



*Photo AFdP : un jour aux Grelinettes*

## Jardins Solidaires Ecologiques

# SOMMAIRE

Notre Assemblée Générale annuelle va se dérouler simultanément à Digne et à Manosque, sous forme participative : ce sera le 2 juillet entre 9h30 et 12h30, au jardin des Cerises et au jardin Graines de Paradis.

Nous tenons cependant à vous proposer ces documents en ligne quelques jours avant, afin que tout le monde puisse les consulter.

**Attention ! Le quota de personnes votant est essentiel pour valider cette Assemblée Générale : il faut la moitié au moins des adhérent.es.**

Alors votez ! Venez aux Cerises à Digne ou à Graines de Paradis à Manosque le 2 juillet / ou donnez votre pouvoir à une personne de confiance ... 2 méthodes pour garantir la vie démocratique de notre association.

Soyez-en remercié.e.

Vous trouverez dans ce document :

- **Rapport moral** **page 3**
- **Rapport d'activité 2021** **page 5**
- **Actualités 2022** **page 29**
- **Rapport financier 2021** **page 31**
- **Prévisionnel 2022 et perspectives 2023** **page 38**
- **Tarifs 2023 des adhésions** **page 41**

# LE RAPPORT MORAL DU CONSEIL COLLEGIAL



Photo AFdP : une équipe de communication au top

# LE RAPPORT MORAL DU CONSEIL COLLEGIAL

Bonjour !

2021, notre rapport moral commence par le constat d'une année encore particulière... Pour l'association, elle a été plutôt positive, car elle continue à travailler et même à progresser. Malgré l'absence de réunions en présentiel, nous avons réussi à nous retrouver par visio-conférences pour discuter et essayer de préparer l'avenir. L'équipe s'est élargie, nous avons remplacé fourgon et voiture, acquis du nouveau matériel pour les jardins et l'équipe salariée, et même un broyeur professionnel en vue de futures prestations de broyage .



L'association a été sollicitée pour renouveler des actions comme celles d'animation de toilettes sèches lors d'événementiels, pour continuer ou initier des partenariats divers (Balade à la Ferme, compostages à Manosque, etc., voir le rapport d'activité), et notre mission paysagère auprès des clients privés perdure.

2021, encore une année particulière... Si nous n'avons pas cessé de nous réunir, le Covid a malgré tout compliqué notre travail de réflexion sur la nouvelle organisation en Conseil Collégial qui avait été votée à l'Assemblée Générale de 2019. Nous n'avons pas tout à fait fini la formation que nous avons commencée pour cette transformation. Elle devrait aboutir à un profond changement pour une nouvelle structure de l'association, en incluant les responsabilités du Conseil et la participation d'autres bénévoles s'impliquant dans ce processus, ainsi que la préparation du départ de la directrice, Christel, en 2023 : tout au long de ce parcours, si notre patience est parfois mise à l'épreuve, nous apprenons beaucoup, et savons que ce temps et cette énergie passés à cette mutation ne seront pas vaines !

A 2021 nous avons dit adieu, et nous avons accueilli 2022, en souhaitant que de nouvelles énergies apparaissent, que des adhérent.es, jardinie.res, bénévoles, trouvent leur place dans l'association (et pourquoi pas au sein du Conseil ? - venez nous voir et satisfaire votre curiosité !) pour participer, inventer, créer des activités, à tous les niveaux, pour qu'A Fleur de Pierre continue à évoluer et rassembler !

***Les membres du Collège d'Administration Collégial***

## LE RAPPORT D'ACTIVITE 2022



*Photo Minnie Herrema (bénévole À Fleur de Pierre) : visite au verger du Pigeonnier...*



19 personnes



23 personnes  
et 2 assos



6 personnes



50 personnes



5 personnes



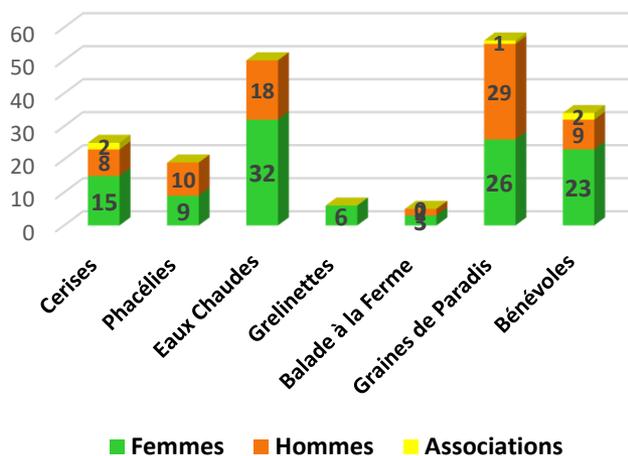
55 personnes  
et 1 asso



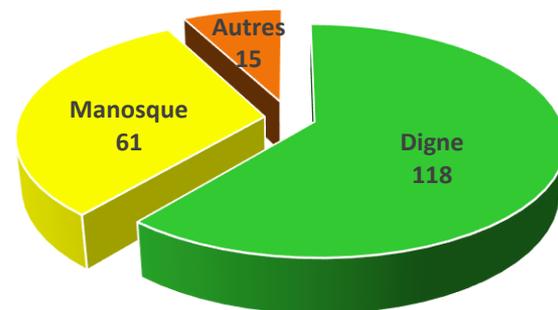
32 personnes  
et 2 assos

Un nouveau « groupe-jardin » en train de naître à Digne : « Balade à la Ferme », projet sur le quartier Pigeonnier-Barbejas d'ateliers participatifs pour les habitant.es de la cité autour d'un potager, d'un verger et d'un poulailler collectifs...

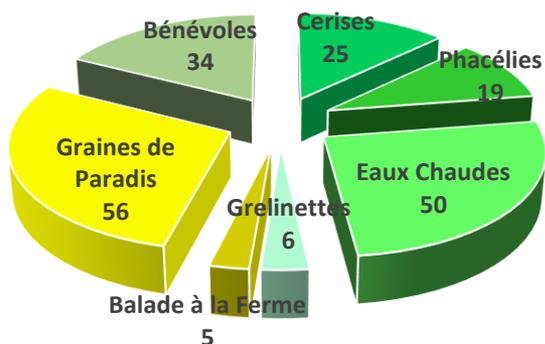
### Répartition Femmes-Hommes



### Domicile des adhérent.es



### Jardinier.es & C°



La présence des femmes est toujours majoritaire dans les Jardins, même si le phénomène est en baisse, sur la plupart des jardins, en particulier à Graines de Paradis : 60% de femmes tous groupes confondus (65% en 2017)

Cette seconde année de crise sanitaire, le bénévolat s'est bien maintenu pour la gestion collective des jardins (participation à l'entretien et aux nouvelles installations) mais a bien sûr fortement diminué côté Festivités et Ateliers / la Vie associative décompte essentiellement les rencontres du CAC et la préparation de l'Assemblée Générale, ainsi que la participation au Forum des associations.

Types de bénévolat (en nombre d'heures)	Gestion collective des Jardins	Balade à la Ferme	Festivités	Ateliers associatifs	Vie associative	TOTAL
Digne	1 081	230	30	235	354	1 930
Manosque	608	77		41	14	740
<b>TOTAL en heures</b>	<b>1 689</b>	<b>307</b>	<b>30</b>	<b>276</b>	<b>368</b>	<b>2 670</b>



Le Forum des Asso à Digne



L'Assemblée Générale à Manosque



Nettoyage collectif aux Eaux Chaudes



### Le « CAC », Conseil d'Administration Collégial, encore en pleine structuration

#### Un chantier depuis septembre 2019 :

- Les nouveaux statuts de gouvernance collégiale sont validés en juin 2019
- Les inscriptions dans les collèges sont ouvertes à tout.es les adhérent.es :
  - 5 collèges « structurants » : Vie Associative / Partenariat / Employeur / Finances / Communication
  - Des collèges « en liberté » au gré des besoins et envies des membres de l'association : Festivités / Bénévolat / Botanique...

