligne sur notre site

- L'atelier *Jardinière en terre-paille* sera l'occasion du 1^{er} tournage, avec la participation de Héloïse et Éric, des Phacélies, en juillet.

<https://afleurdepierre.com/wp/construire-une-jardiniere-avec-la-technique-terre-paille/>

- Christel reprendra l'idée pour remplacer l'atelier *Mise en hivernage des jardins* prévu en octobre par un tuto : *Comment créer une butte fertile ?* réalisé en octobre.

<https://afleurdepierre.com/wp/comment-creeer-une-butte-fertile/>

D'autres suivront en 2021 !



Mur de soutènement en pierres sèches et ré-engazonnement dans des jardins privés



Abri de jardin chez un particulier – Taille de haie et débroussaillage de talus



Premières jardinières et composteurs du jardin pédagogique des Marmottes à Jausiers

Prestations paysagères

Il s'agit pour A Fleur de Pierre de participer à l'entretien des jardins de façon écologique, et surtout de s'adresser à des personnes qui cherchent des alternatives pour leurs besoins paysagers, financièrement et/ou philosophiquement.

Un partenariat historique se poursuit avec l'association de service à la personne « la Populaire » : il s'agit d'un public de personnes âgées, qui aiment toujours leur jardin et ont besoin de relationnel bienveillant, et bien sûr, de tarifs modiques !

Nos propres adhérent.es font aussi appel à nous : particuliers et associations attendent surtout une approche et des conseils écologiques pour leurs sites... là où nos valeurs et nos savoir-faire font la différence : le compostage, le jardin naturel...

En 2020, divers chantiers comme : un muret en pierres sèches, un ré-engazonnement, la construction d'un abri de jardin, montrent l'éventail des compétences de l'équipe.

Un partenariat prometteur se met en place : certaines crèches du département (Jausiers, Digne, Pierrevet...) souhaitent des jardins pédagogiques et naturels, une spécialisation que nous comptons bien développer ces prochaines années

L'équipe agroécologique a réalisé 568 heures de travail en interventions paysagères pour des particuliers (386 en 2019, soit une forte hausse)

Désignation	Clientèle	Facturations
Entretien de jardins	La Populaire	7 205 €
Entretien et chantiers spécifiques	Nos adhérents	1 207 €
1 ^{ère} tranche jardin pédagogique	Crèche les Marmottes	850 €
Total		10 411 €

A Fleur de Pierre propose ses compétences en agroécologie pour en transmettre les connaissances et les techniques sous divers formats et auprès de différents publics, professionnels et amateurs.

Cette année 2020, nombre de formations et ateliers prévus ont été annulés, ou reportés en 2021.

Nous avons cependant pu réaliser :

- Une animation « Bombes de Graines » à la médiathèque de Château-Arnoux en février.
- les modules « compostage » et « lombricompostage » sur le cursus de la formation qualifiante « Maître-composteur », organisés par le CFPPA de Carmejane, en septembre
- La 1^{ère} journée d'une série de formation « jardin pédagogique » pour le personnel de crèches.

En effet, les contacts que nous avons eus avec l'association départementale des crèches associatives et parentales (Alpe-ACEPP 04) ont abouti à un programme double : conceptions et réalisations paysagères de jardins naturels, et formations de jardinage pour les personnels et les parents.

Enfin, le projet Leader de la Ligue de l'Enseignement (programme d'innovation pédagogique où À Fleur de Pierre interviendra pour accompagner des structures d'accueil à mettre en place et animer des jardins pédagogiques) n'a pas pu se réaliser au cours de cette année si complexe.

Il a quand même été convenu qu'À Fleur de Pierre pourrait facturer une partie de ce programme, en raison de son travail de conception des contenus et de sa recherche de structures partenaires. Les formations prévues, les installations et les animations pédagogiques pourront, nous l'espérons, se dérouler en 2021.



Désignation	Organisme	Facturations
Animation « Bombes de Graines »	Médiathèque Château-Arnoux	1 500 €
Formation « maitre-composteur »	Carmejane	750 €
Formation jardin pédagogique	Alpe-ACEPP04	600 €
Innovation pédagogique	Ligue	9 000 €
Total		10 500 €

ACTUALITES 2021



2021 : suite et fin de la crise sanitaire ?