#### Un parcours par petites étapes :

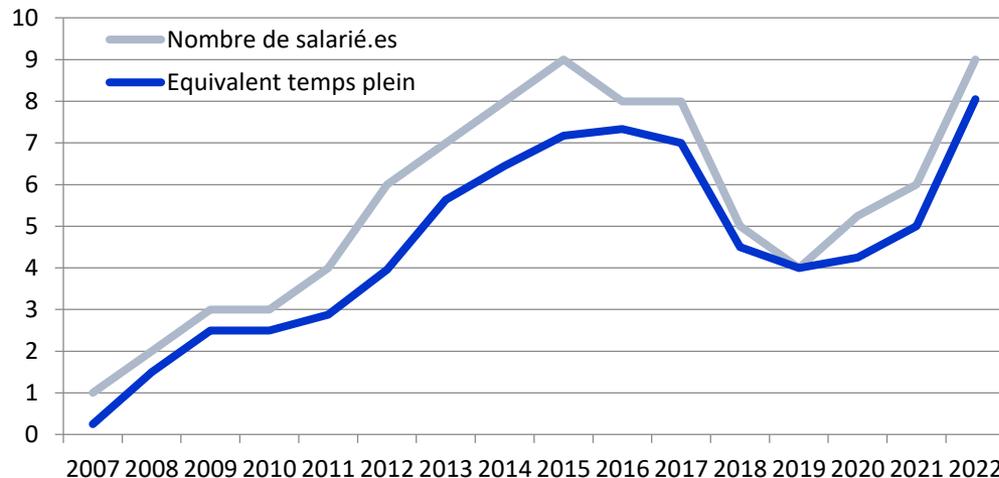
- Un accompagnement en gouvernance participative devait se faire en mai 2020, puis en octobre 2020, et s'est enfin déroulée en 2021 !!
- Ces 2 journées d'accompagnement ont été réalisées par Fanny HENNION, formatrice à Mozaïka, pour les membres du CAC + 3 bénévoles intéressées, en mai et en juin. Reste à faire un bilan, Fanny nous attend pour un dernier temps d'échanges et de restitution.
- 1 formation de 2 jours, ouverte aux membres du CAC, aux salarié.es et aux bénévoles, a réuni cet automne 12 personnes autour de Guillaume TIXIER, de l'IFMAN, sur un thème ô combien d'actualité : « la communication constructive »

#### Une dynamique qui va pouvoir reprendre ?

- L'assemblée générale de 2021 n'avait pas accueilli de nouvelles candidatures pour renforcer l'équipe du CAC.
- Cependant, des adhérent.es ont demandé régulièrement à participer aux Conseils, s'engageant ainsi un peu plus et trouvant une place intermédiaire à leur convenance...
- N'est-ce pas ainsi que cette ambition de Collèges réunissant les personnes aux statuts différents, qui définissent elles-mêmes leur niveau d'engagement, va petit à petit se concrétiser ?



Christel, Hervé, Karine, Ester et Gwen



## 9 salarié.es et 8 ETP (équivalent-temps-plein) en fin 2021

**La coordination et la gestion associative** sont toujours assurées par **Christel** (qui s'occupe aussi de formations et d'accompagnement de jardins...)

**Le Conseil d'Administration Collégial** s'implique particulièrement pour la mission « Employeur ».



Robert termine son contrat en avril

**L'équipe agroécologique** va faire face à une augmentation de son activité, grâce aux nouvelles compétences proposées (construction de composteurs, animation de toilettes sèches...).

**Hervé** est secondé par 2 collègues : **Éric** depuis avril qui remplace **Robert**, et **Ahmed** à partir de décembre, sans oublier **Martine** et **Sylvie**, bénévoles fidèles sur le compostage des Cerises...



Sylvie et Martine

**L'équipe d'animation** évolue avec la création de 2 binômes : **Maryline** aux côtés de **Karine** à Digne depuis septembre, et **Jessy** avec **Ester** à Manosque en décembre.

**3 stagiaires sur les jardins** : **Hélène** à Manosque et **Jessy** à Digne, toutes 2 en formation BPJEPS et à partir de septembre **Audrey** sur le projet Rucher, en formation DEJEPS...

**Pour la communication**, **Gwen** fait sa dernière année avec nous : elle a un projet de formation pour 2022.

# LES «A FLEUR DE PIERRIEN.NES»

# 2 sites bien définis désormais

## Digne

4 jardins (→ 80 familles environ)

1 bureau (hébergement à la Ligue de l'Enseignement)

1 garage en centre-ville / 2 véhicules / 1 vélo



A Digne : Audrey, Maryline et Karine / et Jessy, stagiaire



Hervé et Éric interviennent sur les 2 sites



A Manosque : Ester, et Hélène, stagiaire



Le garage, lieu de parking, de stockage et de bricolage



Un fourgon tout neuf grâce à une aide de la CAF



Un joli bureau bien confortable à Manosque

# LES JARDINS SOLIDAIRES

## Les travaux paysagers dans les jardins

**Entretien des Jardins : 300 heures de travail sur l'année**

**Une année d'entretien et de réparations diverses :**

- Tontes, débroussaillages et arrosages
- Opérations de broyage dans les jardins de Digne et de Manosque (avec invitations pour les riverains)
- Installation de drains dans les parcelles des Eaux Chaudes pour éviter de nouvelles inondations
- Grands tris et rangements aux Cerises et aux Eaux Chaudes
- Fabrication d'un petit cabanon supplémentaires et de nouveaux casiers de rangement aux Cerises
- Remplacement de la clôture des Phacélies

**Opération Balade à la Ferme à Digne : 250 heures**

**Potager, verger et poulailler pour les habitants du Pigeonnier**

- Plantation du verger et pose de l'irrigation en goutte à goutte
- Fabrication de jardinières et de jeux pour enfants en billots

**Opération Arc-en-Ciel à Manosque : 250 heures**

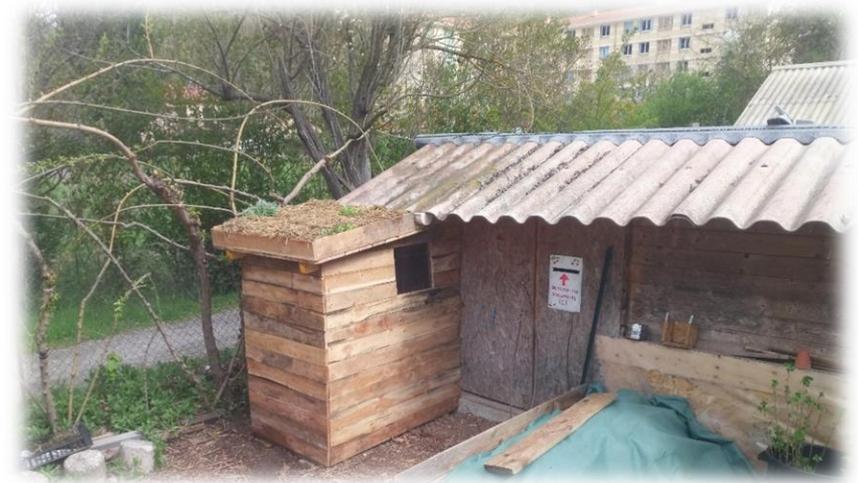
**Des installations de jardinage participatif en pied d'immeuble :**

- Fabrication et installation de composteurs collectifs
- Fabrication et installation de clôtures en bois

**Par les jardinier.es : + de 2 000 heures de participation bénévole**

**Les jardinier.es de chaque jardin (Digne et Manosque) :**

- s'organisent en groupes, et avec l'animatrice, pour les travaux,
- secondent l'équipe agroécologique sur les chantiers spécialisés,
- participent individuellement aux tours de rôle de l'entretien courant (tonte, arrosage des arbres, tours de nettoyage...)



Un nouveau petit cabanon aux Cerises pour le matériel d'animation



Broyage à Graines de Paradis et aux Phacélies

*Karine peut enfin travailler à 100% sur Digne, avec Jessy, stagiaire BPJEPS EDD*

4 jardins, 4 aventures...



Rencontre aux Phacélies



P'tit déj aux Cerises



Goûter aux Grelinettes



Repas partagé aux Eaux Chaudes



Des travaux collectifs : une clôture neuve, du drainage dans les parcelles inondables, du tri et du rangement, de la tonte et du débroussaillage....

*Un projet sur le quartier Pigeonnier-Barbejas, en collaboration avec le bailleur H2P*

### Une offre différente pour les gens du quartier

- Pour des personnes qui ne veulent pas ou ne peuvent pas assumer une parcelle de potager en autonomie ;
- Pour celles qui voudraient autre chose que des légumes : et pourquoi pas des fruits ? Et pourquoi pas des œufs ? Et pourquoi pas du miel ?
- Pour celles qui aimeraient vivre leur quartier autrement et s'y balader « comme dans une ferme »
- Pour celles qui souhaitent se rencontrer et faire ensemble, les séniers, les personnes isolées, les enfants de l'école, d'autres professionnels...

### Un potager collectif aux Cerises

Des ateliers de jardinage à créneaux réguliers, animés par Karine, et des récoltes partagées entre toutes les personnes adhérentes



Enfants de l'école et habitants : tous aux plantations !



Désherbage et préparation



Plan de jardin



Plantations



Soins aux plantes



Premières récoltes



Bricolage... 10

Un verger type « forêt nourricière »



Repérage d'un grand terrain d'H2P et préparation des trous de plantation...

Et le Jour J (un 19 mars) la neige s'est invitée à la fête !!!



Mais la neige fond au fil de la journée, et une trentaine de fruitiers anciens, des vignes et des fruits rouges sont plantés par leurs parrains et marraines, petits et grands

## Un poulailler participatif



Un poulailler mobile aux Cerises comme première étape

## Des animations pour habiter l'espace



Rencontres avec les habitantes : recueil des envies, rêves sur plan et sur messages écrits...



Une éleveuse du coin vient donner des conseils de soins aux poules



Land-Art et épouvantails avec les enfants



Installations nature 15

*Ester, médiatrice, accompagnée d'Hélène, stagiaire BPJEPS EDD, voient germer les sourires !*

**Graines de Paradis, un lieu de partage... et la naissance à venir d'un deuxième jardin**



Ester en vélo, en route pour l'aventure !



Ateliers jardinages avec les enfants



Nettoyage de printemps



La joie, les sourires et l'envie de partager redonnent vie au jardin...



Petits déjeuners estivaux



Réunion collective



Visite à « Graines de Paradis » de Célia Houdart en résidence d'auteur aux « Correspondances » et du Centre social



Portes ouvertes « Correspondances »



Installation de l'ombrage dans l'espace enfants

## La suite du projet Arc en Ciel

Dans le but de réveiller une dynamique de groupe, tout en sensibilisant les personnes au compost, au jardinage et la solidarité, nous avons continué nos multiples animations et présences dans les quartiers prioritaires de la ville : Saint-Lazare, Aliziers, Serrets et Plantiers.

### A Saint Lazare :

- Sortie des classes à l'école Saint Lazare en collaboration avec les médiatrices H2P
- Matinée de jeux sur le compost et le tri sélectif en collaboration avec Eclat de lire
- Plantation carottes et radis avec un nouvel habitant récemment arrivé
- Plantations origan et citronnelle



# LES JARDINS SOLIDAIRES



Un moment pour se retrouver après une longue période d'isolement



Mouloud, adhérent de l'association + un jeune du quartier

## Animation des jardins manosquins

### Aux Aliziers:

- Suite des concertations
- Suivi + sensibilisation du compost
- Construction d'un très joli cabanon
- Atelier engrais verts
- Plantations de fruits rouges



Un super cabanon avec une super équipe technique

# LES JARDINS SOLIDAIRES

## Animation des jardins manosquins

### Aux Serrets :

- Visite du quartier par un paysagiste : Jean-Luc Brisson
- Rénovation du sol d'un espace à mettre en valeur
- Atelier couches fertiles et compostage...

### Aux Plantiers :

- Atelier couches fertiles dans les bacs
  - Mise en place de composteurs
  - Installation de clôtures en bois



Mise en valeur d'un beau lion grâce à un chantier collectif de revêtement de broyat



Préparation de jardinières



Installation des composteurs



Visite Jean-Luc Brisson



Atelier couches fertiles



Animation autour du compostage



Nouvelles clôtures en bois réalisées par Hervé

Atelier Kamishibaï autour du compost dans le cadre du projet  
Arc en Ciel



Plantiers



Aliziers



Serrets

## Cœur de jardin

Une parcelle collective dédiée aux structures qui travaillent dans le social

- Une première réunion entre structures partenaires, le 22 juillet, suivi d'une deuxième le 10 septembre
- L'idée partagée de créer un lieu, un moment de partage entre leurs publics et nos adhérents et adhérentes
- Les structures partantes pour l'aventure : Centre Social, CIDFF, CADA, I Fourmi Gourmande, Atelier des Ormeaux et Oustaou
- Huit ateliers d'automne ont été organisés, durant lesquels le jardin a pris forme. Les espaces jardinés ont été définis pour accueillir les premières graines et plants ... en attendant le printemps prochain !!





Initiation jardinage aux Cerises



Atelier de plantation pour les enfants de Graines de Paradis



Observation autour des composteurs

## Timide reprise des temps collectifs dans les jardins

*Après tant de visios, il est bon de se retrouver « en présentiel », même s'il y a encore des freins, des contraintes, des peurs...*

- On reprend les initiations jardinage bio, à Digne et à Manosque
- Des opérations broyage et des sensibilisations au compost
- Des ateliers de semis et de plantations collectives
- Des ateliers créatifs, ludiques, sensitifs...



Parcours « pieds-nus » et atelier d'écriture

On termine le programme 2020 et on enchaîne celui de 2021

« Gouvernance Participative » avec Fanny Hennion de Mozeïka : le CAC planche sur la mise en place du système collégial

« Communication Constructive » avec Guillaume Tixier de l'IFMAN : un groupe mixte se penche sur les relations de groupe



Les ateliers « Gouvernance Participative » se conclurent par un repas d'été dans un jardin ami : Croq-Jardin



La formation « Communication Constructive » réunit des membres du CAC, d'autres bénévoles et des membres de l'équipe salariée



Débroussaillage et taille de haie chez les particuliers



Cabanes pour les crèches : en osier vivant à Jausiers, en bois de mélèze à Digne



Création paysagère : une mare chez des adhérents de la Robine

Il s'agit pour A Fleur de Pierre de participer à l'entretien des jardins de façon écologique, et surtout de s'adresser à des personnes qui cherchent des alternatives pour leurs besoins paysagers, financièrement et/ou philosophiquement.

Un partenariat historique se poursuit avec l'association de service à la personne « la Populaire » : il s'agit d'un public de personnes âgées, qui aiment toujours leur jardin et ont besoin de relationnel bienveillant, et bien sûr, de tarifs modiques !

Nos propres adhérent.es font aussi appel à nous : particuliers et associations attendent surtout une approche et des conseils écologiques pour leurs sites... là où nos valeurs et nos savoir-faire font la différence : le compostage, le jardin naturel...

En 2021, divers chantiers comme : la plantation d'un verger, la restauration d'une clôture, la mise en place d'une mare, montrent l'éventail des compétences de l'équipe.

Le partenariat avec des crèches du département se poursuit : suite de la création du jardin pédagogique à Jausiers, et démarrage de la rénovation de celui des Augiers à Digne.

L'équipe agroécologique a réalisé 570 heures de travail en interventions paysagères pour des particuliers (386 en 2019, 568 en 2020, la hausse se maintient)

Désignation	Clientèle	Facturations
Entretien de jardins	La Populaire	4 397€
Entretien et chantiers spécifiques	Nos adhérents	9 394€
2 <sup>ème</sup> tranche jardin pédagogique	Crèche les Marmottes	4 000 €
<b>Total</b>		<b>17 791 €</b>



Les composteurs de Graines de Paradis, pratiques, solides, pédagogiques....



Pour Arc-en-Ciel : construction, montage et installation sur sites



Le geste auguste du maitre-composteur.... et celui du maitre-broyeur...

### Le compostage se décline désormais sous 2 formats

- **La gestion de compostage** (restauration scolaire, restes de magasins...), avec notre partenaire principal, le collège Borrély
- **La construction de composteurs en bois** : après avoir mis au point des modèles satisfaisants pour les compostages collectifs de nos propres jardins, l'équipe d'Hervé les réalise aujourd'hui dans les prestations d'aménagement de site. C'est le cas cette année pour le projet Arc-en-Ciel et les crèches de Jausiers et de Digne

Le broyage devient une compétence interne : le Conseil d'administration a pris la décision de racheter le broyeur professionnel de l'association Compost'Ère, qui s'est dissoute en fin d'année.

Désormais les prestations de broyage se feront en direct avec notre structure, sans intermédiaire.

Cet achat de fin d'année ne donne pas encore un aperçu du potentiel économique.

Mais nous sommes convaincus que le compostage et le broyage sont des techniques d'avenir, et qu'il est toujours plus cohérent d'être présent sur le secteur...

Désignation	Clientèle	Facturations
Location de broyeur	Divers	210 €
Compostage de restauration	Collège Borrély	900 €
<b>Total</b>		<b>1 110 €</b>



On s'était lancés un peu par hasard en 2019 à l'occasion du concert des Potes of the Top, jeune association dignoise qui organise un festival le 1<sup>er</sup> week-end de septembre depuis quelques années.

On avait improvisé des cabines en bottes de paille et une « tipissotièrre » en perche et en toile, et franchement on s'était bien amusés.

Et ensuite on a quand même pensé que cette activité était elle aussi bien dans nos valeurs et bien dans l'air du temps.

Aucun prestataire de toilettes sèches pour évènements sur le 04 : les prestataires viennent du 05 et du 26. Il y a donc la place.

Bon, d'accord, 2020, ce n'était pas la meilleure année pour espérer d'intervenir dans des concerts et des festivités... et 2021, à peine plus !!

Mais au moins, on a eu du temps, on s'est préparé, on s'est formé, on a construit des cabines, on a pu les expérimenter pour un mariage en juillet 2021 (petite fenêtre entre 2 confinements) et on est très optimiste pour la suite.