Une équipe en mutation

- Confinements, télétravail, activité partielle, diminution des activités, départ d'Hélène, déménagement du siège social... on pouvait imaginer une année 2021 plutôt vers la baisse et le repli.
- Tout au contraire, nous voilà dans un contexte de grande progression :
 - ✓ À Digne, la création d'un poste adulte-relais de médiation sociale sonne le retour des beaux jours de l'animation dans les jardins, poste repris par Karine qui ne craint décidément pas les déménagements !
 - ✓ A Manosque, une 1^{ère} embauche en septembre 2020, pour remplacer Karine, n'aboutit pas : Eliezer pose sa démission le 15 janvier 2021, et le Conseil repart dans une démarche de recrutement, en élaborant un protocole participatif pour recevoir les candidat.es et faire le bon choix !
 - ✓ C'est Ester qui reprend le poste à partir du 1^{er} février. Une recherche de bureau s'impose pour lui donner un cadre de travail correct : un local Promenade... est loué, installation prévue en août.
- Dans l'équipe d'Hervé, Robert termine sa 2^{ème} année de contrat aidé. Éric, bénévole sur l'asso, jardinier des Cerises, habitant du Pigeonnier, pose sa candidature et reprend le poste en avril.

Des activités qui se redessinent, avec ou sans contraintes

- A Digne, la création du poste de Karine est l'occasion de réorganiser l'animation des Jardins, mais aussi de lancer un nouveau projet.
- Ce sera *Balade à la Ferme*, sur le Pigeonnier-Barbejas, en partenariat avec le bailleur H2P, qui souhaite une action ouverte auprès de ses locataires, pour agir contre l'isolement des personnes âgées et/ou fragiles. Notre programme : proposer et animer des productions alimentaires plus diversifiées (fruits, légumes, œufs, miel) sur un mode participatif.
- Inversement, à Manosque, nous nous dégageons peu à peu d'Arc-en-Ciel, dont le format et la complexité partenariale ne correspondent pas à notre modèle : notre année 3 (juin 21-mai 22) sera fortement allégée.

Des champs d'action prometteurs

- L'envie de jardin est plus forte que jamais ! Beaucoup de demandes de formations et d'ateliers : jardin, compost, déchets verts, pédagogie... pour les jardiniers amateurs, pour les enfants, pour les professionnels...
- Des jardins-nature pour les crèches : voilà une jolie compétence qui ne demande qu'à se développer ! Trois chantiers cette année, peut-être d'autres à venir.
- .. Et on compte bien relancer l'activité *Toilettes Sèches pour festivités*, après un an d'arrêt forcé. Mariage et concert déjà programmés, communication à prévoir...



L'équipe, version 2021



Au revoir Robert, bonjour Éric

LE RAPPORT FINANCIER 2020



Photo AFdP : comment comptabiliser les fruits de nos activités

Résultat exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

CHARGES	Prévu	Réalisé	%	PRODUITS	Prévu	Réalisé	%
60 – Achat	19 600	20 196	103%	70 – Vente, prestations de services	31 102	34 549	111%
Achats d'études et de prestations de service	3 000	3 000	100%	Prestations de services	23 302	21 806	94%
Achats non stockés (essence, électricité, ...)	4 000	3 160	79%	Vente de marchandises	0	536	
Fournitures non stockées	12 600	13 568	108%	Participation bailleurs	7 800	12207	157%
Autres fournitures (marchandises)		468		74 – Subventions d'exploitation	106 284	99 206	93%
61 – Services extérieurs	12 900	12 552	97%	Ville de Digne les Bains	1 000	1 000	100%
Locations	7 200	6 742	94%	Contrat de ville - Jardins Solidaires Dignois	12 000	11 800	98%
Entretien et réparation	2 500	3 703	148%	CAF - Espace vie Sociale	43 648	45 772	105%
Assurance	2 000	2 074	104%	Contrat de ville - jardins Manosque	8 500	8 000	94%
Documentation	1200	33	3%	FDVA	7 000	4 500	64%
62 – Autres services extérieurs	9 750	9 547	98%	FONJEP - Poste coordination	7 000	7 107	102%
Rémunérations intermédiaires et honoraires	3 500	4 086	117%	Prise en charge CUI et poste Adulte-Relais	27136	21 027	77%
Publicité, publication	1400	1334	95%				
Déplacements, missions, réceptions	3 200	2 701	84%				
Frais postaux-télécom-bancaires et cotisations	1 650	1 426	86%				
63 – Impôts et taxes	1 500	1 106	74%	75 – Autres produits de gestion courante	2 200	2 013	92%
Impôts et taxes sur rémunération	1 000	698	70%	Cotisations	2 200	2 010	91%
Autres impôts et taxes	500	408	82%	Produit divers de gestion		3	
64 – Charges de personnel	98 686	83 900	85%	76 – Produits financiers		11	
Salaires bruts	78 072	75 838	97%	77 – Produits exceptionnels		421	
Charges patronales	15 240	4 549	30%	Dons		21	
Autres charges de personnel	5 374	3 513	65%	Produit cession immobilisation		400	
65 – Autres charges de gestion courante		515		78 – Reprises amortissements et provisions			
66 – Charges financières	150	20	13%	79 – Transfert de charges	4 000	2 151	54%
67 – Charges exceptionnelles		400		Uniformation (prises en charge formations)	4 000	1 500	38%
68 – Dotation aux amortissements	1 000	315	32%	Divers transferts de charge (dont eau jardins)		651	
TOTAL DES CHARGES	143 586	128 551	90%	TOTAL DES PRODUITS	143 586	138 351	96%
86 – Contributions volontaires en nature	45 500	37 866	83%	87 – Contributions volontaires en nature	45 500	37 866	83%
Personnel bénévole	34 500	31 596	92%	Bénévolat	34 500	31 596	92%
Prestations et dons en nature	11 000	6270	57%	Prestations et dons en nature	11 000	6270	57%
TOTAL DES CHARGES	189 086	166 417	88%	TOTAL DES PRODUITS	189 086	176 217	93%
RESULTAT BENEFICIAIRE 2018		9 800 €					

REPARTITIONS DES PRODUITS 2020

PRODUITS D'EXPLOITATION 2020

Formations et animations	10 500 €
Travaux paysagers	10 406 €
Gestion compostage	900 €
Opération Arc-en-Ciel	12 207 €
Redistribution achats collectifs	536 €