2019 : on improvise dans la bonne humeur

2021 : des cabines toutes neuves à tester pour un mariage à Digne en juillet

# AGROECOLOGIE

A Fleur de Pierre propose ses compétences en agroécologie pour en transmettre les connaissances et les techniques sous divers formats et auprès de différents publics, professionnels et amateurs.

**Les formations « guide-composteur »**, organisées par le CFPPA de Carmejane, se multiplient : 3 sessions cette année, pour lesquelles nous réalisons les modules *Compostage*, *Toilettes sèches* et *Lombricompostage*

**Une intercommunalité du Var** nous a commandé des formations *Gestion de déchets verts* pour les employés municipaux

**Avec l'ACCEP04**, association des crèches parentales, nous avons organisé une formation de 2 journées *Jardinage pédagogique* pour le personnel

**Et des ateliers de jardinage** avec nos partenaires traditionnels : *Permaculture* pour le parc du Luberon, *Taille douce* avec Carmejane, *Land Art* pour la ville de Digne, et même un petit cursus de *jardinage bio* pour une famille de la Robine...



Théorie et pratique dans le Var

Atelier aux Cerises

# Animations, formations et ateliers



Permaculture à la Thomassine



Land-Art aux Augiers



Formation Compostage aux Cerises



et à Carpentras

Désignation	Organisme	Facturations
Formations Guide-Composteur	Carmejane	4 831 €
Formations Gestion Déchets verts	Intercom du Var	2 102 €
Formation Jardin pédagogique	Alpe-ACEPP04	1 408 €
Ateliers Jardinage, Permaculture etc.	Divers	2 117 €
<b>Total</b>		<b>10 458 €</b>

## ACTUALITES 2022



Photo Minnie Herrema (bénévole À Fleur de Pierre) : visite au verger du Pigeonnier...

# 2022 : reconsolidation et évolution...

## Les activités repartent

- A Digne, le binôme Karine-Maryline se consacre à l'animation des 4 jardins et du projet Balade à la Ferme.
- Audrey, en formation DEJEPS, présente sur la structure 1 semaine sur 2, va organiser et animer le groupe « Rucher-école participatif » : une vingtaine de personnes adhérent au projet.
- A Manosque, le binôme Ester-Jessy a du pain sur la planche : l'animation de Graines de Paradis, bien sûr, avec la poursuite de la parcelle collective à caractère sociale, la mise en place d'un partenariat de compostage avec le lycée des Iscles, tout proche, et les premières bases de la création d'un 2<sup>ème</sup> jardin, tant la liste d'attente s'allonge...
- En agroécologie, l'attention va particulièrement se porter sur les 2 compétences toutes nouvelles : la construction de composteurs et l'animation de toilettes sèches en évènementiels.
- Pour cela, une nouvelle stratégie de local va être adoptée : besoin d'un atelier de construction, d'un espace de stockage pour le bois et les cabines de toilettes sèches, et au vu de la nouvelle dimension de l'équipe, plus de place aussi pour les bureaux, les réunions, l'accueil...
- Un local en plein centre-ville est négocié à partir du mois de mai, symbole de cette nouvelle dynamique d'équipe.

## Et on refait la fête !!

- Après 2 années de confinements, il est urgent de retrouver le goût de la fête dans les jardins, sans se mettre la pression, mais avec détermination quand même !
- Digne : « *Fleur de Fête* » pendant le festival Cité Solidaire donne le coup de départ en juin.
- Manosque : 2 fêtes programmées, en juin et en septembre.

## Un an pour préparer le départ de Christel

- 15 ans déjà qu'elle a lancé cette aventure !
  - 2006, création de l'association,
  - 2007, premier jardin (les Phacélies)
  - 2013, 4 jardins à Digne
  - 2018, premier jardin à Manosque...
- Fondatrice bénévole, salariée : animatrice / coordinatrice / formatrice / directrice : l'heure est venue de passer la main.
- Un passage périlleux mais possible, qui va se faire en douceur et beaucoup de préparation :
  - Un accompagnement autour du projet (DLA)
  - Un accompagnement autour des postes salariés (PCRH)
  - Et beaucoup de réflexions internes, évidemment !