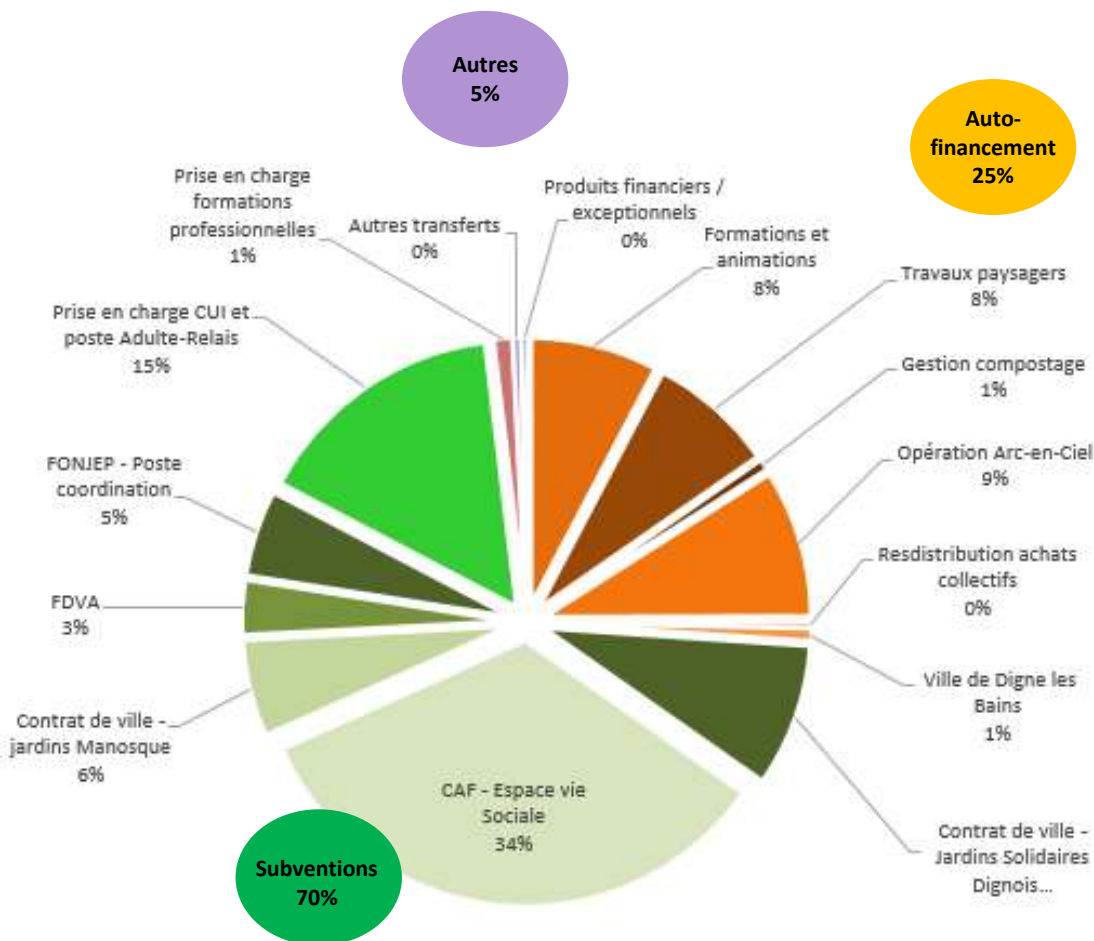
Ville de Digne les Bains	1 000 €
Contrat de ville - Jardins Solidaires Dignois	11 800 €
CAF - Espace vie Sociale	45 772 €
Contrat de ville - jardins Manosque	8 000 €
FDVA	4 500 €
FONJEP - Poste coordination	7 107 €
Prise en charge CUI et poste Adulte-Relais	21 027 €