Rencontre de lancement pour le groupe Rucher en mars 2022



Fleur de Fête aux Cerises en juin 2022



Christel présente les toilettes sèches

# LE RAPPORT FINANCIER 2021



*Photo Minnie Herrema (bénévole À Fleur de Pierre) : premières fleurs*

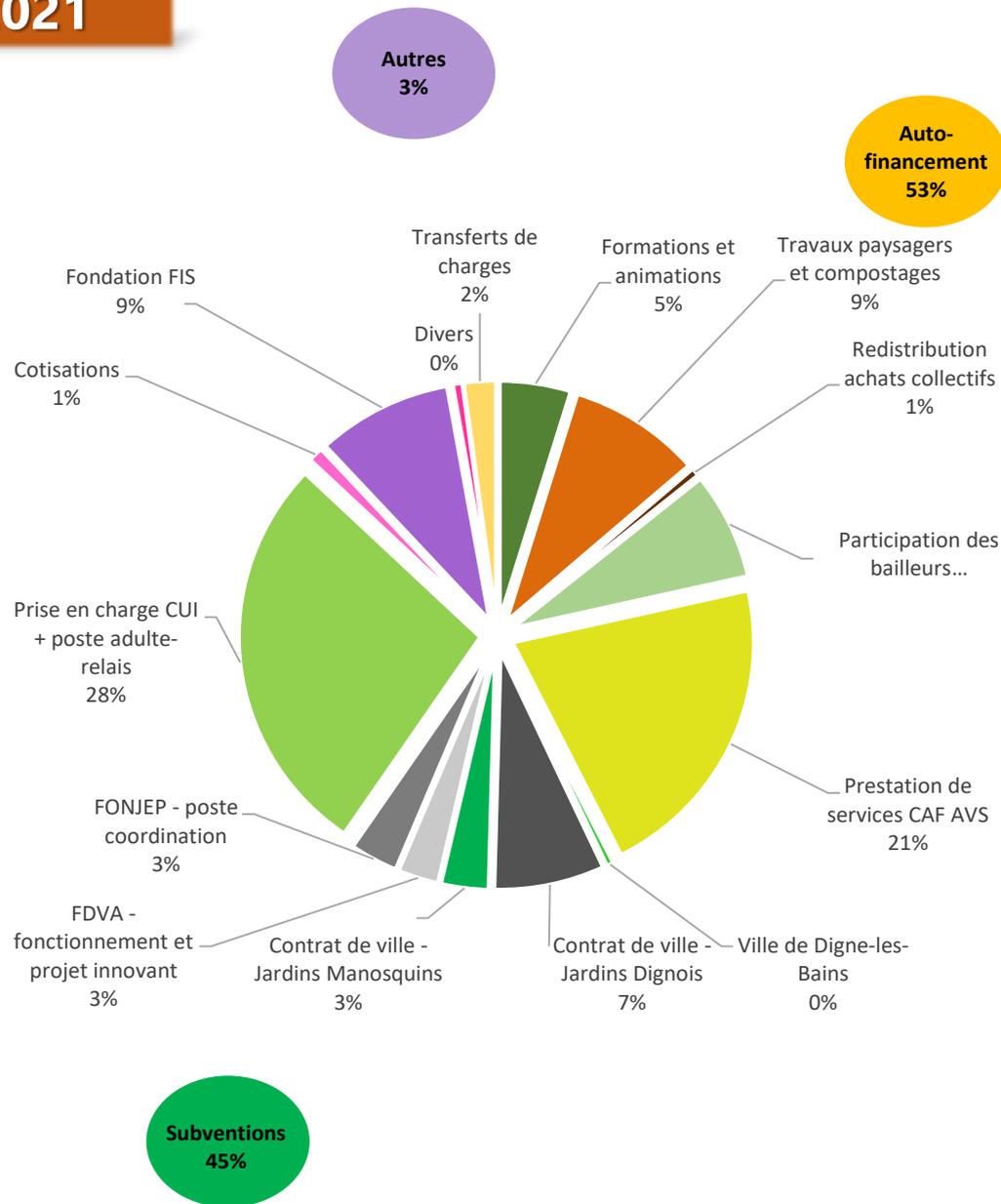
## Résultats A Fleur de Pierre 2021

CHARGES	Prévu	Réalisé	%	PRODUITS	Prévu	Réalisé	%
<b>60 – Achat</b>	<b>37 000</b>	<b>42 350</b>	<b>114%</b>	<b>70- Ventas, prestations de services</b>	<b>85 333</b>	<b>93 823</b>	<b>110%</b>
Achats d'études et de prestations de services	8 000	6 067	76%	Prestations de services	22 733	30 051	132%
Achats non stockés (eau, énergie, ...)	4 000	2 521	63%	Revente de marchandises	600	1 242	207%
Fournitures non stockées	25 000	32 725	131%	Participation bailleurs	18 000	16 073	89%
Marchandises	0	1 037		Prestations de services CAF AVS	44 000	46 458	106%
<b>61 – Services extérieurs</b>	<b>13 300</b>	<b>11 575</b>	<b>87%</b>	<b>74 – Subventions d'exploitation</b>	<b>86 280</b>	<b>98 084</b>	<b>114%</b>
Locations	5 400	5 561	103%	Ville de Digne les Bains - vie associative	1 500	1 000	67%
Entretien et réparation	3 500	2 580	74%	Contrat de ville Jardins Solidaires	17 000	16 300	96%
Assurance	3 250	2 286	70%	Contrat de ville Jardins DLVA Manosque	8 500	7 000	82%
Documentation	1 150	1 148	100%	FDVA (projet innovant)	5 000	5 000	100%
<b>62 – Autres services extérieurs</b>	<b>18 410</b>	<b>14 958</b>	<b>81%</b>	FDVA (fonctionnement)	1 000	1 000	100%
Rémunérations intermédiaires	4 500	4 859	108%	FONJEP	7 000	7 107	102%
Publicité, publication	1 600	1 331	83%	Autres subventions	0	0	
Déplacements, missions	3 360	2 357	70%	Prise en charge CUI + adulte-relais	46 280	60 677	131%
Frais postaux et de télécommunications	1 500	1 550	103%	<b>75 Autres produits de gest° courante</b>	<b>22 450</b>	<b>22 381</b>	<b>100%</b>
Frais bancaires et cotisations	450	445	99%	Dont cotisations	2 450	2 255	92%
Formation	7 000	4 415	63%	Fondation FIS	20 000	20 000	100%
<b>63 – Impôts et taxes</b>	<b>1 500</b>	<b>1 763</b>	<b>118%</b>	Produits divers de gestion	0	126	
Impôts et taxes sur rémunération	1 000	1 139	114%	<b>76 -Produits financiers</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Autres impôts et taxes	500	624	125%	<b>77-Produits exceptionnels</b>	<b>0</b>	<b>1 394</b>	
<b>64 – Charges de personnel</b>	<b>123 703</b>	<b>133 566</b>	<b>108%</b>	Dons	0	0	
Salaires bruts	103 423	117 627	114%	Produit cession immobilisation	0	50	
Charges patronales	18 600	10 852	58%	Quote part subventions	0	1 344	
Autres charges de personnel	1 680	5 088	303%	<b>78-Reprises amortissements et prov</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>65-Autres charges de gestion courante</b>	<b>0</b>	<b>1 506</b>		<b>79-Transfert de charges</b>	<b>3 000</b>	<b>4 712</b>	<b>157%</b>
<b>66- Charges financières</b>	<b>150</b>	<b>34</b>	<b>23%</b>	Uniformation	3 000	531	18%
<b>67- Charges exceptionnelles</b>	<b>0</b>	<b>51</b>		Divers	0	4 181	
<b>68- Dotation aux amortissements</b>	<b>3 000</b>	<b>3 913</b>	<b>130%</b>				
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>197 063</b>	<b>209 716</b>	<b>106%</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>197 063</b>	<b>220 393</b>	<b>112%</b>
<b>86 – Contributions volontaires en nature</b>	<b>88 748</b>	<b>61 946</b>	<b>70%</b>	<b>87 Contributions volontaires en nature</b>	<b>88 748</b>	<b>61 946</b>	<b>70%</b>
Personnel bénévole	48 100	32 046	67%	Personnel bénévole	48 100	32 046	67%
Mise à disposition spécifique H2P	22 148	22 000		Mise à disposition spécifique H2P	22 148	22 000	99%
Prestations et dons en nature	18 500	7 900	43%	Prestations et dons en nature	18 500	7 900	43%
<b>TOTAL</b>	<b>285 811</b>	<b>271 662</b>	<b>95%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>285 811</b>	<b>282 339</b>	<b>99%</b>
<b>RESULTAT</b>		<b>10 677</b>					

# REPARTITIONS DES PRODUITS 2021

## PRODUITS D'EXPLOITATION 2021

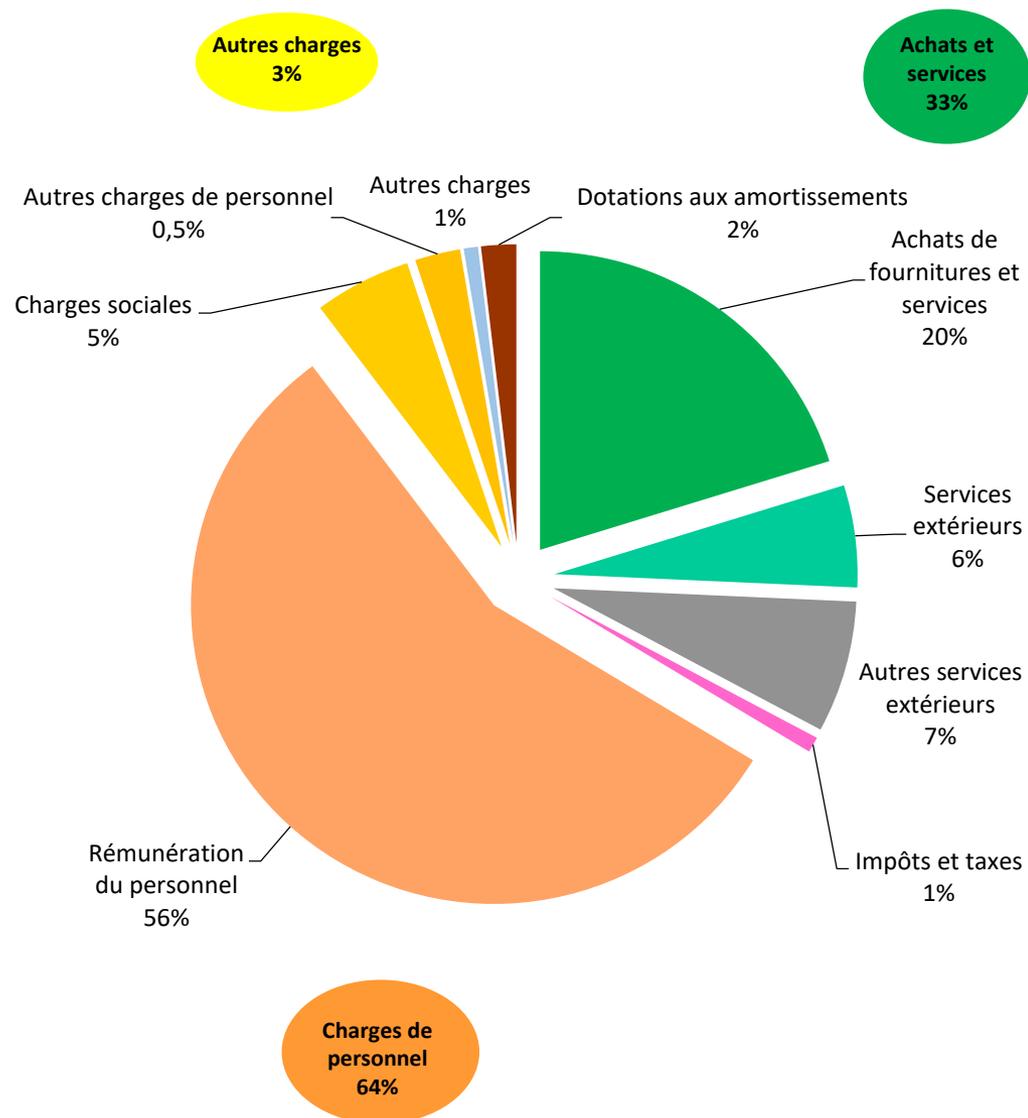
70 ventes et prestations	Formations et animations	10 490 €
	Travaux paysagers et compostages	19 561 €
	Redistribution achats collectifs	1 241 €
	Participation des bailleurs	16 073 €
	Prestation de services CAF AVS	46 458 €
74 Subventions publiques	Ville de Digne-les-Bains	1 000 €
	Contrat de ville - Jardins Dignois	16 300 €
	Contrat de ville - Jardins Manosquins	7 000 €
	FDVA - fonctionnement et projet innovant	6 000 €
	FONJEP - poste coordination	7 107 €
	Prise en charge CUI + poste adulte-relais	60 677 €
75 Gestion courante	Cotisations	2 255 €
	Fondation FIS (Balade à la Ferme)	20 000 €
	Divers	125 €
77	Produits exceptionnels	1 394 €
79	Transferts de charges	4 712 €
<b>Total des produits 2021</b>		<b>220 393 €</b>