Cotisations et gestion courante 2 013 €

Prise en charge formations professionnelles	1 500 €
Autres transferts	651 €

Produits financiers / exceptionnels 432 €

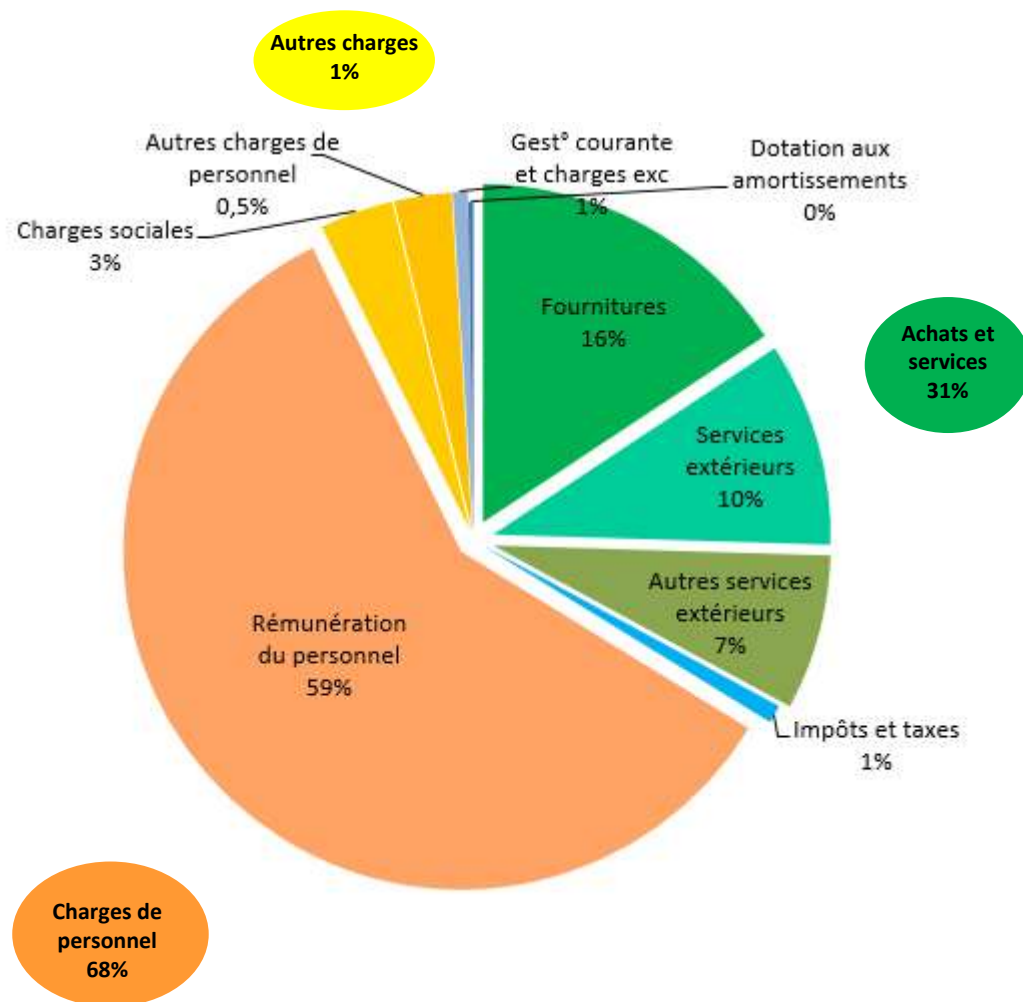
Total des produits 2020 138 351 €



REPARTITIONS DES CHARGES 2020

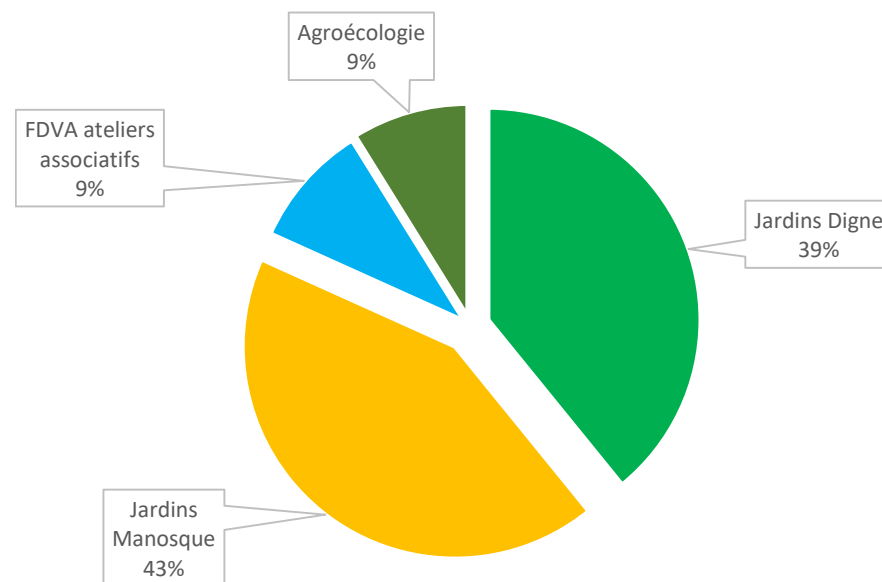
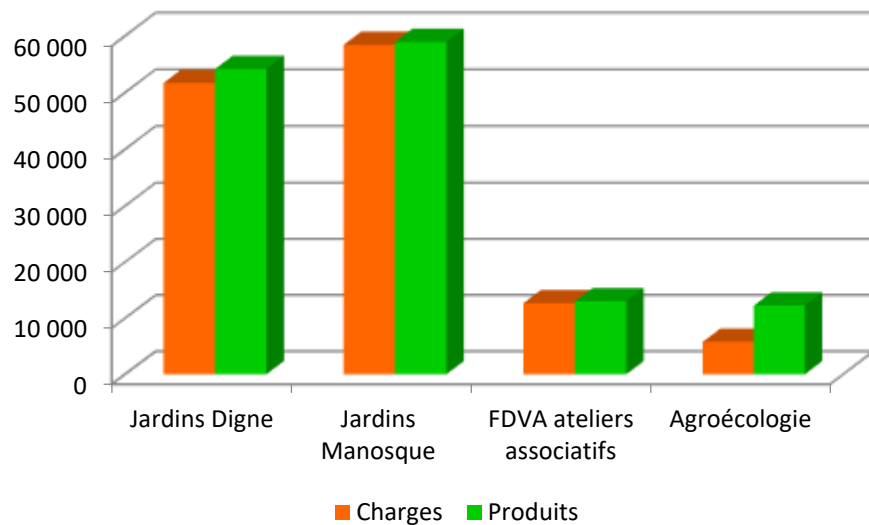
CHARGES D'EXPLOITATION 2020