# REPARTITIONS DES CHARGES 2021

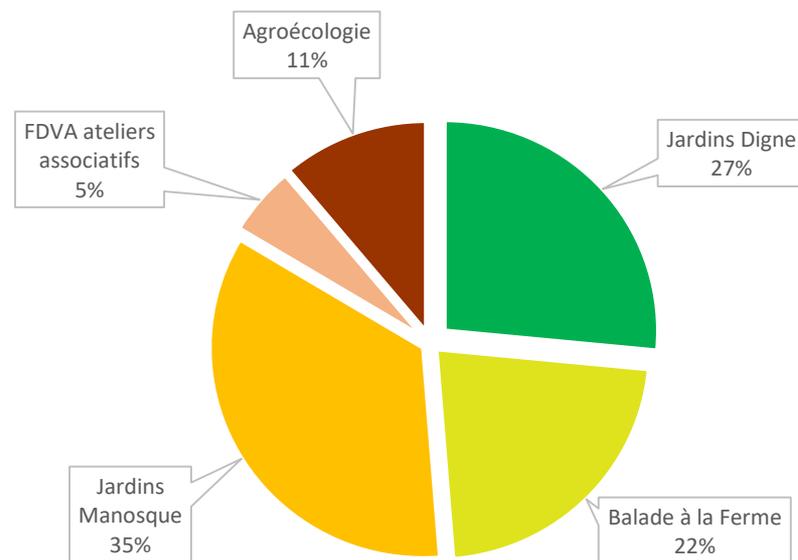
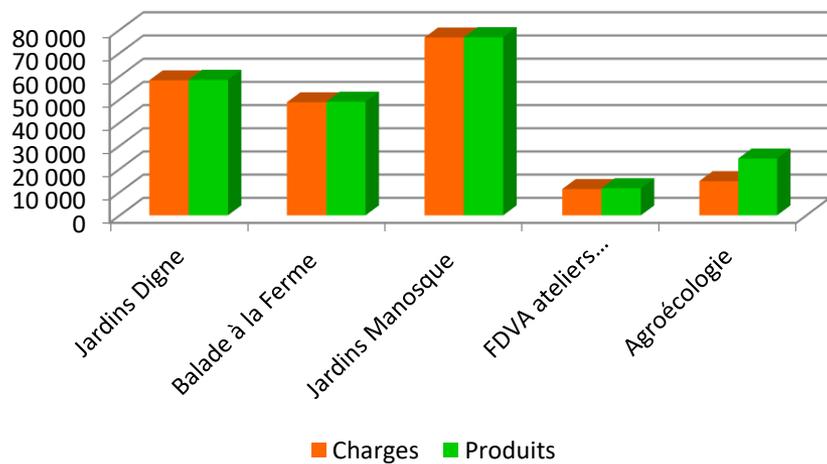
## CHARGES D'EXPLOITATION 2021

60-61-62	Achats de fournitures et services	42 350 €
	Services extérieurs	11 575 €
	Autres services extérieurs	14 958 €
63	Impôts et taxes	1 763 €
64	Rémunération du personnel	117 627 €
	Charges sociales	10 852 €
	Autres charges de personnel	5 088 €
65 à 67	Autres charges	1 591 €
68	Dotations aux amortissements	3 912 €
<b>Total des charges 2021</b>		<b>209 716 €</b>
<b>Résultat bénéficiaire</b>		<b>10 677 €</b>



# REPARTITIONS DES ACTIONS 2021

Répartition des actions dans le résultat 2021		
	<i>Charges</i>	<i>Produits</i>
<i>Jardins Digne</i>	58 222	58 432
<i>Balade à la Ferme</i>	48 748	48 988
<i>Jardins Manosque</i>	76 668	76 808
<i>FDVA ateliers associatifs</i>	11 332	11687
<i>Agroécologie</i>	14 746	24 478



# RESULTAT 2021 : COMMENTAIRES

## Du côté des produits :

Le modèle économique de nos capacités d'autofinancement se renforce : prestations en travaux paysagers et en formations, et participation des bailleurs pour la fin de l'opération Arc-en-Ciel à Manosque et la 1<sup>ère</sup> année de Balade à la Ferme à Digne.

Belle augmentation des aménagements de jardins par rapport à 2020 (passent de 10 411 € à 19 561 €) grâce aux créations paysagères en crèches.

Un changement d'écriture comptable change la répartition entre les postes 70 et 74 : les financements de la CAF pour nos 2 agréments d'espace de vie sociale (Digne et Manosque) doivent être enregistrés en tant que prestations et non de subventions. Les sommes restent les mêmes, mais le pourcentage de financement public en est automatiquement réduit.

Au niveau des ressources humaines, les 2 postes adulte-relais de médiation dans les jardins stabilisent les actions – la création de 2 contrats aidés en fin d'année pour les seconder renforce ce parti-pris. Bien sûr, c'est une certaine fragilité que de baser les activités salariées sur les postes aidés, mais c'est l'opportunité de renforcer l'équipe et de gagner en qualité.

## Du côté des charges :

Les charges en personnel sont toujours le poste le plus important des dépenses de l'association.

Les achats en fourniture restent conséquents en raison des installations dans les jardins, et autour des projets Arc-en-Ciel et Balade à la Ferme : divers équipements en bois, cabanons, bancs, jardinières, composteurs... et la plantation d'un verger,

L'achat d'un fourgon neuf s'appuie sur un financement exceptionnel de la CAF : subvention et amortissement sont répartis sur 5 ans.

Les dotations en amortissements augmentent bien évidemment, en corrélation directe avec le véhicule neuf et d'un 2<sup>ème</sup> vélo électrique.

## Analytique des actions :

L'activité de l'association se répartit beaucoup plus équitablement entre les jardins de Digne et de Manosque.

Les actions sont équilibrées, et les prestations en agroécologie (travaux paysagers et formations) permettent un résultat positif.

## Un résultat positif de 10 677 euros :

Il est proposé à l'Assemblée Générale d'affecter ce résultat positif en report à nouveau pour 2022.



*Cabanon aux Aliziers, Manosque*

# Bilan Actif

# A FLEUR DE PIERRE 2021

# Bilan Passif

		Brut	Amort. et Déprec.	Net			
ACTIF IMMOBILISE	<b>IMMOBILISATION INCORPORELLES</b>				FONDS ASSOCIATIFS	<b>Fonds propres</b>	
	Frais d'établissement					Fonds associatifs sans droit de reprise (Écarts de réévaluation	50 999
	Frais de recherche et de développement					Réserves	10 678
	<b>Concessions brevets droits similaires - logiciel</b>	1 390	1 390			Report à nouveau	
	Fonds commercial (1)					Résultat de l'exercice	
	Autres immo. Incorporelles					<b>Total des fonds propres</b>	<b>61 677</b>
	Avances et acomptes					<b>Autres fonds associatifs</b>	
	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>					Fonds associatifs avec droit de reprise	
	Terrains					- Apports / Legs et donations	
	Constructions					- Subventions d'investissements affectées à des biens renouvelables	
<b>Installations techniques, matériel et outillage</b>	15 131	2 514	12 616	Résultats sous contrôle de tiers financeurs			
<b>Autres immobilisations corporelles</b>	32 201	6 291	25 910	Droits des propriétaires			
Immobilisations grevées de droits				Écarts de réévaluation			
Immobilisations en cours				Subventions d'investissement sur biens non renouvelables	13 056		
Avances et acomptes				Provisions réglementées			
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)</b>				<b>Total des autres fonds associatifs</b>	<b>13 056</b>		
Participations évaluées selon mise en équivalence				<b>Total des fonds associatifs</b>	<b>74 733</b>		
Autres participations	107		107	<b>Provisions</b>			
Créances rattachées à des participants				Provisions pour risques			
Autres titres immobilisés				Provisions pour charges			
Prêts				<b>Total des provisions</b>			
Autres immo. financières – Caution	100		100	<b>Fonds dédiés</b>			
<b>TOTAL (I)</b>	<b>48 928</b>	<b>10 196</b>	<b>38 733</b>	Sur subventions de fonctionnement			
				Sur dons manuels affectés			
				Sur legs et donations affectés			
				<b>Total des fonds dédiés</b>			
ACTIF CIRCULANT	<b>STOCKS ET EN-COURS</b>				DETTES	<b>DETTES FINANCIERES</b>	
	Matières premières, approvisionnements					Emprunts obligataires convertibles	
	En-cours de production de biens					Autres emprunts obligataires	
	En-cours de production de services					Emprunts dettes auprès établissements de crédit	11 944
	Produits intermédiaires et finis					Emprunts et dettes financières divers	
	Marchandises					Avances et acomptes reçus sur commande en cours	
	<b>Avances et Acomptes versés sur commande</b>					<b>DETTES D'EXPLOITATION</b>	
	<b>CREANCE (3)</b>					Dettes fournisseurs et comptes rattachés	14 223
	<b>Créances usagers et comptes rattachés-Clients</b>	16 691		16 691		Dettes fiscales et sociales	18 629
	<b>Autres créances</b>	30 013		30 013		<b>DETTES DIVERSES</b>	
<b>VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENTS</b>				Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
<b>DISPONIBILITES</b>	68 622		68 622	Autres dettes	30		
Banques et caisse				<b>Produits constatés d'avance – (subventions)</b>	34 500		
<b>TOTAL (II)</b>	<b>115 327</b>		<b>115 327</b>	<b>Total des dettes</b>	<b>79 326</b>		
COMPTES DE REGUL	Charges constatés d'avance				Ecart de conversion passif		
					<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>154 059</b>	
	<b>TOTAL (III)</b>				Résultat de l'exercice exprimé en centimes	10 678,02	
Frais d'émission d'emprunt à étaler (III)				(1) Dont à moins d'un an	79 326		
Primes de remboursement des obligations (IV)				(2) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP			
Ecarts de conversion actif (V)							
<b>TOTAL ACTIF (I à IV)</b>	<b>164 255</b>	<b>10 196</b>	<b>154 059</b>				
(1) dont droit au bail			100				
(2) dont à moins d'un an							
(3) dont à plus d'un an							

## LE BUDGET PREVISIONNEL 2022



*Photo Minnie Herrema (bénévole À Fleur de Pierre) : après la neige, le jardin..*

# BUDGET PREVISIONNEL 2022

CHARGES	TOTAL	Jardins Digne	Balade Ferme	Ateliers associatifs	Jardins Manosque	Agro-écologie	PRODUITS	Total	Jardins Digne	Balade Ferme	Ateliers associatifs	Jardins Manosque	Agro-écologie
<b>60 – Achat</b>	<b>22 200,00</b>	<b>3 960,00</b>	<b>10 660,00</b>	<b>2 380,00</b>	<b>4 080,00</b>	<b>1 120,00</b>	<b>70- Ventes, prestations de services</b>	<b>37 929,52</b>	<b>13 604,59</b>	<b>6 755,91</b>	<b>2 653,61</b>	<b>9 879,67</b>	<b>5 035,74</b>
Achats d'études et de prestations de services	6 000,00	1 000,00	2 000,00	2 000,00	1 000,00		Prestations de services	31 329,52	13 304,59	755,91	2 653,61	9 579,67	5 035,74
Achats non stockés (eau, énergie, ...)	3 000,00	960,00	660,00	180,00	1 080,00	120,00	Revente de marchandises (paille, jus...)	600,00	300,00			300,00	
Fournitures non stockées	13 200,00	2 000,00	8 000,00	200,00	2 000,00	1 000,00	Participation de bailleurs	6 000,00		6 000,00			
<b>61 – Services extérieurs</b>	<b>13 720,00</b>	<b>4 230,00</b>	<b>2 755,00</b>	<b>1 015,00</b>	<b>5 310,00</b>	<b>410,00</b>	<b>74 – Subventions d'exploitation</b>	<b>178 711,12</b>	<b>58 512,81</b>	<b>33 840,43</b>	<b>12 959,03</b>	<b>69 826,16</b>	<b>3 572,68</b>
Locations	7 520,00	2 400,00	1 200,00	600,00	3 120,00	200,00	Ville de Digne les Bains - vie associative	1 000,00	1 000,00				
Entretien et réparation	2 000,00	640,00	440,00	120,00	720,00	80,00	Contrat de ville Jardins Solidaires	12 000,00	12 000,00				
Assurance	3 250,00	1 040,00	715,00	195,00	1 170,00	130,00	Espace de vie sociale CAF	44 000,00	12 000,00	8 000,00	2 000,00	22 000,00	
Documentation	950,00	150,00	400,00	100,00	300,00		Contrat de ville Jardins DLVA Manosque	10 000,00				10 000,00	
<b>62 – Autres services extérieurs</b>	<b>14 810,00</b>	<b>3 984,00</b>	<b>3 689,00</b>	<b>1 097,00</b>	<b>5 642,00</b>	<b>398,00</b>	FDVA	5 750,00	350,00	300,00	5 000,00		100,00
Rémunérations intermédiaires et honoraires	4 500,00	1 440,00	990,00	270,00	1 620,00	180,00	FONJEP	6 500,00	2 000,00	2 000,00	1 000,00		1 500,00
Publicité, publication	2 000,00	300,00	1 000,00	200,00	500,00		Plan de relance	5 000,00	1 000,00	3 000,00	1 000,00		
Déplacements, missions	2 860,00	500,00	500,00	300,00	1 560,00		DREAL	5 000,00	1 000,00	3 000,00	1 000,00		
Frais postaux et de télécommunications	1 500,00	480,00	330,00	90,00	540,00	60,00	Prise en charge CUI + adulte-relais	89 461,12	29 162,81	17 540,43	2 959,03	37 826,16	1 972,68
Frais bancaires et cotisations	450,00	144,00	99,00	27,00	162,00	18,00	<b>75 Autres produits de gestion courante</b>	<b>23 450,00</b>	<b>1 000,00</b>	<b>18 600,00</b>	<b>400,00</b>	<b>3 450,00</b>	<b>0,00</b>
Formations professionnelles	3 500,00	1 120,00	770,00	210,00	1 260,00	140,00	Dont cotisations	2 450,00	1 000,00	600,00	400,00	450,00	
<b>63 – Impôts et taxes</b>	<b>1 500,00</b>	<b>480,00</b>	<b>330,00</b>	<b>90,00</b>	<b>540,00</b>	<b>60,00</b>	Fondations (FIS ou autre)	21 000,00		18 000,00		3 000,00	
Impôts et taxes sur rémunération	1 000,00	320,00	220,00	60,00	360,00	40,00	Produits divers de gestion	0,00					
Autres impôts et taxes	500,00	160,00	110,00	30,00	180,00	20,00	<b>76 -Produits financiers</b>	<b>0,00</b>					
<b>64 – Charges de personnel</b>	<b>185 240,64</b>	<b>59 277,00</b>	<b>40 752,94</b>	<b>11 114,44</b>	<b>66 686,63</b>	<b>7 409,63</b>	<b>77-Produits exceptionnels</b>	<b>2 880,00</b>	<b>921,60</b>	<b>633,60</b>	<b>172,80</b>	<b>1 036,80</b>	<b>115,20</b>
Salaires bruts	156 590,64	50 109,00	34 449,94	9 395,44	56 372,63	6 263,63	Dons	0,00					
Charges patronales	26 040,00	8 332,80	5 728,80	1 562,40	9 374,40	1 041,60	Quote part subventions	2 880,00	921,60	633,60	172,80	1 036,80	115,20
Autres charges de personnel	2 610,00	835,20	574,20	156,60	939,60	104,40	<b>78-Reprises amortissements et prov</b>	<b>0,00</b>					
<b>65-Autres charges de gestion courante</b>	<b>0,00</b>						<b>79-Transfert de charges</b>	<b>2 650,00</b>	<b>500,00</b>	<b>150,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 000,00</b>	<b>1 000,00</b>
<b>66- Charges financières</b>	<b>150,00</b>	<b>48,00</b>	<b>33,00</b>	<b>9,00</b>	<b>54,00</b>	<b>6,00</b>	Uniformation	2 650,00	500,00	150,00		1 000,00	1 000,00
<b>68- Dotation aux amortissements</b>	<b>8 000,00</b>	<b>2 560,00</b>	<b>1 760,00</b>	<b>480,00</b>	<b>2 880,00</b>	<b>320,00</b>	Divers	0,00					
<b>TOTAL DES CHARGES PREVISIONNELLES</b>	<b>245 620,64</b>	<b>74 539,00</b>	<b>59 979,94</b>	<b>16 185,44</b>	<b>85 192,63</b>	<b>9 723,63</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS PREVISIONNELS</b>	<b>245 620,64</b>	<b>74 539,00</b>	<b>59 979,94</b>	<b>16 185,44</b>	<b>85 192,63</b>	<b>9 723,62</b>
<b>86 – Contributions volontaires en nature</b>	<b>88 748,00</b>	<b>21 500,00</b>	<b>43 648,00</b>	<b>5 600,00</b>	<b>18 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>87 Contribut° volontaires en nature</b>	<b>88 748,00</b>	<b>21 500,00</b>	<b>43 648,00</b>	<b>5 600,00</b>	<b>18 000,00</b>	<b>0,00</b>
Personnel bénévole	48 100,00	14 000,00	14 000,00	5 100,00	15 000,00		Bénévolat	48 100,00	14 000,00	14 000,00	5 100,00	15 000,00	
Mise à disposition spécifique H2P	22 148,00		22 148,00				Mise à disposition spécifique H2P	22 148,00		22 148,00			
Mise à disposition de biens et prestations	18 500,00	7 500,00	7 500,00	500,00	3 000,00		Prestations et dons en nature	18 500,00	7 500,00	7 500,00	500,00	3 000,00	
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>334 368,64</b>	<b>96 039,00</b>	<b>103 627,94</b>	<b>21 785,44</b>	<b>103 192,63</b>	<b>9 723,63</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>334 368,64</b>	<b>96 039,00</b>	<b>103 627,94</b>	<b>21 785,44</b>	<b>103 192,63</b>	<b>9 723,62</b>

# PREVISIONNEL 2022 ET PERSPECTIVES 2023

## Prévisionnel 2022 : ce qui change depuis 2021

On remarque en premier lieu une forte augmentation du budget, qui passe d'environ 200 000 € l'année précédente à presque 250 000 € : l'accroissement de l'équipe salariée et les achats de fournitures pour les projets Balade à la Ferme et Rucher, ainsi que les matières premières pour les constructions, sont les raisons principales.