Fournitures	20 196 €
Services extérieurs	12 552 €
Autres services extérieurs	9 547 €
Impôts et taxes	1 106 €
Rémunération du personnel	75 838 €
Charges sociales	4 549 €
Autres charges de personnel	3 513 €
Gest° courante et charges exc	935 €
Dotation aux amortissements	315 €
Total des charges 2020	128 551 €
Résultat bénéficiaire	9 800 €



REPARTITIONS DES ACTIONS 2020

Répartition des actions dans le résultat 2020		
	<i>Charges</i>	<i>Produits</i>
<i>Jardins Digne</i>	51 699	54 154
<i>Jardins Manosque</i>	58 412	58 926
<i>FDVA ateliers associatifs</i>	12 656	13 020
<i>Agroécologie</i>	5 784	12 251



RESULTAT 2020 : COMMENTAIRES

Du côté des produits :

Le modèle économique de nos capacités d'autofinancement reste le même qu'en 2019 : prestations en travaux paysagers et en formation, et participation des bailleurs pour l'opération Arc-en-Ciel à Manosque.

Seule l'activité de compostage ne trouve pas de financement depuis la défection de l'agglomération P2A, à part la participation du collège Gassendi et des 2 magasins Marjolaine et Dietetic.

Les financements publics sont stables également, la CAF devient un partenaire prépondérant, grâce aux 2 agréments d'espace de vie sociale (Digne et Manosque) et des conventions sur 4 ans renouvelables, ce qui donne de la visibilité à plus long terme, avantage rare et précieux par les temps qui courent !

Au niveau des ressources humaines, l'opportunité d'un 2^{ème} poste adulte-relais pour les jardins dignois à partir de septembre est une vraie chance pour enfin solutionner le manque de poste depuis le départ de Lucie, même si Karine, qui va être affectée sur ce poste, est encore sur Manosque tout l'automne pour passer le relais des missions à notre nouveau collègue Eliezer.

Du côté des charges :

Les achats en fourniture restent conséquents en raison des installations pour le projet Arc-en-Ciel. Un autre achat important est notre premier vélo électrique avec petite remorque pour les missions manosquines (nous envisageons le même pour le poste de Karine à Digne en 2021). Les dépenses sur le poste d'entretien-réparation dépassent une nouvelle fois le budget prévu, en raison d'un parc automobile vieillissant.

Les charges en personnel restent le poste le plus important des dépenses de l'association. Cette année a été marquée par le recours à de l'activité partielle au printemps, ce qui a compensé en grande partie la charge non prévue du poste adulte-relais créé en septembre.

Les dotations en amortissements sont très réduites : elles vont rebondir avec le remplacement du véhicule de l'équipe agroécologique

Analytique des actions :

L'activité de l'association se répartit beaucoup plus équitablement entre les jardins de Digne et de Manosque.

Les actions sont équilibrées, et les prestations en agroécologie (travaux paysagers et formations) permettent un résultat positif.

Un résultat positif de 9 800 euros :

Il est proposé à l'Assemblée Générale d'affecter ce résultat positif en report à nouveau pour 2021.



Ester et son vélo électrique

Bilan Passif

- (1) dont droit au bail
- (2) dont à moins d'un an
- (3) dont à plus d'un an

LE BUDGET PREVISIONNEL 2021



BUDGET PREVISIONNEL 2021

CHARGES	TOTAL	Jardins Digne	Balade Ferme	Ateliers associatifs	Jardins Manosque	Agro-écologie	PRODUITS	Total	Jardins Digne	Balade Ferme	Ateliers associatifs	Jardins Manosque	Agro-écologie
60 – Achat	37 000,00	5 600,00	15 300,00	3 800,00	11 600,00	700,00	70- Ventes, prestations de services	41 333,20	9 372,69	7 418,91	1 682,56	17 876,48	4 982,56
Achats d'études et de prestations de services	8 000,00	1 000,00	3 000,00	3 000,00	1 000,00		Prestations de services	22 733,20	9 072,69	1 418,91	1 682,56	5 576,48	4 982,56
Achats non stockés (eau, énergie, ...)	4 000,00	1 200,00	800,00	200,00	1 600,00	200,00	Revente de marchandises (paille, jus...)	600,00	300,00			300,00	
Fournitures non stockées	25 000,00	3 400,00	11 500,00	600,00	9 000,00	500,00	Participation de bailleurs (Compost'Ère)	18 000,00		6 000,00		12 000,00	
61 – Services extérieurs	13 300,00	4 550,00	3 500,00	1 175,00	3 800,00	275,00	74 – Subventions d'exploitation	130 280,00	44 550,67	20 589,33	8 314,00	56 012,00	814,00
Locations	5 400,00	2 400,00	1 200,00	600,00	1 200,00		Ville de Digne les Bains - vie associative	1 500,00	1 000,00		500,00		
Entretien et réparation	3 500,00	1 000,00	1 000,00	150,00	1 200,00	150,00	Contrat de ville Jardins Solidaires	17 000,00	12 000,00	5 000,00			
Assurance	3 250,00	1 000,00	1 000,00	125,00	1 000,00	125,00	Espace de vie sociale CAF	44 000,00	14 000,00	6 000,00	2 000,00	22 000,00	
Documentation	1 150,00	150,00	300,00	300,00	400,00		Contrat de ville Jardins DLVA Manosque	8 500,00				8 500,00	
62 – Autres services extérieurs	11 410,00	2 735,00	2 790,00	922,50	4 640,00	322,50	FDVA (projet innovant : ateliers bénévoles)	5 000,00			5 000,00		
Rémunérations intermédiaires et honoraires	4 500,00	1 350,00	900,00	225,00	1 800,00	225,00	FDVA (fonctionnement)	1 000,00	300,00	250,00		400,00	50,00
Publicité, publication	1 600,00	300,00	500,00	300,00	500,00		FONJEP	7 000,00	2 100,00	1 350,00	400,00	2 800,00	350,00
Déplacements, missions	3 360,00	500,00	1 000,00	300,00	1 560,00		Prise en charge CUI + adulte-relais	46 280,00	15 150,67	7 989,33	414,00	22 312,00	414,00
Frais postaux et de télécommunications	1 500,00	450,00	300,00	75,00	600,00	75,00	75 Autres produits de gestion courante	2 450,00	1 000,00	600,00	400,00	450,00	0,00
Frais bancaires et cotisations	450,00	135,00	90,00	22,50	180,00	22,50	Dont cotisations	2 450,00	1 000,00	600,00	400,00	450,00	
63 – Impôts et taxes	1 500,00	450,00	300,00	75,00	600,00	75,00	Produits divers de gestion	0,00					
Impôts et taxes sur rémunération	1 000,00	300,00	200,00	50,00	400,00	50,00	76 -Produits financiers	0,00					
Autres impôts et taxes	500,00	150,00	100,00	25,00	200,00	25,00	77-Produits exceptionnels	20 000,00	0,00	20 000,00	0,00	0,00	0,00
64 – Charges de personnel	130 703,20	41 643,36	27 088,24	4 266,56	53 438,48	4 266,56	Dons	0,00					
Salaires bruts	103 423,20	33 586,96	19 924,64	3 131,16	43 649,28	3 131,16	Produits exercice antérieur	0,00					
Charges patronales	18 600,00	6 532,00	3 848,00	582,00	7 056,00	582,00	Quote part subventions	0,00					
Formation	7 000,00	1 000,00	3 000,00	500,00	2 000,00	500,00	Fondation FIS	20 000,00		20 000,00			
Autres charges de personnel	1 680,00	524,40	315,60	53,40	733,20	53,40	78-Reprises amortissements et prov	0,00					
65-Autres charges de gestion courante	0,00						79-Transfert de charges	3 000,00	1 000,00	1 000,00	0,00	1 000,00	0,00
66- Charges financières	150,00	45,00	30,00	7,50	60,00	7,50	Unification	3 000,00	1 000,00	1 000,00		1 000,00	
68- Dotation aux amortissements	3 000,00	900,00	600,00	150,00	1 200,00	150,00	Divers	0,00					
TOTAL DES CHARGES PREVISIONNELLES	197 063,20	55 923,36	49 608,24	10 396,56	75 338,48	5 796,56	TOTAL DES PRODUITS PREVISIONNELS	197 063,20	55 923,36	49 608,24	10 396,56	75 338,48	5 796,56
86 – Contributions volontaires en nature	88 748,00	21 500,00	43 648,00	5 600,00	18 000,00	0,00	87 Contribut* volontaires en nature	88 748,00	21 500,00	43 648,00	5 600,00	18 000,00	0,00
Personnel bénévole	48 100,00	14 000,00	14 000,00	5 100,00	15 000,00		Bénévolat	48 100,00	14 000,00	14 000,00	5 100,00	15 000,00	
Mise à disposition spécifique H2P	22 148,00		22 148,00				Mise à disposition spécifique H2P	22 148,00		22 148,00			
Mise à disposition de biens et prestations	18 500,00	7 500,00	7 500,00	500,00	3 000,00		Prestations et dons en nature	18 500,00	7 500,00	7 500,00	500,00	3 000,00	
TOTAL DES CHARGES	285 811,20	77 423,36	93 256,24	15 996,56	93 338,48	5 796,56	TOTAL DES PRODUITS	285 811,20	77 423,36	93 256,24	15 996,56	93 338,48	5 796,56