Les produits obéissent à la même logique avec l'augmentation des aides à l'emploi.

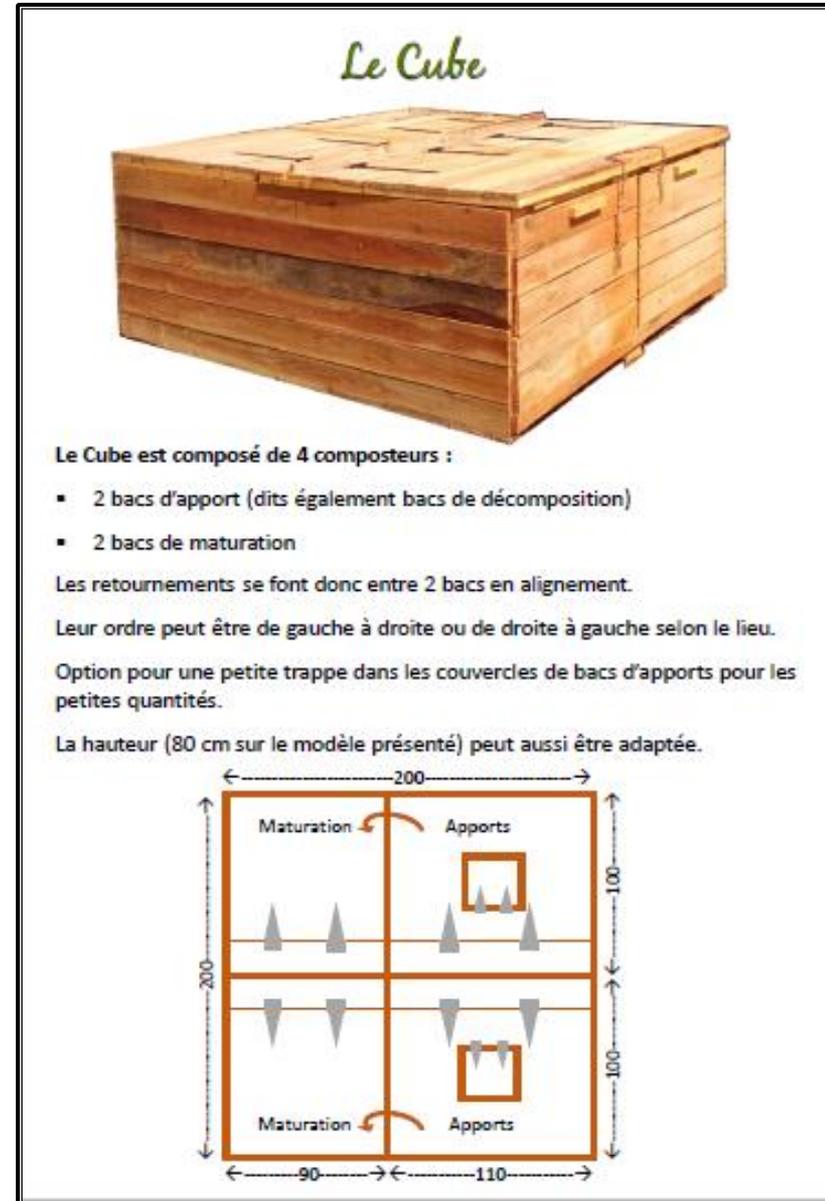
Les perspectives d'autofinancement sont réalistes et s'appuient sur le résultat 2021 (environ 30 000 €), mais nous sommes déjà assurés, à mi-parcours, de dépasser ce prévisionnel... les 30 000 € minimum étant déjà atteints ce mois de juin 2022 !!

## Perspectives 2023 :

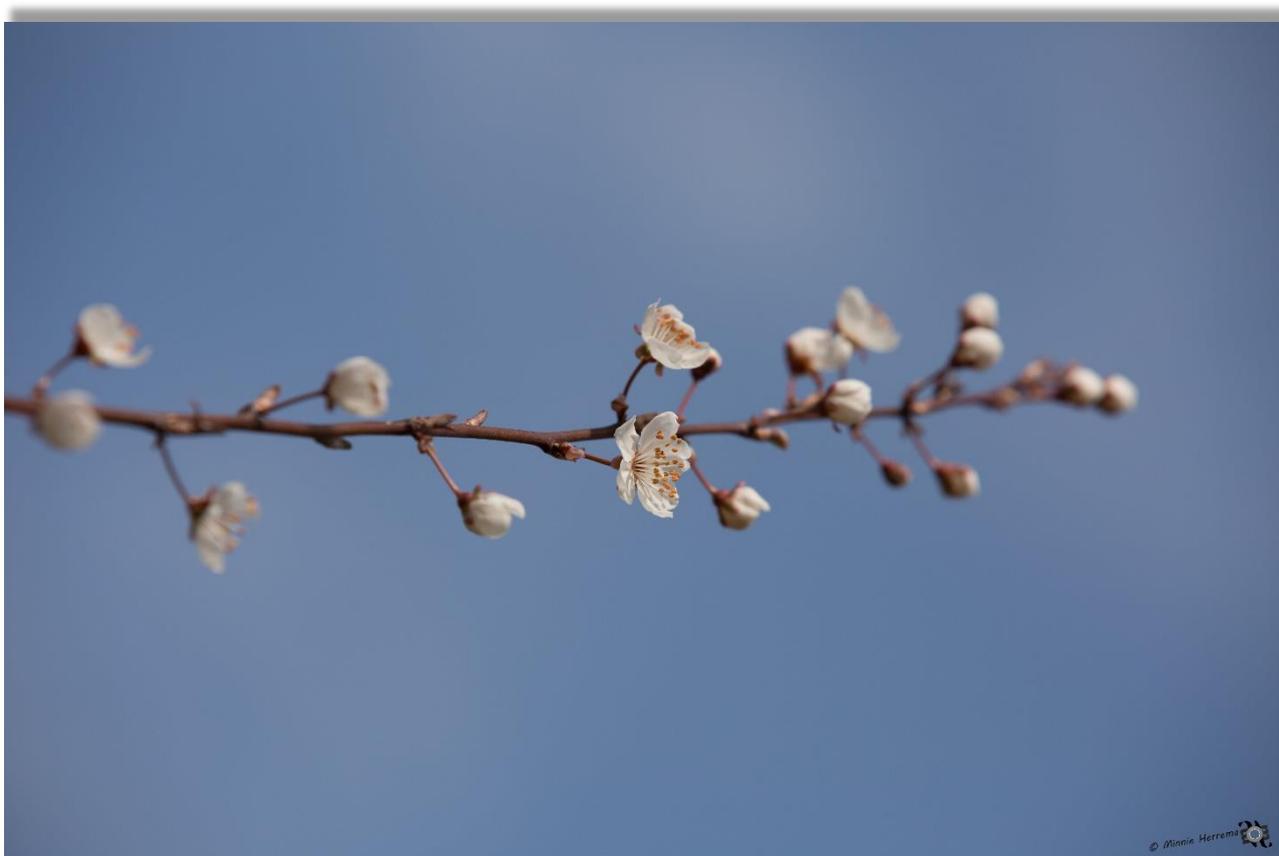
La recherche d'une meilleure autonomie financière passe par le développement d'activités prometteuses : la construction de composteurs, les opérations de broyage et l'animation de toilettes sèches lors d'événementiels.

Elles correspondent à la fois aux valeurs et aux compétences internes de l'association, et (enfin !) aux préoccupations des politiques publiques et aux évolutions sociétales.

Il s'agira bien sûr de trouver un bon équilibre entre les missions subventionnées et le temps salarié consacré à ces activités lucratives. La participation du bénévolat peut aussi représenter un allègement de la charge...



# LES TARIFS D'ADHESION POUR 2023



*Photo Minnie Herrema (bénévole À Fleur de Pierre) : printemps...*

# TARIF DES ADHESIONS 2022

**Cotisation individuelle** : 15 euros

**Cotisation pour binôme** : 20 euros

**Cotisation pour structure** : 40 euros

**... ET POUR 2023 ?**



**MERCI.... ET N'OUBLIEZ PAS DE VOTER !**