PREVISIONNEL 2021 ET PERSPECTIVES 2022

Prévisionnel 2021 : ce qui change depuis 2020

Le principal changement est le démarrage d'une nouvelle action sur Digne : « Balade à la Ferme », liée à l'obtention de ce nouveau poste Adulte-Relais sur les Jardins, poste occupé par Karine, et par la volonté d'H2P, bailleur du Pigeonnier-Barbejas. Les ressources sur Digne sont désormais réparties à 65% pour les Jardins Solidaires et 35% pour Balade à la Ferme.

Le budget global repart donc sensiblement à la hausse.

Des achats prévus, qui vont faire l'objet de recherche de financements d'investissement auprès de la CAF et d'un emprunt auprès de « France Active », antenne de la Banque de France spécialisée pour l'économie sociale et solidaire : un fourgon neuf pour l'équipe d'Hervé, et un 2^{ème} vélo électrique pour Karine.

Perspectives 2022 :

Le projet Balade à la Ferme est prévisionné sur 3 ans, ce qui permet une visibilité à moyen terme.

Pour les Jardins Solidaires de Digne, il est prévu de rechercher une ou des sources de financement « de droit commun » en lieu et place de la politique de la ville : ce sera une bonne chose, c'est le signe que pour la ville, les Jardins représentent un projet structurant qui doit faire l'objet de conventionnement plus stable.



A Manosque, le projet Arc-en-Ciel termine sa dernière année, déjà volontairement réduite. Notre objectif va être de proposer aux équipes communale et intercommunale la création d'un 2^{ème} Jardin Partagé : il est grand temps. Graines de Paradis accueillent une trentaine de familles, ravies d'y être, et le turn-over est très faible. Parallèlement, ce jardin crée bien sûr un appel d'air (comme Digne dans les années 2010) et nous avons aujourd'hui 60 familles en liste d'attente. Ce constat va être présenté aux élu.es, en espérant qu'il.elle.s y soient sensibles !

Le dossier de prêt pour le fourgon a permis d'évaluer avec précision le plan de financement 21-22-23, et d'en vérifier la pertinence et la solidité.

Alors, plus que jamais... **ouvrons des jardins !!**

LES TARIFS D'ADHESION POUR 2022



TARIF DES ADHESIONS 2021

Cotisation individuelle

- 15 euros

Cotisation pour binôme

- 20 euros

Cotisation pour structure

- 40 euros

... ET POUR 2022 ?



MERCI.... ET N'OUBLIEZ PAS DE VOTER !